



# 2025 | 年度报告

股票简称 海油工程  
股票代码 600583

海洋石油工程股份有限公司

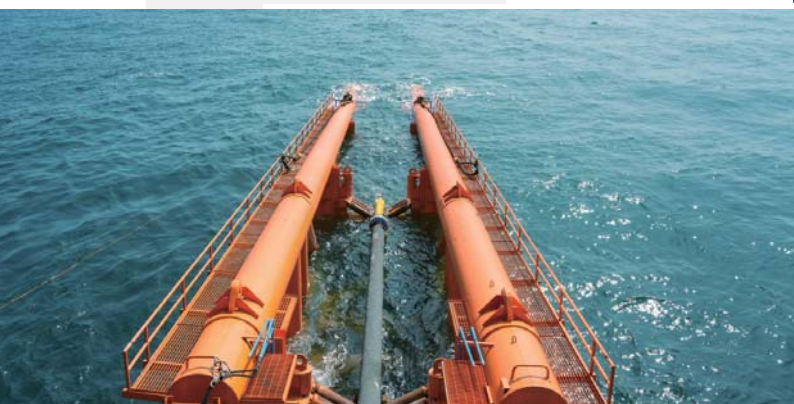


工程设计 >



< 陆地建造

海上安装 >



< 海底管道铺设

## 目录

欢迎进入  
海油工程  
COOEC

001	重要提示	053	公司治理、环境和社会
002	董事长致辞	070	重要事项
005	释义	084	股份变动及股东情况
006	公司简介和主要 财务指标	089	债券相关情况
010	管理层讨论与分析	090	财务报告

# 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王章领、主管会计工作负责人蔡怀宇及会计机构负责人（会计主管人员）要宝琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以 2025 年末总股本 4,421,354,800 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.96 元（含税），不分配股票股利，不使用资本公积转增股本。本次共需派发现金 8.67 亿元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 41.57%，未分配的利润结转至以后年度分配。

本次分配预案尚需提交 2025 年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告第三节中涉及经营计划、经营目标、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实际承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告分析了公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、（四）可能面对的风险”相关内容分析。

十一、其他

适用 不适用

## 备查文件目录

载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表

载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

报告期内在上海证券交易所网站和中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿



董事长、党委书记 | 王章领



## 董事长致辞

尊敬的各位股东、朋友们：

本人谨代表董事会，提呈海油工程 2025 年年度报告，敬请各位省览。同时，向各位股东及关心与支持海油工程发展的社会各界同仁表示衷心的感谢！

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是布局“十五五”承上启下的关键一年。公司积极识变应变求变，以高质量发展为首要任务，推动公司在国际竞争中赢得战略主动，在擘画未来中积蓄前进力量。过去的五年，公司核心竞争力显著提升，推动市场地位实现跨越式转变；新质生产力加速培育，助力科技实现高水平自立自强；持续发展力纵深锻造，促进运管效能实现系统性提升，高质量发展取得一系列新成效，为股东持续创造卓越价值。



**以战略之变引领发展之变，开创高质量发展新局面。**战略是引领全局发展的核心要素。公司在“十四五”初期以战略眼光、系统思维、历史角度、专业维度全面科学研判内外部环境变化带来的新机遇、新挑战，系统性提出以“1235”发展策略为核心的行动纲领，将“以终为始”理念贯穿战略执行全程，发展模式实现从“自下而上业务驱动”向“自上而下战略驱动”的根本性变革，运营逻辑实现从“机会导向”向“目标导向”的系统性转变。“十四五”年销售收入跨越 300 亿元大关，累计实现利润总额 95 亿元，较“十三五”翻 3 倍，战略把舵定向作用显著提升。

**以改革之变深化治理之变，激发高效能治理新活力。**改革是提升治理效能的内在要求。“十四五”期间公司以提高上市公司质量和国企改革行动方案为契机，聚焦“三项制度改革”、“制度体系重塑”和“组织机构优化”三大任务，全面构建“两制一契”为核心的新型经营责任制，系统建立公司治理、党建、内控和 QHSE 四大制度体系，全力打造快速响应市场变化的组织架构，推动公司运营活力、决策效率和管理效能显著提升。

**以竞争之变淬炼身份之变，形成市场化竞争新优势。**竞争力是提升市场地位的关键支撑。公司发挥历史主动、战略主动，坚定面向市场求生存、

面向竞争求发展、面向内生求动力，深入践行共建“一带一路”倡议，积极稳步布局海外市场，坚定走海外本地化、实体化道路，实现在中东市场扎下根、立稳足。“十四五”期间公司海外承揽额累计超 600 亿元，同比提升 225%，有力推动公司实现由工程分包商、向国际工程总包商、再向“一揽子”国际工程总包商的历史性转变，初步构建起“国内国际双循环”发展局面。

**以创新之变驱动科技之变，实现关键性技术新突破。**创新是驱动科技进步的第一动力。公司聚焦深化科技体制机制改革，逐步做实研发中心和产品孵化制造中心，初步建立起推广一代、研发一代、储备一代的可持续创新生态。“十四五”期间，公司累计攻克深水超大型导管架平台设计建造安装等关键核心技术 40 余项，实现重点成果转化 159 项，带动 20 余项国产化装备实现首次工业应用，推动海洋油气新质生产力加速形成。成功交付“深海一号”能源站、“海葵一号”等多个大型深水装备，初步形成 1500 米水深油气工程能力。目前公司已在浮式与水下装备领域掌握关键技术 500 余项，技术自主化率和关键设备国产化率均超过 80%，全面提升产业链的韧性与安全水平。

**以理念之变升级产业之变，培育可持续发展新动能。**理念是推动转型升级的思想先导。公司坚定贯彻新发展理念，系统构建“1832”数字化转型蓝图，引领 EPCIM 全链条数智转型，推动产业向数字化、智能化、绿色化方向升级。“十四五”公司业务数字化率由“十三五”末的 18% 提升至 60%，并获评全国第 177 家数据管理能力成熟度（DCMM）四级单位。天津智能制造基地全面建成投产，综合生产效率较传统模式提升 39%，成功入选国家首批卓越级智能工厂。与此同时，公司通过能源绿色低碳转型抢占新兴产业赛道，高质量实施天津、唐山、珠海等 7 个 LNG 总包项目，交付国内首个深远海浮式风电平台、国内首个海上 CCUS 工程、国内海上最大规模岸电应用工程。公司三大场地全部获评“绿色工厂”，新兴产业持续性拓展。

**以机制之变化解风险之变，筑牢系统性安全新屏障。**机制是防范化解风险的根本保障。公司高度重视风险管理与合规工作，聚焦资金管理、合规经营、境外项目等重点风险领域，搭建起“全级次”公司风险防控体系，“全周期”项目风险防控体系，“全方位”合规风险防控体系，“全环节”安全风险防控体系，建立了涵盖 356 个风险的公司全面风险库，纵深推进建立了工程项目

与供应链全生命周期风险管理手册，“三道防线”协同发力，业务部门从源头防控风险、合规部门强化专业督导、审计部门坚守监督底线，形成相互配合的有机整体，构建起风险防控的屏障，重点领域风险管理能力显著提升，为公司高质量发展保驾护航。

“十五五”是公司国际化布局、市场化转型、里程碑跨越的五年，公司将锚定战略目标，不断增强核心功能、提高核心竞争力，全面成长为能够提供“一揽子”解决方案的国际工程总包商。2026 年作为“十五五”规划开局之年，其发展成色直接关乎未来五年发展基调，更影响着公司 2035 年远景目标的实现进程，公司将聚焦现代化治理、市场化转型、精益化管理、数智化发展、系统化风控，持续打造新质生产力，推动公司高质量、可持续发展。

**谋定“格局之棋”，把稳战略“方向盘”。**2026 年，公司将系统谋划公司“十五五”规划，在保持规划连续性和可操作性的基础上，以“打造新模式、布局新业态、构建新优势、挺进新阶段”为发展思路，立足海洋，围绕能源，大力发展新质生产力，突出“一揽子”工程总承包能力建设，加快培育战新产业和未来产业，大力实施科技创新和数智化提力赋能，引领公司全面挺进国际化发展新阶段。

**敢落“拓局之棋”，做大市场“基本盘”。**在海洋工程行业的全球化浪潮势不可挡的形势下，公司将全力推动公司在中东、南美、亚太等重点区域的市场突破与能力建设，区域化、系列化布局全球场地、船舶资源，切实破解当前公司全球资产布局受限的瓶颈问题；坚持“全球购、供全球”理念，统筹推进一体化品类体系建设、全球资源池建设，积极构建国内国际双循环新发展格局。

**走活“控局之棋”，打好管理“铁算盘”。**精益管理是成本控制的“金钥匙”，更是激活内生动力源头活水。公司将以内控限额指标为抓手，引领公司把精益理念渗透到设计、生产、运维的全流程、全周期，重塑组织维度成本管控体系，锤炼项目维度成本管控能力，从“被动降耗”转向“主动创效”，真正实现“向管理要效益、向流程要效率”的深层突破。

**布好“破局之棋”，激发创新“活力盘”。**在新一轮科技革命和产业变革浪潮下，公司将科技创新提升至决定生存发展的战略高度，围绕“技术+产品”构筑面向未来的新质生产力，聚焦“技

√ 垦利 10-2 油田 I 期开发项目 CEPC 组块整装待发



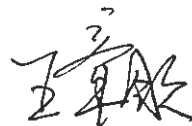
术图谱”中的技术短板，分级分类、精准攻关，加速在浮式装备、水下产品、新兴业务等重点领域取得实质性技术突破，并通过持续的技术创新反哺产品孵化，构建起“产品牵引技术攻关、技术支持产品落地”的良性循环。

**赢得“先手之棋”，构建数智“驱动盘”。**数智赋能新质生产力发展已成共识，公司将聚焦“硬件升级 + 软件赋能”双轮驱动，逐步构建协同互补、全球响应的智能制造新能力；聚焦数字孪生、协同设计、智能仿真、双交付等关键方向，逐步推进数智技术集成服务的产业化落地，探索将系列化数智产品推向市场，培育新的收入增长点。

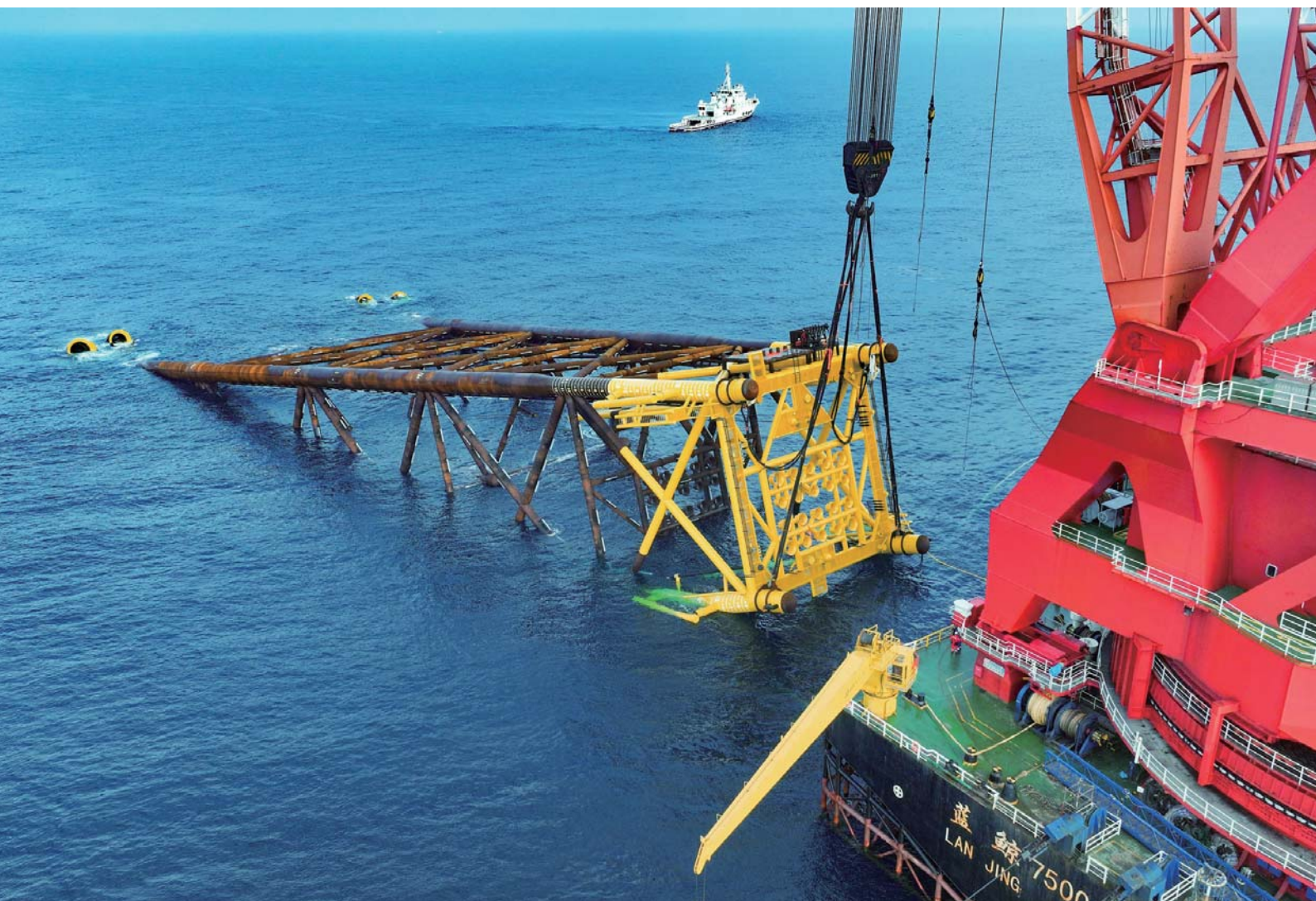
**严守“护局之棋”，盯紧风险“仪表盘”。**风险防控是高质量发展的重要一环。公司坚持风险防控前置，将风险管控嵌入市场开发、项目执行、后场管理各环节，开展全局性财税筹划，系统推进防火墙建设，建立全覆盖、高精度的风险防控体系，推动风险管理从“被动应对”向“主动干预”深刻变革，切实筑牢可持续发展的坚实根基。

且养凌云翅，俯仰弄清音。公司将把握当前国际化发展的重要机遇期和量变到质变的关键发展期，鼓足攻坚克难的拼劲，秉持求真务实的干劲，发扬开拓创新的闯劲，保持久久为功的韧劲，承前启后，继往开来，全面开启“十五五”高质量发展新征程！

董事长、党委书记  
王章领



√ 文昌 16-2 项目“蓝鲸”船正在进行导管架扶正作业



# 释义

> 双面双弧打底、双面四丝填充焊接工艺



## 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义	
本公司、公司、海油工程、本集团	指 海洋石油工程股份有限公司
中国海油集团、控股股东、实际控制人	指 中国海洋石油集团有限公司
中国海油	指 中国海洋石油有限公司，中国海洋石油集团有限公司控股子公司
财务公司	指 中海石油财务有限责任公司，中国海洋石油集团有限公司控股子公司
中海福陆	指 中海福陆重工有限公司，海洋石油工程股份有限公司控股子公司
EPCI	指 设计、采办、建造、安装，Engineering design, Procurement, Construction and Installation 的英文缩写。
EPCM	指 设计、采办、施工管理，Engineering design, Procurement, Construction Management 的英文缩写。
FPSO	指 浮式储油卸油装置，Floating Production Storage and Offloading 的英文缩写。
LNG	指 液化天然气，Liquefied Natural Gas 的英文缩写。
FEED	指 前端工程设计，Front End Engineer Design 的英文缩写。
TLP	指 张力腿平台，Tension Leg Platform 的英文缩写。
CCUS	指 碳捕捉、利用与封存，Carbon Capture, Utilization and Storage 的英文缩写。
ENR	指 《工程新闻记录》，Engineering News-Record 的英文缩写。
双碳	指 碳达峰、碳中和。
TMCP	指 热机械控制工艺，Thermo-Mechanical Control Process 的英文缩写。
SPMT	指 自行式模块运输车，Self-Propelled Modular Transporter 的英文缩写。

# 公司简介和主要财务指标

## 一、公司信息

公司的中文名称	海洋石油工程股份有限公司
公司的中文简称	海油工程
公司的外文名称	OFFSHORE OIL ENGINEERING CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	COOEC
公司的法定代表人	王章领

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	蔡怀宇
联系地址	天津市天津港保税区海滨十五路 199 号
电话	022-59898808
传真	-
电子信箱	tijing@cooec.com.cn

## 三、基本情况简介

公司注册地址	天津自贸试验区（空港经济区）环河北路 80 号空港商务园东区 9 号楼 403-4-3 号
公司注册地址的历史变更情况	公司于 2000 年 4 月 20 日设立时，注册地址为天津新技术产业园区华苑产业区中济科技园 A 座 248 号。2004 年 10 月 27 日变更为天津市塘沽区河北路 4-396 号。2007 年 9 月 6 日变更为天津市塘沽区丹江路 1078 号。2009 年 12 月 31 日变更为天津港保税区海滨十五路 199 号。2011 年 8 月 10 日变更为天津空港经济区西二道 82 号丽港大厦裙房二层 202-F105 室。2018 年 1 月 10 日变更为天津自贸试验区（空港经济区）西二道 82 号丽港大厦裙房二层 202-F105 室。2025 年 9 月 24 日变更为天津自贸试验区（空港经济区）环河北路 80 号空港商务园东区 9 号楼 403-4-3 号。
公司办公地址	天津市天津港保税区海滨十五路 199 号
公司办公地址的邮政编码	300461
公司网址	https://www.cnoocengineering.com
电子信箱	tijing@cooec.com.cn

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司财务管理部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	海油工程	600583	不适用

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区安定门外大街 189 号天鸿宝景大厦 8 层
	签字会计师姓名	赵云杰、李艳

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减 (%)	2023 年
营业收入	2,716,343.32	2,995,441.59	-9.32	3,075,203.75
利润总额	252,617.93	267,765.64	-5.66	191,193.72
归属于上市公司股东的净利润	208,443.61	216,139.66	-3.56	162,050.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	184,487.53	180,868.61	2.00	123,714.04
经营活动产生的现金流量净额	359,373.11	385,024.86	-6.66	512,492.41
	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同期末 增减 (%)	2023 年末
归属于上市公司股东的净资产	2,657,784.09	2,626,652.03	1.19	2,479,459.37
总资产	4,919,213.95	4,823,088.27	1.99	4,325,166.35
期末股本	442,135.48	442,135.48	0	442,135.48

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减 (%)	2023 年
基本每股收益（元/股）	0.47	0.49	-4.08	0.37
稀释每股收益（元/股）	0.47	0.49	-4.08	0.37
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.42	0.41	2.44	0.28
加权平均净资产收益率（%）	7.78	8.47	减少 0.69 个百分点	6.67
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.89	7.08	减少 0.19 个百分点	5.09

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

### （一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### （二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### （三）境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	509,612.27	622,154.48	634,346.85	950,229.72
归属于上市公司股东的净利润	54,081.59	55,748.06	50,660.87	47,953.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	47,682.94	48,307.92	44,437.71	44,058.96
经营活动产生的现金流量净额	201,190.44	22,113.90	29,592.28	106,476.49

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-926.30		-570.25	670.84
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,876.42	主要是科研补助等政府补助	5,551.41	7,462.38
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,114.51	交易性金融资产公允价值变动	11,551.17	11,350.75
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	6,846.00	主要是购买结构性存款、理财产品、大额存单产生的收益	19,300.59	25,043.86
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-4,141.27			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	428.48		1,401.48	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,296.46		4,697.10	876.96
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	5,151.65		6,327.46	6,390.59
少数股东权益影响额（税后）	-2,206.35		332.99	677.61
合计	23,956.08		35,271.05	38,336.59

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产 - 结构性存款	1,010,697.32	949,429.23	-61,268.09	19,114.51
合计	1,010,697.32	949,429.23	-61,268.09	19,114.51

### 十三、其他

适用 不适用

# 管理层讨论与分析

## 一、报告期内公司从事的业务情况

### (一) 主营业务

海洋石油工程股份有限公司是中国海洋石油集团有限公司控股的上市公司，是国内唯一集海洋油气开发工程设计、采购、建造和海上安装、调试、维修以及液化天然气、海上风电、炼化工程为一体的大型工程总承包公司，也是亚太地区规模最大、实力最强的海洋油气工程总承包商之一。公司总部位于天津滨海新区。2002年2月在上海证券交易所上市（股票简称：海油工程，股票代码：600583）。

公司现有员工近1万人，形成了全方位、多层次、宽领域的工程总承包的专业团队。公司拥有国际一流的资质水平和设计能力，在天津滨海新区、山东青岛、广东珠海等地拥有大型海洋工程制造基地，场地总面积约400万平方米，形成了跨越南北、功能互补、覆盖深浅水、面向全世界的场地布局；拥有3级动力定位深水铺管船、7500吨起重船等19艘船舶组成的专业化海上施工船队，海上安装与铺管能力在亚洲处于领先地位。

经过40多年的建设和发展，公司明确了“建设中国特色世界一流海洋能源工程公司”的愿景和“以设计为龙头的海洋与能源工程建设为唯一核

心，以经营管理能力和技术引领能力建设为两个基础，以国际化、深水化、新产业化为三个发展方向，以人才、市场、数智化、成本、风控为五个抓手”的发展策略，系统形成了以“大型起重铺管船舶序列”“1500米级深水作业ROV序列”“建造场地及建造施工装备”等为核心的十大装备、以“深水浮式平台技术”“水下系统及产品技术”“超大型海上结构物及模块化技术”等为核心的十大技术，先后为中国海油、康菲、壳牌、沙特阿美、卡塔尔能源、巴国油、MODEC、FLUOR等众多中外业主提供了优质产品和服务，业务涉足20多个国家和地区。

公司连续三年登上ENR国际承包商和全球承包商250强双榜。

### (二) 经营模式

公司以EPCI总承包或者分包的方式承揽工程合同，参与海洋油气田工程、LNG、FPSO、海上风电等项目建设，为客户提供“交钥匙”工程；公司以市场需求牵引技术及产品孵化，以“技术+产品”软实力，依托公司完整产品体系，并建立适配不同区域、客户需求的标准化产品包。

公司以科技创新、产业模式变革为驱动，加速向国际一流工程总承包商转型；业务结构向低碳化、绿色化、全产业化加速转型；生产模式向标准化、

√ “海洋石油285”船  
& “海洋石油116”船  
乘风破浪





数智化加速转型；业务模式由“项目驱动”向“产品驱动”升级、由“单产品驱动”向“系列产品驱动”拓展；通过全方位提升价值创造能力，为客户提供海洋和能源工程“一揽子”解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

根据《中国海洋能源发展报告 2025》分析，2025 年全球海洋油气勘探开发投资达 2175.5 亿美元，占全球油气总投资的 35.7%，连续 5 年实现增长，年均复合增速 11%。持续的资本投入为全球海工市场奠定了项目基础，FPSO、FLNG 及水下生产系统等深水、超深水及 LNG 高端领域，仍是市场规模最大、技术壁垒最高的核心赛道。

在全球能源低碳转型加速的背景下，国际油气公司不断压减传统原油资产，增加天然气、LNG 及海上风电、氢能等新能源投资，使上游资本支出呈现“总量稳中有升，结构深度调整”的特点。

这一转向重塑了全球海工市场竞争格局，形成“高端集中、分层竞争”的特点。大型、复杂的深水及 LNG 项目主要集中于掌握核心技术、总包和融资优势的国际巨头，对公司的技术集成、资源整合与成本控制提出了更高标准。同时，地缘政治冲突与贸易保护主义加剧了全球供应链的不确定性与项目执行成本，给公司的国际拓展与海外运营带来更严峻的挑战。

中国作为能源消费大国，海洋油气仍是增储上产核心，国家持续推动勘探开发“向深、向远、向新、向绿”发展，其稳定的资本支出与项目规划为公司业务提供了持续机遇。同时，深海、新能源领域技术迭代迅猛、行业竞争激烈，也对公司的高端装备技术集成与综合解决方案能力提出了更高要求。

△ 我国首个海洋油气装备制造“智能工厂”海油工程天津智能制造基地二期投产



▲ 蓬莱 19-3 油田 1/2/3/8/9  
区二次调整项目海管铺  
设作业现场

271.63

亿元

营业收入



### 三、经营情况讨论与分析

▲现场起重人员正在确认吊装方案

2025年，是公司“十四五”全面收官之年，也是布局谋划“十五五”新发展的关键之年。

当前全球海洋工程产业格局深度重塑，技术革命、市场竞争、地缘政治相互激荡，机遇与挑战的复杂性前所未有。公司董事会带领管理层和全体员工，顺利推进生产经营各项工作，系统性开展提质增效管理，有效抵消工作量下降的不利影响，开创了高质量发展的新局面。

报告期内，公司实现市场承揽额 488.49 亿元，同比增长 61.51%；实现营业收入 271.63 亿元，同比下降 9.32%；实现归属于上市公司股东的净利润 20.84 亿元，同比下降 3.56%。截至 2025 年 12 月 31 日，总资产 491.92 亿元，归属于上市公司股东的净资产 265.78 亿元，资产负债率 41.83%，资本结构保持稳健，现金流充裕。



## 2025 年完成的主要工作：

### (一) 锚定战略攻坚，工程建设多领域突破显实效

报告期累计实施规模以上工程 74 个，其中年内完工 31 个。全年完成钢材加工量 33.60 万吨，同比下降 25.96%；投入 2.42 万船天，同比下降 15.46%，其中自有船舶营运船天与上年基本持平；

# 74

全年累计实施规模  
以上项目 74  
个，其中年内完工  
31 个

√ 垦利 6-1 油田 10-1 北区块 II 期开发项目上部组块在渤海南部精准就位，为下一步该区块高效开发奠定基础，图为指挥组块吊装



万吨

# 33.60

建造业务完成钢材加工量 33.60 万吨

万天

# 2.42

安装等海上作业投入船天 2.42 万天

> 天津智能制造基地首个八腿导管架项目顺利合拢

海洋石油工程股份有限公司  
Offshore Oil Engineering Co., Ltd.





陆地建造完成导管架 26 座、组块 16 座，海上安装完成导管架 30 座、组块 21 座，铺设海底管线 385 公里、海底电缆 239 公里。

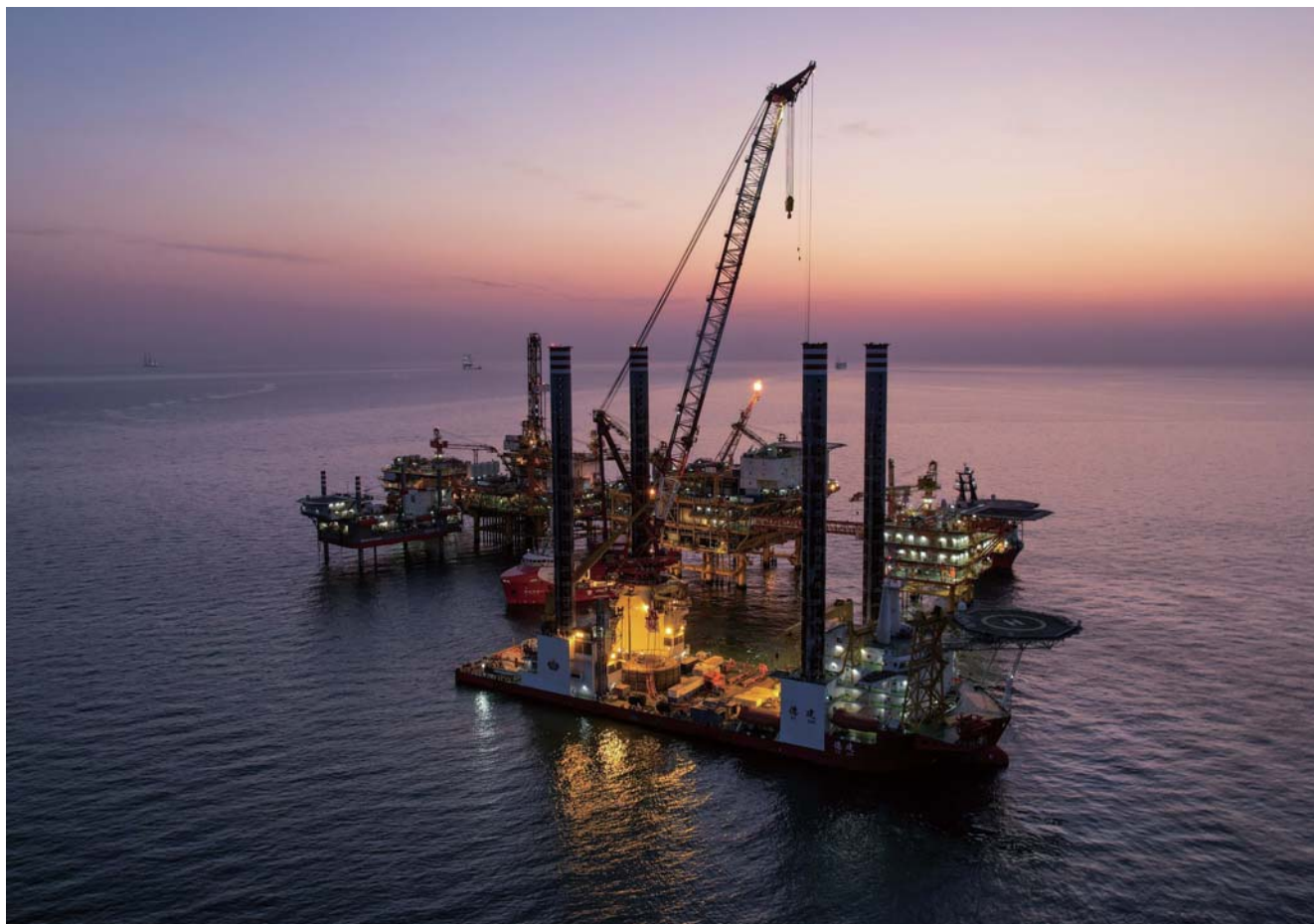
▲ 涠洲 11-4 项目天津智能制造基地最大 CEPD 导管架在 SPMT 运输车的托运下抵达装船

26

26 座导管架和 16 座组块的陆地建造

座

16



30

30 座导管架和 21 座组块  
的海上安装

座

21

△ 垦利 10-2 油田项目我国规模最大岩性油田海缆铺设顺利完工，构建起亿吨级油田智能化运行的“生命线”

385

385 公里的海底管线和 239 公里  
的海底电缆铺设

公里

239

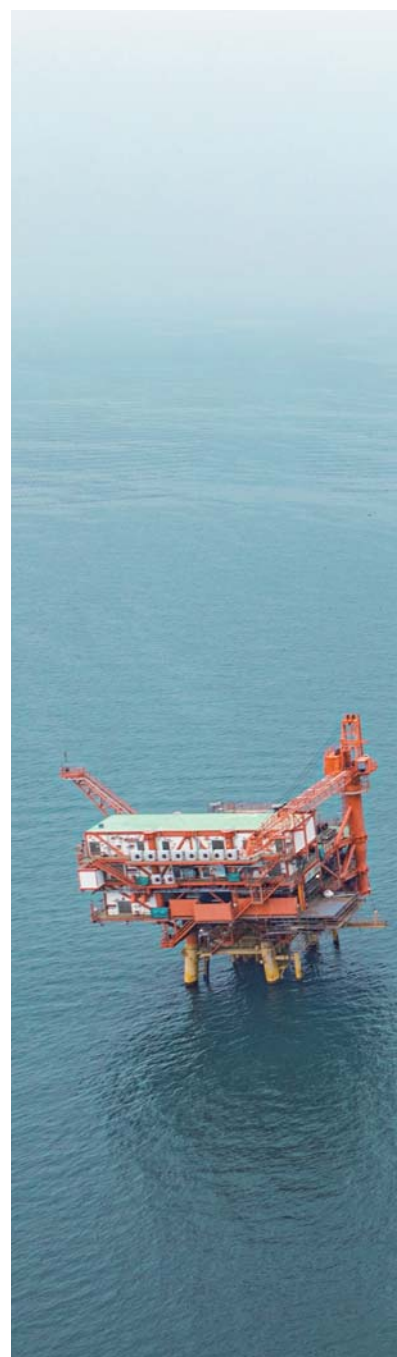


< 加强各生产环节质量管理

# 境内工程深耕细作， 打造行业新标杆。

公司持续推进境内工程项目建设，以技术创新驱动效率提升与产业延伸。垦利 10-2 项目是中国海域首个 TMCP 国产化高强钢试点项目，为平台轻量化设计建造打造新典范；

√ 垦利 10-2 油田 I 期项目 WHPA 井口平台在天津智能制造基地码头装船



> 垦利 10-2 油田项目组  
块在青岛场地建造



√ 垦利 6-1 油田 10-1  
北区块开发项目 WHPJ  
平台海上安装





东方 13-3 气田开发工程项目 60 米水深导管架创新采用立式建造技术，提升陆地建造效率和海上施工效率；惠州 25-8 油田综合调整项目首创万吨级组块 SPMT 转运二次移位技术，为大型结构物非滑道区域建造提供全新解决方案；深海一号二期工程全球首套千米级深水发球管汇成功应用，深水水下产品自研能力取得重大突破；海洋石油 116 FPSO 全面复产，为南海油气田群系泊系统维护树立标杆，探索出深水设施应急维修成套解决方案，实现我国海洋工程高风险作业领域全链条作业能力重大突破。

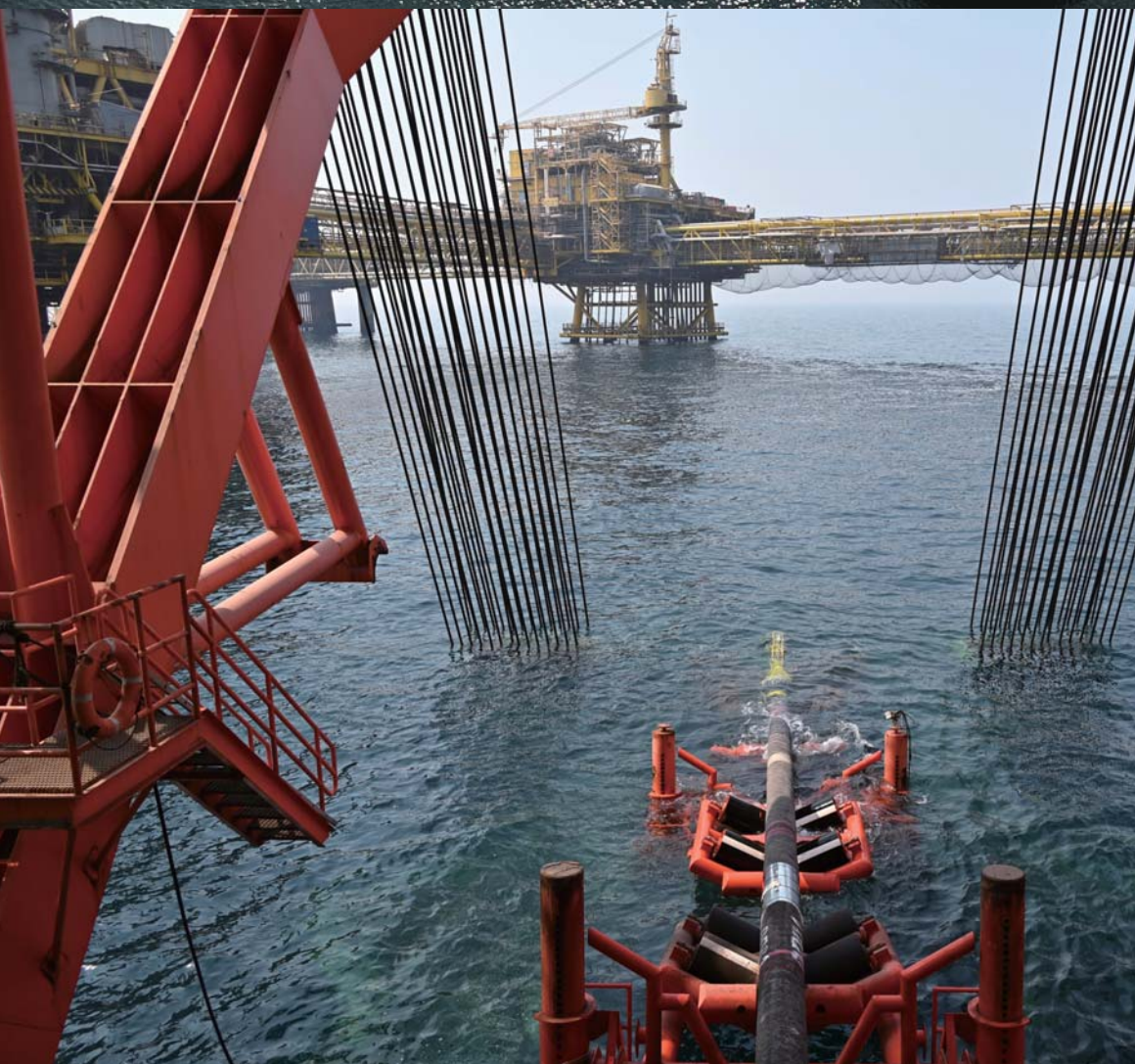
△ 惠州 25-8 B 平台上部组块已抵达指定作业地点，标志着该平台由海上运输阶段正式转为海上浮托前置准备阶段。图为项目人员现场指挥调整船舶进船姿态

▽ 惠州 25-8 油田综合调整项目 DPPB 平台海上安装





▲ 东方 13-3 区气田开发工程项目东方 1-1 WHPG 无人平台海上安装



卡塔尔 ISND 5-2 项目  
起重人员指挥钢桩吊  
装作业

卡塔尔 NOC RUYA  
EPCI 09 项目首条海管  
入水精准对接预设海  
底锚点接口

> 卡塔尔 ISND 5-2 项目  
 国庆期间在码头检查  
 海管装船动态



# 海外业务稳步推进， 实现整体性跃升。

海外项目实现技术、管理多方面突破，充分展现了卓越的技术水平与海外运营能力，为持续深化国际能源合作、推动公司高质量发展注入了强劲动力。首个与壳牌合作的 EPC 总包项目尼日利亚 HI 项目导管架顺利完工，“风电 + 太阳能”互补模式将助力当地天然气产能提升 35%；卡塔尔 NOC RUYA EPCI 09 项目创下海外日铺管新纪录，卡塔尔 ISND 5-2 项目三座导管架高效完成海上安装，卡塔尔 NFPS EPC2 项目成功完成包含 7,214 道镍基合金焊口的“超大”试压包，为后续施工奠定关键基础；

√ 卡塔尔 ISND 5-2 项目  
 导管架建造完工





△ 加拿大子公司的 Overhead Corrosion、Chemical Tank T17T58 等多个项目仍在运行，有 75 人左右坚守在施工现场。图为一线员工在零下 30 度大雪纷飞的项目现场进行 Overhead Corrosion 项目现场组装主结构支撑作业

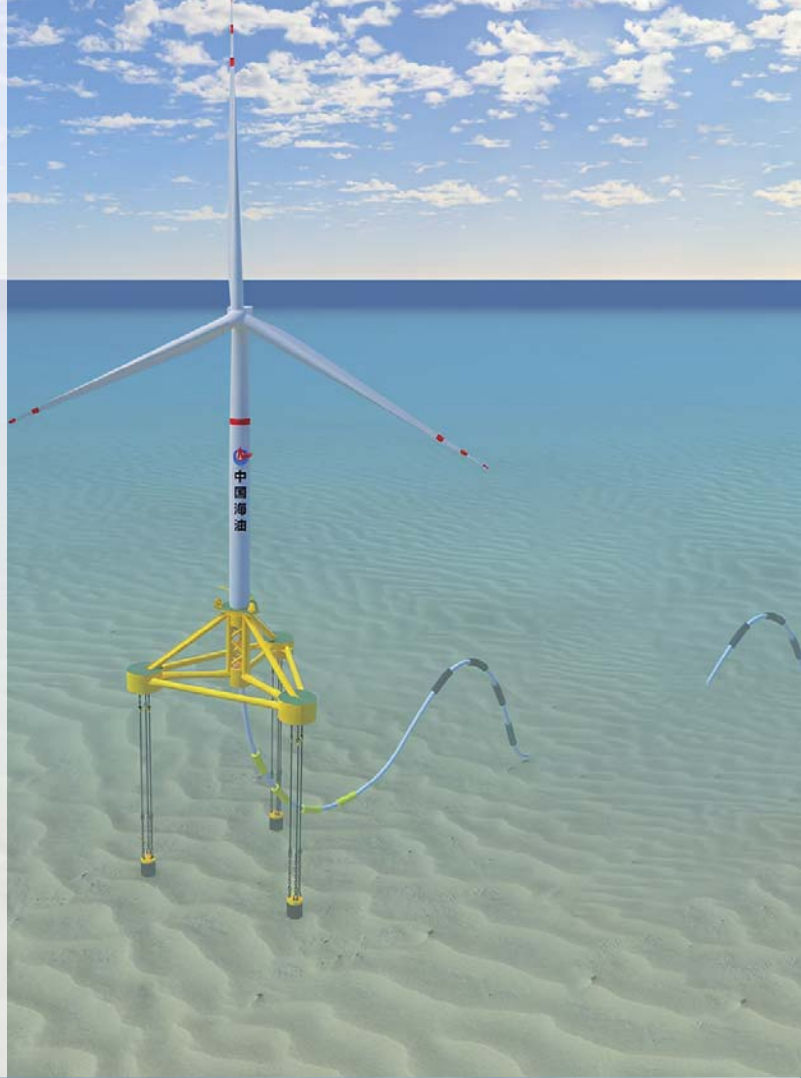
PIC 四期开发项目水下设施开工建造，实现了中国企业在海外千米级深水总承包项目“零的突破”；加拿大多个项目同步推进，乌干达 Kingfisher 项目进入收尾阶段。

▽ 乌干达 Kingfisher 项目驳船成功下水





# 绿色工程多元 发力，转型迈 出新步伐。



√ 浙江 LNG 三期工程项  
目宁波“绿能港”

> 陆丰 TLP 风电项目



- > 与合作方共同探讨 ORC 余热回收发电项目施工难题



坚决贯彻国家“双碳”战略，稳步拓展浮式风电、光伏、LNG 等新市场，推动传统油气业务向新兴产业深度延伸。全球单机容量最大的深远海张力腿浮式风电平台完成结构封顶，实现了我国深远海张力腿平台浮式风电技术首次应用；福建 LNG 厦门光伏项目完成首例自主设计，实现光伏领域从依赖外委到自主可控的关键突破；英奇角欧洲海上风电项目万吨级钢桩全部交付，深化中欧绿色能源合作；福建 LNG 压差发电及冷能综合利用项目创新实现压差能发电与冷能梯级利用，年发电超 200 万度；唐山 LNG 与龙口南山 LNG 项目分获行业最高质量与焊接管理奖项；浙江 LNG 三期项目创下 9 镍钢焊接一次合格率 99.4% 的行业新纪录。

- √ 唐山 LNG 接收站二阶段工程项目





^海油工程“擎海”品牌  
首批海外水下核心装备  
交付



亿元  
488.49

全年市场承揽额

## （二）深化双循环布局，市场开发能力再创历史新高

深入贯彻国家“一带一路”倡议，以战略引领市场开发，多措并举推动国内国际市场协同发展，全年实现市场承揽额 488.49 亿元，其中海外市场承揽额 308.43 亿元，双创历史新高，在手订单 616 亿元，推动公司实现由工程分包商、向国际工程总包商、再向“一揽子”国际工程总包

商的历史性转变，为公司“十五五”发展积蓄充足动能，国内国际双循环新发展格局持续夯实。

**境内业务稳基提质，筑牢发展基本盘。**充分发挥专业服务效能，高质高效助力海洋油气增储上产，境内油气市场保持稳健发展态势。

报告期新承揽业务以传统油气工程为核心，重点布局惠州 25-4 油田综合调整、流花 28-2/27-1 气田开发、渤中 26-6 二期油田开发、渤中 29-4 油田 29-1 区块 I 期开发、渤中 19-6 气田 II 期开发、曹妃甸 11-3/5 油田综合调整、惠西区域电力组网基础设施等项目，通过优化场地资源布局、加强船舶资源建设，为客户提供一体化、高效化专业服务。

**海外业务全速开拓，打造增量新引擎。**坚定走海外本地化、实体化道路，积极稳步布局海外市场，深化国际战略客户管理，核心客户圈基本形成，战略互信显著增强，持续加大全球市场推介力度，推动“COOEC”品牌全球知名度与竞争力的大幅提升。

▼ 渤中 26-6 项目 CEPA 项目组块陆地建造





△惠州 25-8 油田综合调整项目 DPPB 平台海上安装

报告期新承揽的卡塔尔 BH 项目两个标段、Bundled Phases 4 EPCI 总包项目，刷新中国企业在中东和东南亚区域海洋油气开发总包项目合同金额纪录；壳牌尼日利亚 HI 项目、道达尔 ALK 海管更换项目等顺利落地，标志着海外海洋油气工程建设能力实现新的突破，将进一步推动公司深度参与全球油气合作。

**新能源业务加速拓展，激活增长新动能。**积极践行绿色发展理念，加大新能源业务市场开发力度，推动新兴产业扩大盘持续延伸。

报告期新承揽浙江海风海上换流站、福建 LNG 工程 7# 储罐及配套设施工程、福建 LNG 厦门光伏项目、蓬勃油田群岸电应用工程、柬埔寨接收站设计 / 项目管理等重点项目，推动浮式风电、海上光伏、LNG 终端等新兴业务规模化发展，公司业务结构向绿色低碳、多元协同转型成效显著。

> 海油工程与壳牌尼日利亚 HI 项目开工仪式





▲西江24区开发项目  
24-7导管架顺利下水

### （三）坚守安全底线，安全管理体系建设实现新巩固

公司以精益管理推动安全生产基层基础巩固提升，构建全方位、全链条的安全管理体系。2025年，公司持续织密织细安全生产责任体系，确保安全生产投入合规有效，严格落实承包商管理“等同共治”要求，实现风险识别和预警分级管控、隐患排查和治理精准有效，持续夯实海外安全保障能力，推动应急响应体系向事前预防全面转变。全年累计完成7,882万工时，实现应记录事件率0.0076（每20万工时），未发生一般及以上安全生产责任事故，安全生产绩效持续保持行业较高水平，为公司高质量发展筑牢安全防线。

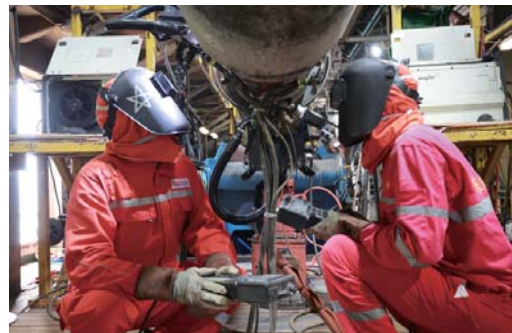
### （四）聚力创新驱动，数智化转型与技术攻关实现新跨越

深入落实创新驱动发展战略，以核心技术攻关和前沿技术布局为双抓手，推进浮式、水下等关键

技术突破，同时以数智化转型为依托释放数据治理效能，产业控制能力持续增强，新质生产力培育取得标志性成果，为公司开辟新赛道、打造新优势提供坚实技术支撑。

**深海科技攻关，实现里程碑突破。**自主研发的深海油气行业首个水下机器人七功能机械手完成陆地测试，指标位居世界前列；国产1500米级水下控制系统完成耦合测试，首台深水水下采油机研发取得重要进展；攻克我国首套桩基式单点系泊系统，填补行业空白；完成深水6寸/8寸动态柔性立管样管研发制造，在海洋石油116 FPSO项目实现示范应用；深水海管铺设智能监测装备“海卫”系统在文昌16-2油田海域顺利完成海试，标志着我国在深水海洋油气装备智能化无人化领域实现关键突破。

**成果转化与产品化，实现跨越式发展。**推动半潜组块浮托、深远海浮式风电平台等17项科技成果落地应用；5万吨级拉力千斤顶牵引装船系统首次应用，性能达到国际先进水平；低压成套



设备获欧盟欧洲符合性认证，拿到欧洲市场“入场券”；首次搭建“四级”产品图谱，实现由“单产品”向“系列产品”驱动转变；承办深水油气装备产业链共链行动大会，发布“擎海Techigh”水下品牌，联合产业链企业攻克水下控制模块核心装备与水下湿式插拔电飞线等4类关键部件关键技术，构建海洋油气装备全产业链创新生态。

▲文昌 16-2 油田开发工程项目海管铺设顺利完成，这是主作业船“海洋石油 202”船首次在 150 米水深进行作业。图为海管焊接作业

▼我国首套 5 万吨级拉力千斤顶牵引装船系统在处理平台装船过程中实现首次应用





△ 我国自主研发的深水海管铺设智能监测装备“海卫”系统完成海试，“领航者”号遥控机器人入水航行

**数智化转型，实现标志性提级。**数智底座系统性筑牢，构建起数智系统统一建设、统一运维、统一管理的数智底座，数据管理能力形成体系，获评全国数据管理能力成熟度（DCMM）四级的单位；天津智能制造基地全面投产，综合生产效率较传统模式提升 39%，入选国家首批卓越级智能工厂；打磨、喷漆、喷砂、焊接等系列智能机器人完成研发并实现示范应用；数字孪生和仿真技术不断迭代升级，为流花、陆丰等多个深水项目提供全生命周期监测。数字化交付平台逐步完善，成功在曹妃甸 6-4、尼日利亚 HI 等国内外项目应用。

▽ 我国首批自主研发海洋工程柔性制造智能焊接机器人设备系统集成完工



### （五）聚焦精益管理，公司治理与管控能力实现新提升

**完善治理全体系，持续推动管理水平提升。**严格按照新《公司法》，遵循上市监管和国资监管“双重监管体系”要求，完成监事会改革，升版公司治理体系，为“十五五”高质量发展奠定坚实的制度基础。董事会秉持“融集体智慧，行民主决策”的宗旨，充分发挥董事会专委会和独立董事的专业作用，在“定战略”上谋科学发展之策，在“作决策”上尽价值管理之责，在“防风险”上筑安全合规之基，公司治理水平和治理效能进一步提升。

万得 ESG 评级由 A 级提升至 AA 级；连续三年荣获董事会“金圆桌奖”、投资者关系天马奖；

成功入选 2025 年中国上市公司协会现金分红榜单、内部控制最佳实践案例、上市公司董事会最佳实践案例；荣获上市公司口碑榜“上市公司最佳董事会奖”、上证鹰·金质量“公司治理奖”、主板价值百强等 21 项资本市场奖项，公司治理及董事会品牌价值持续提升。

**精益管理为核心，持续深化内部运营管控。**构建“战略+运营”差异化管理模式，有力驱动工程全链条高效协同；构建风险防控精细化管理模式，系统建立负面清单管理、项目“红黄绿灯”管理、海外“伴飞”和大监督协同等管理机制，将风险管控嵌入市场开发、项目执行、后场管理各环节，推动风险管理从“被动应对”向“主动干预”深刻变革。

√ 我国首套自主研发的 2000 米级超深水采油树在天津完成总装，进入系统测试阶段。该采油树主体建造完工对打造自主可控的海油油气装备体系、保障国家能源安全具有重要意义





△ 曹妃甸 6-4 油田井区  
开发项目 CEPB 组块  
海上安装完成



< 海油工程天津智能制造基地的结构预制车间，工程师坚守一线，正在对智能吊运组对门架进行调试。智能吊运组对门架可通过自动扫描二维码识别型钢信息，并根据图纸对型钢自动吊运组对

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

### 报告期内核心竞争力重要变化提示：

- （一）“擎海”品牌首批海外水下核心装备正式交付，标志着我国自主研发的“擎海”系列水下装备成功进入中东高端市场，为公司拓展海外市场、打响国际品牌提供装备支撑。
- （二）成功推动金湾“绿能港”首座 27 万方 LNG 储罐顺利投产，实现从设计建造到运营维护的全生命周期技术突破。
- （三）成功完成垦利 10-2 平台海上安装，打破渤海区域油气平台尺寸和重量“双项”纪录，公司海洋油气工程建设能力实现新跃升。
- （四）自主开发完成新型 TLP 基础浮式风电技术，成功获取 4 项国际权威船级社 AIP 认证，助力公司成功打造了深远海风电特色核心竞争力。
- （五）天津智能制造基地实现产能、产值双提升，成功入选国内首批卓越级智能工厂，树立起海工装备新质生产力的新标杆。

### 总体核心竞争力分析：

以设计为龙头的海洋与能源工程建设能力，是公司立足之本，使其在国内外众多海洋油气工程总承包商中脱颖而出。这一独特优势不仅巩固了公司在国内市场的领导者地位，更为其参与国际竞争、拓展海外市场奠定了坚实基础。

经过四十余年的发展与积累，公司已形成一套成熟的技术、装备和能力体系，涵盖海洋油气田的开发设计、建造、安装及维修等全方位服务。凭借这一核心优势，公司能够高效地为客户提供“交钥匙”工程和多样化的工程服务。

公司凭借强大的技术实力、丰富的项目经验、先进的装备体系以及卓越的国际竞争力，持续巩固其在海洋油气工程领域的领导地位，并为未来发展注入强大动力。通过不断的技术创新和业务拓展，公司助力中国海洋油气开发迈向新的高度。

#### （一）具备国内海洋油气工程领导者地位以及全球市场竞争力

公司不仅是国内唯一的大型海洋油气工程总承包公司，更是中国海洋石油工程技术的杰出代表。作为中国海洋油气工程建设的重要力量，公司数十年来负责了国内各海域两百余座海洋油气田的工程建设，在资金、技术和科研等方面均具有国内领先优势。公司积极响应国家关于构建新发展格局的战略部署，在国际市场中展现出卓越的竞争力，实现了从工程分包商到工程总包商，再到一揽子国际工程总包商的历史性跃升，充分彰显了公司作为全球海洋油气工程领域挑战者的竞争优势。

#### （二）具备提供“交钥匙”工程技术和装备优势

**相对完整的详细设计能力。**公司拥有一支千余人的设计团队，服务领域涵盖从可行性研究到概念设计，再到 FEED 设计、详细设计、加工设计以及安装设计等专业服务，公司已成功形成了覆盖 1500 米水深以内的海洋油气田设计能力，积累了浮式平台系统、海管及立管、水下系统等深水产品关键设计技术，能够为客户提供“交钥匙”工程及多样化的工程服务。以海洋工程为核心，不断拓展总承包业务延伸至陆地 LNG 工程、清洁能源等领域，持续优化组织效率，强化技术攻关，降低综合成本，不断为客户提供更优质、高效的服务。

**拥有 3 万吨级组块海上浮托安装能力和 3 万吨级导管架滑移下水能力。**凭借深厚的技术积累，公司已全面掌握复杂海域的动力定位与锚系浮托安装能力。目前，万吨级平台海上浮托安装已成为常态操作，公司成功完成了 3 万吨级超大型平台浮托安装及导管架滑移下水等标志性工程，显著提升了我国海洋油气开发效率。公司的浮托安装技术应用彻底变革了我国大型海上油气平台的传统建造模式，大幅缩短了工期、降低了资源消耗，还有效控制了开发成本，加速了我国海洋油气资源的开发进程。截至目前，公司已累计铺设海管超 1500 公里，最大作业水深 1542 米，实现从浅水向超深水的跨越，助推我国海底油气管道总长度突破 10000 公里。

**较为丰富的海洋石油工程项目管理经验及海外营运能力。**凭借逾四十载深耕国内油气田建设的丰富经验，公司已成功实施了超两百座海洋油气平台工程建设，特别是在 300 米水深以内的常规海域内，积累了深厚的施工经验与管理智慧。近年来，公司为澳大利亚、沙特、卡塔尔、缅甸、文莱、马来西亚、巴西等众多国家的客户带来了高质量的工程服务。并在实战中不断强化

海外项目执行力，全面提升海外作业效能，在复杂国际工程环境中展现了卓越的管理水平与高效的运营能力。

**具备成熟的制造场地和超大型海洋平台建造能力，数智转型初见成效。**公司在天津滨海、山东青岛、广东珠海等地，坐拥近 400 万平方米的海洋工程制造基地，构筑起南北贯通、功能互补、覆盖深浅水的全球布局。年加工能力超过 40 万吨钢结构，拥有 3 万吨级超大型导管架、组块等海洋平台建造能力及大型模块建造能力。随着天津智能制造基地二期的投产，总体设计产能和产线效能显著提升。依托工程承揽，成功部署应用了海上油田数字孪生健康管理系统，并实现了海洋油气田工程双交付维护系统的有效试运行。

### （三）模块化建造进入国际行业第一梯队，美誉度持续提升

模块化建造是公司海外业务的一张名片。公司大力发展模块化建造技术，承揽并圆满完成了包括 Yamal、Gorgon、Ichthys、壳牌 LNG、加拿大 LNG、香港 LNG 等在内的一系列海外大型 LNG 模块化建造工程，以及天津、唐山、珠海等多个国内 LNG 总承包工程，实现了项目的高质量运营及按期交付，从而在全球模块化建造市场中确立自身地位，一体化联合建造能力已跻身国际行业前列。同时，持续推动模块化技术和创新工艺应用，业务布局从海上向陆地扩展，为公司发展注入强大动力。

### （四）深水专业技术水平突飞猛进，发展支撑更加稳固

公司拥有一支由 19 艘专业船舶组成的工程作业舰队，包括起重船、铺管船、水下工程船及工程辅助船等。其中，深水装备包括 6 艘动力定位水下工程船、1 艘动力定位铺管起重船，并拥有 17 台水下机器人以及深水软铺系统、犁式挖沟机等大型装备，具备 3000 米级水下作业能力。通过数十个项目的实践，公司积累了涵盖水下生产系统安装、深水软铺、海底挖沟及检测维修等方面的丰富经验。已形成 500-1500 米全水深水下生产系统自主研发、制造与总包能力，实现水下管汇、控制系统、连接器及脐带缆等核心装备国产化，成功打造“擎海水下”品牌。率先完成全球首套千米级深水发球管汇等示范工程，突破 1500 米深水关键技术并通过国际认证，成功完成国内首套 1500 米级水下控制模块（SCM）、水下液压接头、水下多路液压连接器（MQC）、水下钢管液飞线水下光接头及飞线、电接头及飞线的总装测试及认证，并获 DNV 认证；完成了 1500 米级深水水下采油树系统的样机研制、测试和 DNV（挪威船级社）认证，具备了 1500 米超深水作业能力，推动我国在深水装备领域实现重要突破。

### （五）培育发展新动能、构建发展新优势，发展后劲愈加强劲

**工程业务持续拓展。**公司紧跟市场潮流，积极开拓新兴海洋工程领域，依托自主创新，公司不断加大在 FPSO 领域的科研投入，成功揽获巴西 P67/P70 FPSO、壳牌企鹅圆筒形 FPSO、流花 16-2 项目 FPSO 等国内外重量级 FPSO 项目，积累了丰富的超大型 FPSO 总包管理经验和技術实力，成为 FPSO 工程总承包商和国际 FPSO 总承包领域的佼佼者。

**新兴业务不断延伸。**公司承揽了青洲六海上风电、深远海文昌浮式风电、海底数据中心陆丰油田群清洁能源、海南东方富岛分布式光伏等一批新兴产业项目。其中，国内首个深远海浮式风电平台“海油观澜号”的成功交付，将我国海上风电自主开发能力提升至新的高度；恩平 15-1 海上二氧化碳封存示范工程的正式投用，年碳封存量高达 30 万吨，标志着公司在 CCUS 技术上取得了重要突破；全球首个海底数据中心数据舱的成功安装，攻克了一系列技术难题，展现了公司的技术创新实力。新型 TLP 基础浮式风电技术成功获取 4 项国际权威船级社 AIP 认证，形成 TLP 经济性开发“一揽子”工程解决方案，进一步拓宽绿色融合发展布局。

**数智转型加速推进。**公司智能制造基地二期在天津建成投产，实现产能、产值双提升，综合生产效率较传统模式提升 39%。数智产品不断升级换代，数字孪生健康管理系统已拓展应用到海基二号、陆丰 12-3 等项目；工程双交付维护系统在曹妃甸 6-4 项目成功试运行；国内首个海管铺设信息化系统上线试运行，实现了海上铺管的可视化操作和信息化管理。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 271.63 亿元，同比下降 9.32%；实现归属于上市公司股东的净利润 20.84 亿元，同比下降 3.56%。截至 2025 年 12 月 31 日，总资产 491.92 亿元，归属于上市公司股东的净资产 265.78 亿元，资产负债率 41.83%，资本结构保持稳健，现金流充裕。

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,716,343.32	2,995,441.59	-9.32
营业成本	2,340,154.01	2,627,480.22	-10.94
税金及附加	15,617.22	13,952.19	11.93
销售费用	4,194.48	3,443.84	21.80
管理费用	38,364.95	36,059.72	6.39
财务费用	-14,361.32	-14,604.42	不适用
研发费用	119,069.09	122,733.73	-2.99
经营活动产生的现金流量净额	359,373.11	385,024.86	-6.66
投资活动产生的现金流量净额	15,649.70	-310,465.50	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-117,538.23	-77,562.90	不适用
其他收益	21,438.21	29,235.91	-26.67
投资收益	16,531.29	20,154.44	-17.98
公允价值变动收益	9,429.23	10,697.32	-11.85
资产减值损失	-1,579.42	-2,637.02	不适用
营业外收入	1,734.99	5,106.31	-66.02
营业外支出	8,111.42	999.14	711.84
其他综合收益的税后净额	1,108.23	-1,985.23	不适用

营业收入变动原因说明：报告期公司实现营业收入 271.63 亿元，同比减少 27.91 亿元，下降 9.32%，主要原因是受工作量影响，营业收入同比下降。

营业成本变动原因说明：营业成本 234.02 亿元，同比减少 28.73 亿元，下降 10.94%，主要原因是受工作量影响，营业成本同比下降。

税金及附加变动原因说明：税金及附加 1.56 亿元，同比增加 0.17 亿元，增长 11.93%，主要是出口额增加，免抵税额产生的附加税同比增长；签订合同增加，印花税同比增长。

销售费用变动原因说明：销售费用 0.42 亿元，同比增加 0.08 亿元，增长 21.80%，主要原因是积极拓展市场，加大销售费用投入。

管理费用变动原因说明：管理费用 3.84 亿元，同比增加 0.23 亿元，增长 6.39%，主要原因是人工成本增长，管理费用相应增加。

财务费用变动原因说明：财务费用 -1.44 亿元，去年同期 -1.46 亿元，同比增加 0.02 亿元，主要原因是公司汇兑收益同比增加 0.13 亿元，利息净收入同比减少 0.10 亿元，手续费同比增加 0.05 亿元。

研发费用变动原因说明：研发费用 11.91 亿元，同比减少 0.37 亿元，下降 2.99%，研发投入强度稳定，研发投入主要包括水下生产系统、深水浮式生产装备等领域关键核心技术研究。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额 35.94 亿元，同比减少 2.57 亿元，下降 6.66%，主要原因是收付款时间性差异影响，现金流整体保持充裕。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额 1.56 亿元，同比增加 32.61 亿元，主要原因是资产投资支出及理财金额变化。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净额 -11.75 亿元，同比减少 4.00 亿元，主要原因是派发股利及新增长期租赁业务的影响。

其他收益变动原因说明：其他收益 2.14 亿元，同比减少 0.78 亿元，下降 26.67%，主要原因是受时间性差异影响，消费税退税同比减少 0.89 亿元。

投资收益变动原因说明：投资收益 1.65 亿元，同比减少 0.36 亿元，下降 17.98%，主要原因是受市场利率变化的影响理财收益同比减少。

公允价值变动损益变动原因说明：公允价值变动损益 0.94 亿元，同比减少 0.13 亿元，下降 11.85%，主要原因是受市场利率变化幅度的影响。

资产减值变动原因说明：资产减值损失 -0.16 亿元，同比减少损失 0.11 亿元，主要原因是存货跌价准备同比减少 0.24 亿元，合同资产减值同比增加 0.13 亿元。

营业外收入变动原因说明：营业外收入 0.17 亿元，同比减少 0.34 亿元，下降 66.02%，主要原因是供应商违约赔偿减少。

营业外支出变动原因说明：营业外支出 0.81 亿元，同比增加 0.71 亿元，增长 711.84%，主要原因一是珠海场地本年台风损失 0.41 亿元，二是计提逾期利息同比增加 0.28 亿元。

其他综合收益变动原因说明：其他综合收益的税后净额 0.11 亿元，同比增加 0.31 亿元，主要原因是外币报表折算影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本具体构成分析见下文。

### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：亿元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
海洋工程	259.47	224.54	13.46	-4.50	-6.15	增加 1.52 个百分点
非海洋工程	12.16	9.48	22.04	-56.32	-59.66	增加 6.45 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	166.06	135.14	18.62	-31.30	-35.71	增加 5.58 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年增 减 (%)
境外	105.57	98.88	6.34	82.59	88.13	减少 2.76 个 百分点

#### 主营业务分行业、分地区情况的说明

##### ① 主营业务分行业分析

主营业务分行业来看，来自海洋工程的收入与成本同比小幅减少，主要系本年海洋工程陆地建造工作量和海上安装工作量均同比下降，海洋工程行业的收入规模和成本规模相应减少。海洋工程毛利率较上年同期增长，主要为公司持续推进价值管理，全面深化降本提质增效，经营管理能力再获提升。

非海洋工程行业收入主要来自唐山、天津、龙口、漳州、珠海等 LNG 储罐和接收站工程的建造收入，因工程工作量较上年下降，收入规模和成本规模相应减少，但由于公司持续加强工程全周期管理，整体毛利率较上年同期同比上升。

##### ② 主营业务分地区分析

主营业务分地区来看，来自境内的收入与成本同比下降，但境内工程毛利率较上年同期明显增长，主要系公司持续加强运营管理，全面深化降本提质增效，境内油气项目高质量交付的同时带来盈利能力提升。

公司国际化战略进入实质落地阶段，境外业务存量订单进入执行高峰期，境外工程收入同比增长 82.59%；同时，公司将多项自有船舶资产投入境外项目，境外业务的固定成本呈现阶段性增长，毛利率同比下降 2.76 个百分点，但整体经营效益稳步提升。

#### (2) 产销量情况分析表

适用 不适用

#### (3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

#### (4) 成本分析表

单位：亿元 币种：人民币

分行业情况							情况 说明
分行业	成本构成 项目	本期金额	本期占总成本比 例 (%)	上年同期 金额	上年同期占总成 本比例 (%)	本期金额较上年 同期变动比例 (%)	
油气工程	材料费	63.87	27.29	68.00	25.88	-6.07	
	人工成本	38.09	16.28	36.88	14.04	3.28	
	折旧及摊销	16.53	7.06	15.43	5.87	7.13	
	燃料动力费	9.71	4.15	11.40	4.34	-14.82	
	工程费用	105.81	45.21	131.04	49.87	-19.25	
	合计	234.02	100.00	262.75	100.00	-10.93	

#### 成本分析其他情况说明

① 材料费同比下降 6.07%，主要原因是公司持续推动降本提质增效，同时受陆地建造工作量减少影响。

② 燃料动力费同比下降 14.82%，主要原因是海上业务量减少，使得燃料费同比减少。

- ③ 工程费用同比下降 19.25%，主要原因是公司工作量下降的同时，加强资源统筹，施工工效提升。

工程费用明细构成如下表列示：

单位：亿元

成本构成项目	成本构成明细	本期金额	本期占成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
工程费用	分包费	72.83	68.83	98.45	75.13	-26.02
	外租船舶费	16.82	15.90	15.71	11.99	7.07
	其他	16.16	15.27	16.88	12.88	-4.27
	合计	105.81	100.00	131.04	100.00	-19.25

- (5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

- (6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

- (7) 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

客户中国海洋石油集团有限公司：主要由中国海洋石油有限公司等构成，均受中国海洋石油集团有限公司控制，报告期内，本公司对中国海油集团销售额总计 163.86 亿元，占年度销售总额的 60.46%。

供应商中国海洋石油集团有限公司：主要由中海油能源发展股份有限公司等构成，均受中国海洋石油集团有限公司控制，报告期内，本公司对中国海油集团采购额总计 18.22 亿元，占年度采购总额 7.33%。

- A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 222.92 亿元，占年度销售总额 82.26%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 163.86 亿元，占年度销售总额 60.46%。

前五名供应商采购额 37.56 亿元，占年度采购总额 15.10%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 18.22 亿元，占年度采购总额 7.33%。

- B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	中国海洋石油集团有限公司	163.86	60.46

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10% 前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10% 前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3. 费用

适用 不适用

销售费用、管理费用、财务费用，请见前文“利润表及现金流量表相关科目变动分析”中进行的相应分析。

### 4. 研发投入

#### (1) 研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	119,069.09
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	119,069.09
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.38
研发投入资本化的比重（%）	0

## (2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,313
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	23.14
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	47
硕士研究生	804
本科	1,260
专科	143
高中及以下	59
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	371
30-40岁(含30岁,不含40岁)	765
40-50岁(含40岁,不含50岁)	1,072
50-60岁(含50岁,不含60岁)	105
60岁及以上	0

## (3) 情况说明

√适用 □不适用

2025 年公司持续在浮式工程、水下工程等战略新兴产业、未来产业方面强化科技攻关,围绕“产品”牵引技术创新,创历史记录成功申报国家科技重大专项、重点研发计划等上级科研项目 29 项,积极布局水下工程系列产品、浮式系列产品、新能源产品等研发,推动一批关键核心技术实现突破,桩基式单点 RDU 滑环完成自主研制,“深水油气高性能动态柔性立管”实现工程示范应用,“1500 米级水下控制系统”实现水下控制模块国产化、“400 米深水超高频脉冲电弧原位焊接技术与装备”完成关键核心机具的研制,公司产业带动能力、原始创新能力持续增强,核心竞争力持续提升。

## (4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5. 现金流

√适用 □不适用

经营活动产生的现金流量净额、投资活动产生的现金流量净额、筹资活动产生的现金流量净额等现金流指标分析,请见前文“利润表及现金流量表相关科目变动分析”中的分析内容。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占 总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占 总资产的比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例(%)	情况说明
货币资金	743,895.56	15.12	606,704.22	12.58	22.61	
应收票据	28.80	0.00	893.55	0.02	-96.78	
一年内到期的非流动资产	245,317.99	4.99	0.00	0.00	不适用	
其他流动资产	59,910.65	1.22	43,448.16	0.90	37.89	
债权投资	20,357.21	0.41	238,829.19	4.95	-91.48	
其他非流动资产	60,039.45	1.22	0.00	0.00	不适用	
应付票据	2,436.22	0.05	11,560.20	0.24	-78.93	
合同负债	320,376.01	6.51	231,811.06	4.81	38.21	
应交税费	37,961.07	0.77	55,272.52	1.15	-31.32	
其他应付款	140,844.83	2.86	65,701.56	1.36	114.37	
一年内到期的非流动负债	75,489.30	1.53	50,530.59	1.05	49.39	
长期借款	9,000.27	0.18	13,000.40	0.27	-30.77	
专项储备	7,827.96	0.16	11,431.68	0.24	-31.52	
总资产	4,919,213.95	100.00	4,823,088.27	100.00	1.99	
负债总额	2,057,848.06	41.83	1,995,570.48	41.38	3.12	
归属于上市公司股东的净资产	2,657,784.09	54.03	2,626,652.03	54.46	1.19	

其他说明：

货币资金较上年末增加 13.72 亿元，增长 22.61%，主要原因是加强现金流管理，回款良好。

应收票据较上年末减少 0.09 亿元，下降 96.78%，主要原因是上年末应收票据本年到期承兑收款。

一年内到期的非流动资产较上年末增加 24.53 亿元，主要原因是购置的大额存单部分一年内到期重分类。

其他流动资产较上年末增加 1.65 亿元，增长 37.89%，主要原因是主要为增值税重分类金额影响。

债权投资较上年末减少 21.85 亿元，下降 91.48%，主要原因是大额存单一年内到期重分类。

其他非流动资产较上年末增加 6.00 亿元，主要原因是本年购置两年期定期存款重分类。

应付票据较上年末减少 0.91 万元，下降 78.93%，主要原因是票据部分到期，向供应商支付款项。

合同负债较上年末增加 8.86 亿元，增长 38.21%，主要原因是预收项目工程款项。

应交税费较上年末减少 1.73 亿元，下降 31.32%，主要原因是企业所得税同比减少。

其他应付款较上年末增加 7.51 亿元，增长 114.37%，主要原因是购买中海福陆少数股权协议生效，计提应付股权购置款 8.59 亿元。

一年内到期的非流动负债较上年末增加 2.50 亿元，增长 49.39%，主要原因是一年内到期租赁负债及长期借款同比增加。

长期借款较上年末减少 0.40 亿元，下降 30.77%，主要原因是一年内到期长期借款重分类。

专项储备较上年末减少 0.36 亿元，下降 31.52%，主要原因是安全生产费本期使用大于计提金额。

总资产较上年末增加 9.61 亿元，增长 1.99%，主要原因是现金流管控良好，可用资金增加。

负债总额较上年末增加 6.23 亿元，增长 3.12%，主要原因是本年确认中海福陆股权收购义务对应负债影响。

归属于上市公司股东的净资产较上年末增加 3.11 亿元，增长 1.19%，主要原因：①本年发放上年度现金股利 8.89 亿元；②本年累计盈利，增加未分配利润 20.84 亿元；③专项储备减少 0.36 亿元；④其他综合收益增加 0.11 亿元，以上四方面因素综合影响使得净资产较上年末增加。

## 2. 境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 12.56（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.55%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 4. 其他说明

适用 不适用

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

#### 1. 重大的股权投资

适用 不适用

#### 2. 重大的非股权投资

适用 不适用

2025 年，是“十四五”规划的收官之年，公司积极推动“十四五”规划内重点投资项目的实施。不断加强对重点投资项目的监控和过程检查，确保项目工作的有序进行，以保证重大投资项目能够合规、平稳、高效地运作。其中，主要项目的进展情况如下：

多功能海洋工程船（海洋石油 292）建造项目，重点完成主机、推进器、配电板等大型设备安装以及 400 吨吊机基座安装。项目累计进度 63.00%。

专业铺管船（海洋石油 206）建设项目，正在推进详细设计工作，重点完成 94 个分段钢结构三维模型。项目累计进度 15.97%。

### 3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产 - 结构性存款	1,010,697.32	9,429.23			1,100,000.00	1,170,697.32		949,429.23
合计	1,010,697.32	9,429.23			1,100,000.00	1,170,697.32		949,429.23

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

### 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

适用 不适用

#### 1. 报告期内本公司合并报表的主要子公司基本情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海洋石油工程(青岛)有限公司	子公司	海洋油气工程的建造、安装、设计及维修等业务	300,000.00	559,515.07	386,695.51	336,637.61	26,109.13	21,995.18
中海油深圳海洋工程技术服务有限公司	子公司	海洋石油水下工程技术服务及海管维修等业务	228,561.47	807,272.48	401,632.91	470,352.16	31,472.09	20,934.32

## (1) 对单个子公司净利润占比达到公司净利润 10% 以上的分析：

海洋石油工程（青岛）有限公司 2025 年实现营业收入 33.66 亿元，净利润 2.20 亿元，占公司合并净利润比例超过了 10%，但净利润较上年同期 3.75 亿元减少 41.33%，主要原因是陆地工作量减少，净利润同比减少。

## (2) 单个子公司业绩出现大幅波动，且对公司净利润造成重大影响的分析：

海洋石油工程（青岛）有限公司业绩波动分析同上。

中海油深圳海洋工程技术服务有限公司 2025 年实现营业收入 47.04 亿元，净利润 2.09 亿元，净利润较上年同期 0.99 亿元增长 111.11%，主要原因是持续推进提质增效工作，盈利能力同比提升。

## 2. 报告期内本公司主要参股企业基本情况

公司名称	注册资本（万元）	注册时间	经营范围	实际出资额（万元）	持股比例
中海石油财务有限责任公司	400,000	2002 年 6 月	办理成员单位的存款、贷款及融资租赁等业务	7,067.14	1.77%

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

未来五年，全球能源体系将在“安全保障、低碳转型与科技革命”三重逻辑下深度演进。地缘政治格局的变化对能源市场产生深远影响，但同时推动了能源转型的进程。海洋油气行业在持续担当能源供应压舱石的同时，正加速与战略性新兴产业、未来产业融合共生，行业格局面临系统性重塑。

## 1. 机遇

- (1) 全球海洋油气投资持续增长。全球海洋油气勘探开发投资已连续 5 年保持增长，预计 2026 年同比增长 3% 以上，占全球总投资比例将升至 36% 左右，且投资重心向深水、超深水及 LNG 领域不断倾斜，海洋能源装备制造和技术服务市场潜力巨大。
- (2) 中国海洋油气增储上产主力地位持续稳固。五年累计增产超 1500 万吨，占全国同期总增量的 70% 左右。中国海域在 2025 年取得的 5 个新发现及对 22 个含油气构造的成功评价，进一步夯实了未来增储上产的资源基础。
- (3) 海洋经济发展实现战略升级。公司在 FPSO、水下生产系统、深水导管架等高端海工装备领域进一步扩大技术领先地位。同时，海上风电高速发展催生了深远海导管架等高端装备的强劲需求。
- (4) 海洋开发模式转变带来新机遇。国家发改委提出要“因地制宜开发海洋能等新能源”，推动海洋开发从传统模式转向综合能源开发新模式。公司可凭借先进的海洋工程设计技术、完整的产业链资源及强大的装备制造能力，抢占未来海洋能源新赛道，打造全新利润增长点。

## 2. 挑战

- (1) 地缘政治风险多维化。地缘政治冲突、贸易保护主义抬头及海上运输通道安全风险相互交织，使得全球供应链稳定性下降、国际项目成本压力攀升。
- (2) 全球能源市场格局转变。原油市场波动将对国际项目的投资决策节奏产生影响。同时，宏观经济增长放缓在一定程度上挤压新能源项目的收益空间，公司开拓新赛道将面临成本控制、技术选择和市场判断的多维挑战。
- (3) 行业竞争边界拓宽。行业竞争正从传统的海洋油气工程，扩展到海上风电、海洋能等新能源工程领域。大型、复杂的深水及 LNG 项目更倾向于由拥有核心技术、总包能力和雄厚资本的国际巨头主导，市场竞争愈发激烈。
- (4) 技术迭代与产业变革加速。国际能源署指出，能源行业在应用人工智能等数字技术方面已落后于其他领域。传统能源企业必须加快数字化转型才能保持竞争力。

总体来看，全球能源行业将在复杂多变的环境中继续向前发展。对于公司而言，公司将持续打造自身的海洋工程 EPCI 核心能力，同时与国家海洋强国战略、全球能源转型趋势紧密结合，实现高质量发展。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

### “十五五”战略规划要点：

#### 1. 发展思路

以大力发展海洋能源新质生产力为主题，以“提高核心竞争力和增强核心功能”为核心，聚焦建设现代产业链链长等重大专项，突出“一揽子”工程总承包能力建设，加快培育战新产业和未来产业，大力实施科技创新和数智化赋能，全面挺进国际化发展新阶段，向建成世界一流海洋能源工程公司迈出更大步伐。

#### 2. 发展定位

坚持以融入国家战略为己任，以客户为中心，努力成为海洋油气卓越工程的铸造者、海洋能源装备制造的引领者、海洋经济可持续发展的主力军。

#### 3. 发展策略

坚定执行公司“1235”发展策略，即坚持以设计为龙头的海洋与能源工程建设为唯一核心；以经营管理能力和技术引领能力为两个基础；以国际化、深水化、新产业化为三个发展方向；以人才、市场、数智化、成本、风控为五个抓手。

#### 4. “十五五”发展规划部署及重点任务

五大规划部署	12项重点任务
(1) 突出“一揽子”工程总承包能力建设	扛牢责任使命，全力保障国内油气增储上产 坚持链式思维，做优做强海洋油气工程全业务链 海洋油气产业升链，向高端升级
(2) 加快推动战新产业升级焕新	天然气产业延链，向工业模块化拓展 海洋新能源新产业强链，向绿色转型 数字化产业布局建链，向智能发展
(3) 大力实施科技创新提力赋能	产业引领科技赋能，大力培育新质生产力 数字驱动业态融合，加快实施数智化转型
(4) 全面挺进国际化发展新阶段	市场引领，做实做强三大区域工程服务平台 全球布局，大力提升海外资源要素配置能力
(5) 积极融入国家重大发展战略	加大能源合作力度，融入双循环发展格局 落实国家“双碳”要求，践行绿色低碳发展

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”开局之年，公司将锚定战略目标，聚焦市场化转型、科技创新和管理提升等任务，稳扎稳打推进落实，奋力开创公司高质量发展新篇章。

#### 1. 聚焦市场化转型，持续锻造行业竞争力

- (1) 加快提升专业技术支撑水平，系统提升一体化解决方案能力，为客户提供高性价比解决方案，加速向“一揽子”工程总包商转变。
- (2) 聚焦国际化发展，持续深化客户交流与国际合作，大力拓展国际高端市场，获取海外项目，扩大国际市场份额。

#### 2. 聚焦创新型驱动，持续激活科技动能

- (1) 完善链式驱动的科技创新体系，不断提升系列产品产业控制力。一体推进现代产业链、原创技术策源地等重大创新战略任务；在全场景漂浮式风电产品、智能制造机器人、国产化软件等未来能源、未来制造、未来信息方向布局未来产业研发。
- (2) 深化多元协同的体制机制变革，不断激活创研生态内生动力。持续优化联合研究院运行机制，切实发挥平台创新载体作用；进一步健全科研项目负责人权责清单，优化相应的配套制度。

#### 3. 聚焦精益管理，夯实持续发展基础

- (1) 全面建立标准统一、层次清晰的成本管控指标体系，提升公司全成本管控的精准性、前瞻性，夯实成本竞争优势。
- (2) 持续完善全球供应链建设，加大资源统筹力度，前瞻性识别各类风险，提升运营效率。
- (3) 全面提升数据管理能力，以释放数据价值为导向，完成数字化转型场景建设任务。围绕“智能工程”产业链，强化数智技术与智能工程的深度融合，提升海上油气工程建设效率。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1. 国际化经营风险

公司进入国际市场时间相对较短，国际化人才相对缺乏，国际项目运营经验和风险防控能力有待进一步提高；面对地缘冲突日益升级、行业格局加速调整的复杂环境，公司在国际化发展、海外项目执行等方面依然面临较大风险。

对策：建立客户清单机制，从市场开发前段把控风险；定期跟踪所在国国别风险，紧密跟踪关注相关国家的政治、经济战略，评估对境外客户战略发展和境外公司业务经营的影响；加强基础能力建设，加快培养国际性人才，提升公司在国际商务、法律、采办、技术、管理方面的业务能力；科学全面识别、分析海外项目运营中的风险点，贯彻风险登记册有效应用，针对性地做好风险应对。

#### 2. 质量健康安全环保风险

公司作为海洋能源行业的 EPCI 总承包公司，向客户提供优质的产品是公司宗旨，所以质量管理尤为重要。而海洋油气领域属于高风险领域，对公司的安全管理提出更高挑战。

对策：持续提升公司质量健康安全环保基层基础、体制机制、人员素质、管理模式、风险管控、应急处置等过程管理；压实全员安全生产责任，强化对“六个责任网格化矩阵”“四个清单”“责任清单”“一人一卡”现场落实情况的监督和指导；研究建立完善适合当地（或项目）的质量健康安全环保管理体制机制；持续提升专业队伍综合能力，通过安全管理专项培训、国际化人员培养等措施，推进海外项目管理队伍建设工作。

### 3. 油价波动带来的风险

受供需两端及国际地缘政治影响，油价存在周期性波动和起伏。油价的波动增加投资的不确定性。作为海洋能源行业的 EPCI 总承包公司，油价若大幅波动将对公司市场承揽有一定影响。

对策：加强油价跟踪研判力度，为公司开展经营管理工作起到指导和预警作用；在保持公司业务持续增长的前提下，不断优化业务结构；完善绩效考核体系，配套相应政策，推动公司市场开发目标实现；动态调整《市场开发战略地图》，明确业务方向、业务结构与责任单位，推进公司业务组合不断优化。

### 4. 其他风险

除上面描述的风险外，公司经营发展过程中还可能面临一些风险，如地缘冲突风险、采购与供应链风险、汇率风险、市场竞争风险、信息安全风险等等，公司将根据情况尽最大努力进行风险有效规避和应对。

## (五) 其他

适用 不适用

### 公司绿色低碳发展思路

#### 1. 总体思路

以促进能源绿色低碳化发展为己任，紧跟世界能源转型发展节奏，以市场需求为导向，以技术创新为核心，大胆尝试商业模式创新，努力打造新质生产力，构建海油工程绿色低碳工程技术服务能力。深耕油气工程业务，为海上油气开发提供低碳化工程技术解决方案；加快发展新能源工程业务，为海上风电、海上岸电、氢能工程、海上综合能源开发和利用等提供创新工程技术服务；积极发展减碳工程业务，为能源开发和利用、高碳工业等领域提供 CCUS 工程技术服务。

规划部署

##### (1) 为海上油气开发提供基于技术创新的低碳解决方案

开展以减排为目标的 FEED 创新，为海上油气田开发提供在生产过程中降低 CO<sub>2</sub> 和甲烷排放的创新开发方案。通过提供智慧油田解决方案，标准化、轻量化设计等降低海上油田全生命周期碳排放。通过技术创新提高海上油气田生产操作效率，包括在组块设计中推荐高效的发电装置和改进处理工艺等。通过技术创新减免常规碳排放，包括取消火炬、余热利用、伴生气回收利用、强化甲烷泄露检测等技术措施。

##### (2) 做强 LNG 全产业链，坚持 EPCM 总包发展模式

强化 LNG 接收站与储罐工程总包和运维业务，打造天然气液化工厂总包能力，拓展 FSRU（浮式储存及再气化装置）、FLNG（浮式液化天然气装置）等高端业务。坚持 EPCM 总包发展模式，加强设计、采办和资源管理能力建设，大力提升总包管理和技术服务水平。借助信息化、数字化手段，推动“智慧工地”建设，打造国内一流的 LNG 工程总包和技术服务商。

##### (3) 培育海上风电工程总承包全产业链能力

依托海上油气工程技术和项目管理能力，充分发挥比较优势，面向国内、国际市场，加快发展海上风电工程产业。以深水浮式风电、大型升压站和换流站为发展重点，打造基于海上风电工程设计和项目管理优势的总包能力。通过技术和商业模式创新，持续优化建造、安装等业务环节的成本结构，提升海上风电 EPCI 全业务链竞争能力。以设计优化、模块化智能化制造、数字化交付，以及海上安装方式创新等为切入点，探索海上风电产业全生命周期降本增效可行途径，创建一体化创新解决方案。

##### (4) 强化海上岸电全产业链工程总承包能力

大力推进电力设计资质提升，以设计引领海上岸电总包能力发展。构建以设计为支撑业务，以海上变电站建造和安装、海缆铺设和维护为重点业务的产业格局。优先保障渤海地区增储上产和绿色发展，加快培育其他区域市场和国际化发展。

(5) 探索 CCUS 和氢能工程

加快构建 CCUS 工程一体化解决方案能力，从装置和设施建造向工程解决方案基本设计、概念设计领域推进，逐步打造 CCUS 工程业务全产业链业务能力。以为海上风电制氢提供工程技术解决方案为发展重点，强化海上风电制氢平台 EPCI 总包、氢气 / 混合气海底管道设计及安装、制氢装置模块化建造及海上安装、液氢 / 液氨储罐 EPCM 总包等环节的能力建设，成为国内海上风电制氢工程服务领先企业。

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及《海油工程信息披露暂缓与豁免管理办法》等相关规定，因涉及商业秘密或者保密商务信息（统称“商业秘密”），履行公司相关程序后暂缓披露了部分中标项目公告、合同金额。

# 公司治理、环境和社会

## 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规，遵循中国证监会、上海证券交易所等监管机构的要求，建立了规范、清晰的公司治理结构，形成了科学有效的职责分工和制衡机制。公司股东会享有法律法规和公司章程规定的各项权力，依法行使对公司经营方针、筹资、投资、利润分配等重大事项的决策权；董事会对股东会负责，依法行使股东会决议的执行权和规定范围内的经营决策权；经理层负责组织并实施股东会、董事会决议事项，主持公司日常经营管理工作。公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

### （一）关于公司治理制度体系的建立和健全情况

公司严格依据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》及证券监管部门的相关规定，制定公司章程、股东会议事规则、董事会议事规则等 42 项公司治理规范性文件，构建起系统完善的公司治理体系，为公司规范运作提供坚实制度保障。报告期内，公司根据中国证监会、上海证券交易所新《公司法》配套制度要求，完成《公司章程》等核心治理制度修订方案制定，组织制修订相关制度 27 项；圆满完成监事会改革工作，明确由董事会审计委员会承接原监事会监督职能，进一步健全治理架构，充分发挥董事会风险防控核心作用。

### （二）关于股东会

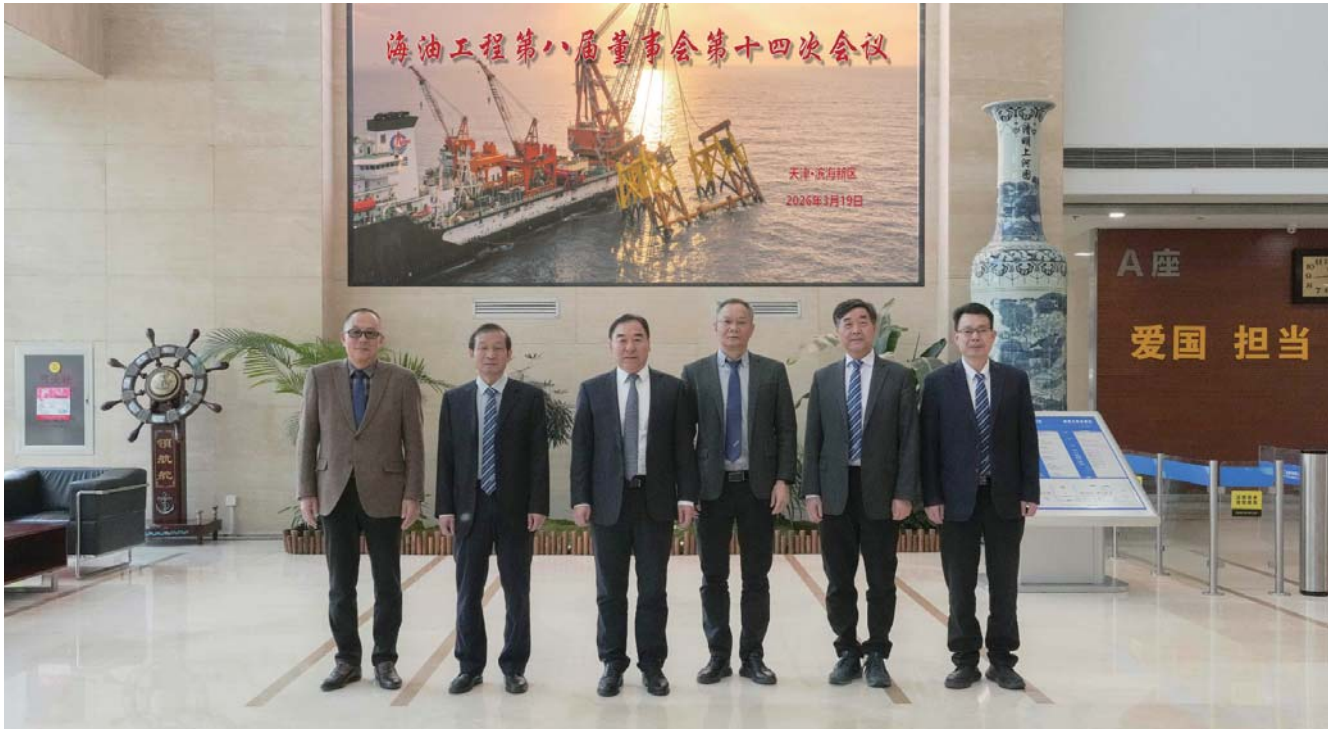
公司始终严格遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及《股东会议事规则》等相关规定，在股东会的会议召集、召开、会议提案、议事程序、会议表决和信息披露各环节，均严格落实监管与制度要求，切实保障全体股东，尤其是中小股东的合法权益，确保所有股东在公司治理中享有平等地位。公司历次股东会均邀请律师出席，对会议的召开程序、审议事项合规性、出席人员身份有效性进行专业确认与见证，并出具正式法律意见书，充分保障股东会的合法、规范、有效召开。

报告期内，公司分别于 4 月、9 月召开 2 次股东会，累计审议批准 2024 年年度报告、利润分配方案、董事会及监事会工作报告、财务决算报告、聘任公司财务和内部控制审计机构、为沙特子公司提供母公司担保、全资子公司对外提供财务资助、取消监事会，变更公司注册地及经营范围并修订公司章程、修订公司治理制度等共计 15 项议案，各项决策均依法合规制定，切实维护全体股东的合法权益。

### （三）关于董事会

#### 1. 董事会组成

公司严格按照《公司章程》规定的选聘程序选聘董事，董事会的人数和人员构成符合法律、法规的规定。截至报告期末，公司董事会成员分别为王章领董事长，彭雷董事，刘义勇董事，辛伟独立董事，郑忠良独立董事和邢文祥独立董事。



▲ 海油工程第八届董事会  
第十四次会议

## 2. 董事会履职情况

报告期内，公司董事会坚持以新发展理念为引领，积极探索“战略型”董事会建设的有效途径，聚焦事关公司长远发展的重大问题，研究讨论、指导公司五年发展规划，明确公司发展战略。同时，推动建立“规划制定、过程控制、实施反馈、效果评估、目标修正”的闭环管理体系，定期听取管理层对规划执行情况的分析报告及改进举措，以“加快打造新质生产力，推动公司高质量发展”为主题召开董事会战略研讨会，为公司高质量发展提出有建设性的意见。公司将 ESG 理念融入公司战略，建立了以董事会为中心，结构完整、层级清晰、权责明确的“决策层 - 研究层 - 执行层”三级 ESG 治理架构，形成有效的可持续发展管理体系和运作机制，促进公司 ESG 价值创造和风险应对能力的提升。近三年公司荣获资本市场 ESG 相关奖项 20 项，可持续发展成果获得监管机构和资本市场的高度认可。

为切实发挥董事会的决策中心作用，进一步落实董事会对中长期发展决策权、经理层成员选聘权、经理层成员业绩考核权、经理层成员薪酬管理权、职工工资分配管理权、重大财务事项管理权等 6 项职权，有效提升治理能力和治理效能，公司制定了《落实董事会职权实施方案》并严格执行，每年至少召开 5 次董事会，均为现场或视频会议，各位董事对决策事项严谨负责，会前详细研读议案材料，充分把握决策事项，会上毫无保留表达个人意见，独立审慎决策，充分发挥了董事会的科学决策作用，并建立了董事会决议事项督办落实机制。

公司董事会审计委员会充分发挥其在公司治理、内部控制、法律、财务等方面的专业知识和工作经验，坚持底线思维，统筹发展和安全两件大事，坚持用效益原则审视一切生产经营活动，有效防范化解财务风险，维护全体股东，特别是中小股东的利益。

2025 年，公司共召开 5 次董事会，审议公司定期报告、ESG 报告、利润分配预案、财务预算、投资计划、聘任公司总裁和执行副总裁、提供担保等 49 项重要事项，听取公司关于董事会决议要求和执行情况、董事会授权管理办法执行情况等重要事项的汇报，为公司生产经营高质量运行提供决策保障。

#### (四) 关于经理层及高级管理人员

公司按照《公司法》和《公司章程》的有关规定，高级管理人员之间业务分工明确、权责清晰，董事会能够对高级管理人员实施有效监督和制约。

“十四五”期间，经理层及高级管理人员以战略思维引领公司发展，锚定发展方向，明确行动纲领，并在实践中持续迭代优化，确保公司发展战略与发展阶段、市场变化同频共振。经理层及高级管理人员始终以规划蓝图把舵定向，将“以终为始”理念贯穿战略执行全过程，坚定以国际布局拓展发展空间，深耕海外本地化、实体化发展路径，在中东市场站稳脚跟、筑牢根基；通过成功收购中海福陆股权，为公司后续更深层次市场化转型、推进国际化布局积累关键经验。同时，经理层及高级管理人员主动转变管理理念、重构管理模式，推动公司管理绩效实现突破性提升；利用文化赋能，赓续蓝色铁军文化根脉，厚植企业文化精神内核，塑强企业品牌卓越形象，成功打响深海、海基、海葵、观澜等大国重器品牌，品牌影响力与行业美誉度实现全面跃升。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

#### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

√ 海油工程 2025 年第一次临时股东大会



### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王章领	董事长	男	57	2020-12-04	-	0	0	0	/	125.18	否
彭雷	董事、总裁	男	50	2022-05-20	-	0	0	0	/	125.20	否
刘义勇	董事	男	54	2023-07-06	-	0	0	0	/	0	是
辛伟	独立董事	男	62	2021-05-21	-	0	0	0	/	12.8	否
郑忠良	独立董事	男	53	2021-05-21	-	20,000.00	20,000.00	0	/	12.8	否
邢文祥	独立董事	男	62	2022-12-12	-	0	0	0	/	12.8	否
张超	执行副总裁	男	44	2025-01-23	-	0	0	0	/	122.76	否
蔡怀宇	财务总监、总法律顾问、董事会秘书	男	47	2024-08-16	-	0	0	0	/	125.66	否
张海涛	副总裁	男	54	2021-08-20	-	0	0	0	/	122.30	否
王会峰	副总裁兼总工程师	男	48	2022-09-15	-	0	0	0	/	121.66	否
王大勇	副总裁	男	49	2023-08-31	-	0	0	0	/	118.54	否
合计	/	/	/	/	/	20,000.00	20,000.00	0	/	899.70	/

备注：上述任期起始时间均为开始担任公司董事或高级管理人员的时间。

姓名	主要工作经历
王章领	2003年6月至2007年4月，任中海石油(中国)有限公司天津分公司工程建设办公室经理；2007年4月至2010年12月，任中海石油(中国)有限公司特别授权项目总经理；2010年12月至2016年2月，任中海油基建管理有限责任公司副总经理、党委委员；2016年3月至2019年8月，任中国海洋石油渤海石油管理局工程建设中心党委书记、总经理；2019年8月至2020年11月，任中国海洋石油集团有限公司采办部副总经理；2020年12月至2025年1月，任海洋石油工程股份有限公司总裁。2020年12月起，任海洋石油工程股份有限公司董事；2023年4月至今，任海洋石油工程股份有限公司董事长。
彭雷	1998年7月加入中国海洋石油总公司，2006年6月至2010年4月，任中海油田服务股份有限公司油化事业部塘沽基地副经理、经理；2010年1月至2016年1月，任中海油田服务股份有限公司油田化学事业部副总经理；2016年1月至2020年3月，任中海油田服务股份有限公司油田化学事业部总经理兼党委副书记、总经理兼党委书记；2020年3月至2022年3月，任中海油能源发展股份有限公司副总经理；2022年3月至2025年1月，任海洋石油工程股份有限公司党委副书记、工会主席。2022年5月起，任海洋石油工程股份有限公司董事；2025年1月起，任海洋石油工程股份有限公司总裁。
刘义勇	1996年7月加入中国海油，曾任中海石油(中国)有限公司深圳分公司工程师、FPSO生产监督、作业机构设备监督和主管；2008年5月至2014年12月，任中海石油(中国)有限公司深圳分公司工程建设部经理；2014年12月至2021年4月，任中海石油(中国)有限公司深圳分公司深水工程建设中心总经理、党委书记；2021年4月至2022年9月，任中国海洋石油集团有限公司工程建设部副总经理。2022年9月至今，任中国海洋石油有限公司工程技术部副总经理；2023年7月起，兼任海洋石油工程股份有限公司董事。
辛伟	1985年7月至1987年6月，任建设部综合勘察院助理工程师；1987年6月至1997年5月，任上海市政工程设计研究院工程师；1997年5月至2003年6月，任上海世圳岩土工程有限公司副总经理、总工程师；2003年6月至2003年11月，任上海岩土工程勘察设计院副总工程师；2003年11月至2011年12月，任上海岩土工程勘察设计院有限公司副总工程师；2011年12月至2018年3月，任上海岩土工程勘察设计院有限公司副总裁；2018年3月至2023年11月，任上海勘察设计院(集团)股份有限公司副总裁。2023年11月至2026年2月，任上海勘察设计院(集团)股份有限公司顾问；2021年5月起，任海洋石油工程股份有限公司独立董事。

姓名	主要工作经历
郑忠良	1994年7月至1995年7月,任北京市机械局第三机床厂会计;1995年7月至1999年9月,任艾菲杰国际工程公司财务经理、财务总监;1999年9月至2006年7月,在北京理工大学和武汉大学学习;2006年7月至2007年8月,任中国海洋石油有限公司内部审计主管;2007年9月至2011年9月,在上海交通大学安泰经济管理学院进行博士后研究;2011年9月至2013年9月,在中华人民共和国商务部任副研究员。2013年9月至今,任中国农业大学经济管理学院会计系副教授、会计系主任、会计专硕项目主任;2019年12月至2025年12月兼任赞同科技独立董事;2025年5月至今兼任红日药业独立董事;2021年5月起,兼任海洋石油工程股份有限公司独立董事。
邢文祥	先后任教于辽宁青年干部学院、成都东软学院、成都理工大学、中央财经大学、河北农业大学、澳门城市大学和中国地质大学。担任过辽宁青年干部学院团委书记、学校办公室主任;主持创建创办了成都东软学院并担任创院负责人;成都理工大学职业经理研究所所长、项目管理学科建设带头人;中央财经大学宣传部长、新闻中心主任;河北农业大学校长助理;澳门城市大学副校长、教务长兼管理学院院长;中国地质大学重大项目办成员。先后担任过市委宣传部分管处长、团市委书记、区长等职务;出任过金杯客车制造有限公司党委书记/第一副总经理;亿达集团总裁、亿达集团四川投资发展有限公司董事长;创业并担任杭州锦江集团环卫服务有限公司董事长。现任海洋石油工程股份有限公司独立董事。
张超	2007年4月加入中国海油,曾任中海福建天然气有限责任公司工程部工程师,中海石油气电集团有限责任公司技术研发中心工程师、首席工程师、总体设计部经理;2018年12月至2021年4月,任中海石油气电集团有限责任公司技术研发中心副主任兼工程总师;2021年4月至2024年12月,任中海石油气电集团有限责任公司总工程师兼技术研发中心主任。2025年1月起,任海洋石油工程股份有限公司执行副总裁。
蔡怀宇	2002年7月加入中海石油财务有限责任公司,曾任信贷部信贷主管,综合管理部高级主管,信贷部高级主管;2012年1月至2014年1月,先后任中海油田服务股份有限公司计划资金部融资运作岗、融资岗经理;2014年1月至2020年2月,任中海石油财务有限责任公司客户服务部经理、总经理助理兼客户服务部经理、总经理助理兼综合管理部经理;2020年2月至2024年8月,任中海石油财务有限责任公司副总经理。2024年8月至今,任海洋石油工程股份有限公司财务总监、总法律顾问、董事会秘书。
张海涛	1992年7月至1994年11月,任天津航空机电公司助理工程师;1994年11月至2000年4月,在中海石油工程设计公司先后任机电部助理工程师、工程师和撬块项目组设计副经理;2000年4月至2001年5月,任海洋石油工程股份有限公司设计公司撬块项目组设计副经理;2001年5月至2007年6月,在海洋石油工程股份有限公司设计公司先后任PL19-3设计项目工程师、明珠号改造设计经理、BZ25-1油田开发工程设计副经理、设计经理、八角亭、锦州21-1、锦州25-1S项目设计经理;2007年6月至2012年3月,在海洋石油工程股份有限公司设计公司先后任项目管理部副经理、总经理助理、副总经理;2012年3月至2013年2月,任海洋石油工程股份有限公司建造公司总经理;2013年2月至2015年2月,任海洋石油工程股份有限公司特种设备公司总经理;2015年2月至2018年3月,任海洋石油工程股份有限公司特种设备公司党委书记、总经理;2018年3月至2020年7月,任海洋石油工程股份有限公司办公室总经理、公司党委办公室主任;2020年7月至2021年7月,任海洋石油工程股份有限公司设计院党委书记、院长、海洋工程技术中心主任;2021年8月至2023年10月,任海洋石油工程股份有限公司副总裁兼总工程师。2023年10月至今,任海洋石油工程股份有限公司副总裁。
王会峰	1999年7月至2013年4月,曾先后担任海洋石油工程股份有限公司曹妃甸、北帕斯天然气液化、陆丰7-2、泰国ZAWTIKA等多个项目工程设计工作,曾任文昌9-2/9-3/10-3气田项目经理;2013年4月至2016年12月,任海洋石油工程股份有限公司设计公司工程设计项目管理部经理;2016年12月至2018年9月,任海洋石油工程股份有限公司设计公司副总经理;2018年9月至2020年2月,任海洋石油工程股份有限公司设计院副院长;2020年2月至2020年6月,任海洋石油工程股份有限公司运营中心工程项目管理中心副总经理;2020年6月至2021年1月,任海洋石油工程股份有限公司工程项目管理中心副总经理;2021年1月至2021年2月,任海洋石油工程股份有限公司副总工程师;2021年2月至2021年11月,任海洋石油工程股份有限公司副总工程师、科技信息部总经理;2021年11月至2022年9月,任海洋石油工程股份有限公司副总工程师、天津建造分公司党委书记、总经理;2022年9月至2023年9月,任海洋石油工程股份有限公司副总裁、副总工程师、天津建造分公司党委书记、总经理。2023年9月至2023年10月,任海洋石油工程股份有限公司副总裁、天津建造分公司党委书记、总经理;2023年10月至2024年2月,任海洋石油工程股份有限公司副总裁兼总工程师、天津智能制造分公司党委书记、总经理。2024年2月至今,任海洋石油工程股份有限公司副总裁兼总工程师。
王大勇	1998年7月大学毕业后参加工作,曾担任中海石油工程设计公司工艺部工程师、海洋石油工程股份有限公司设计公司市场经营部经理;2013年3月至2014年4月,任海洋石油工程股份有限公司特种设备公司代理副总经理;2014年4月至2018年7月,任海洋石油工程股份有限公司特种设备公司副总经理;2018年7月至2018年9月,任海洋石油工程股份有限公司设计公司副总经理;2018年9月至2018年12月,任海洋石油工程股份有限公司设计院副院长;2018年12月至2020年2月,任海洋石油工程股份有限公司设计院副院长、海洋工程技术中心副主任;2020年2月至2023年8月,任海洋石油工程股份有限公司特种设备分公司党委书记、总经理、产品孵化制造中心主任;2023年8月至2024年2月,任海洋石油工程股份有限公司副总裁、特种设备分公司党委书记、总经理、产品孵化制造中心主任。2024年2月至今,任海洋石油工程股份有限公司副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

### 1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘义勇	中国海洋石油有限公司	工程技术部副总经理	2022年9月	不适用
在股东单位任职情况的说明		不适用		

### 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
辛伟	上海勘察设计院(集团)有限公司	顾问	2023年11月	2026年2月
郑忠良	中国农业大学经济管理学院	会计系副教授、会计系主任、会计专硕项目主任	2013年9月	不适用
	赞同科技	独立董事	2019年12月	2025年12月
	天津红日药业股份有限公司	独立董事	2025年5月	不适用
在其他单位任职情况的说明		不适用		

## (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会制定董事、高级管理人员薪酬方案，高级管理人员薪酬方案经董事会审议批准，董事薪酬方案提交股东会审议决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年3月19日召开公司2026年第一次董事会薪酬与考核委员会会议，会议审议《关于公司董事2025年度薪酬分配结果以及2026年度薪酬发放方案的议案》《关于公司高级管理人员2025年度经营业绩考核和薪酬分配结果以及2026年度薪酬发放方案的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	独立董事津贴按照《公司独立董事聘任合同》分季度发放。内部董事按照职级，基本薪酬按月发放，根据年度生产经营目标实现情况，经董事会薪酬与考核委员会提出年度薪酬发放数额方案，董事会审议，股东会批准。公司高级管理人员按照职级，基本薪酬按月发放，根据年度生产经营目标实现情况，经董事会薪酬与考核委员会提出年度薪酬发放数额方案，董事会批准。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	1. 公司三名独立董事的津贴为每人每年12.8万元人民币（含税），出席董事会和股东会的差旅费以及其他按《公司章程》行使职权所需费用在公司据实报销。 2. 不在公司领取报酬、津贴的董事有刘义勇先生。上述董事在控股股东中国海洋石油集团有限公司或控股股东下属公司领取报酬、津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	899.70万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，公司对内部董事、高级管理人员薪酬的考核以公司2025年度经营发展目标和个人业绩责任书为核心依据进行考核，本次实际发放的薪酬与公司及个人考核结果完全挂钩，无考核不合格情况，未出现薪酬扣发情形。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	1. 内部董事和高级管理人员本次实际获得递延支付金额合计为131.92万元。 2. 递延支付期限为2022年-2024年的任期激励。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无止付、追索情形

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
彭雷	总裁	聘任	工作调动
张超	执行副总裁	聘任	工作调动

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王章领	否	6	6	0	0	0	否	2
彭雷	否	6	4	0	2	0	否	2
刘义勇	否	6	6	0	0	0	否	0
辛伟	是	6	6	0	0	0	否	1
郑忠良	是	6	6	0	0	0	否	1
邢文祥	是	6	4	0	2	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	4

#### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

#### (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	郑忠良、辛伟、邢文祥
提名委员会	辛伟、王章领、邢文祥
薪酬与考核委员会	邢文祥、彭雷、辛伟
战略与可持续发展委员会	王章领、彭雷、刘义勇

### (二) 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 14 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司 2024 年度财务决算报告</li> <li>2. 关于中海石油财务有限责任公司的风险持续评估报告</li> <li>3. 关于为沙特子公司提供母公司担保的议案</li> <li>4. 公司 2024 年度内控体系工作报告（年度重大经营风险预测评估报告）</li> <li>5. 公司 2024 年度内部控制评价报告</li> <li>6. 公司 2024 年度内部控制审计报告</li> <li>7. 向董事会提交对中审众环会计师事务所履行监督职责情况报告</li> <li>8. 关于聘请 2025 年度公司财务和内部控制审计机构的议案</li> <li>9. 公司 2024 年度法律合规工作报告</li> <li>10. 董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告</li> </ol>	议案均以全票同意审议通过，不存在异议事项。	
2025 年 4 月 24 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司 2025 年第一季度财务报告</li> <li>2. 关于公司董事会授权管理办法执行情况的专项报告</li> </ol>	议案均以全票同意审议通过，不存在异议事项。	委员会充分发挥独立董事的专业特长，对重大事项的讨论提供了有效的专业建议，并协助董事会作出科学、专业的决策。
2025 年 8 月 14 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司 2025 年半年度财务报告</li> <li>2. 关于公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告</li> <li>3. 关于使用部分暂时闲置自有资金购买理财产品的议案</li> <li>4. 关于中海石油财务有限责任公司的风险持续评估报告</li> <li>5. 关于为青岛子公司提供母公司担保延期的议案</li> <li>6. 关于取消监事会、变更注册地址及经营范围并修订公司章程的议案</li> <li>7. 关于制修订公司治理制度的议案</li> </ol>	议案均以全票同意审议通过，不存在异议事项。	
2025 年 10 月 23 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司 2025 年第三季度财务报告</li> <li>2. 关于制定《公司信息披露暂缓与豁免管理办法》的议案</li> <li>3. 关于公司董事会授权管理办法执行情况的专项报告</li> </ol>	议案均以全票同意审议通过，不存在异议事项。	
2025 年 12 月 18 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 关于公司 2026 年度经营预算的议案</li> <li>2. 关于全资子公司为全资孙公司提供担保的议案</li> <li>3. 关于与中海石油财务有限责任公司签订《金融服务框架协议》的议案</li> <li>4. 关于中海石油财务有限责任公司的风险持续评估报告</li> <li>5. 关于公司 2026 年度银行授信额度的议案</li> <li>6. 关于全资子公司对外提供财务资助展期的议案</li> <li>7. 公司 2026 年度审计计划</li> <li>8. 关于收购中海福陆重工有限公司股权的议案</li> </ol>	议案均以全票同意审议通过，不存在异议事项。	

### (三) 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 23 日	1. 关于提名彭雷先生为公司总裁的议案 2. 关于提名张超先生为公司执行副总裁的议案	议案均以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	委员会充分发挥独立董事的专业特长, 对重大事项的讨论提供了有效的专业建议, 并协助董事会作出科学、专业的决策。

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 14 日	1. 关于 2024 年度工资总额使用情况的议案 2. 关于公司经理层成员 2024 年度及 2022-2024 年任期经营业绩考核、绩效薪酬分配结果的议案	该议案以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	委员会充分发挥独立董事的专业特长, 对重大事项的讨论提供了有效的专业建议, 并协助董事会作出科学、专业的决策。
2025 年 4 月 24 日	关于公司经理层成员 2025 年度及 2025-2027 年任期经营业绩指标设置的议案	该议案以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	
2025 年 12 月 18 日	关于领导班子成员 2022-2024 年任期激励的议案	该议案以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	

### (五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 14 日	公司 2024 年度环境、社会与公司治理 (ESG) 报告	议案均以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	委员会充分发挥董事的专业特长, 对重大事项的讨论提供了有效的专业建议, 并协助董事会作出科学、专业的决策。
2025 年 4 月 24 日	海油工程进一步全面深化改革综合方案	议案均以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	
2025 年 12 月 18 日	1. 关于收购中海福陆重工有限公司股权的议案 2. 公司 2026 年度投资计划	议案均以全票同意审议通过, 不存在异议事项。	

### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

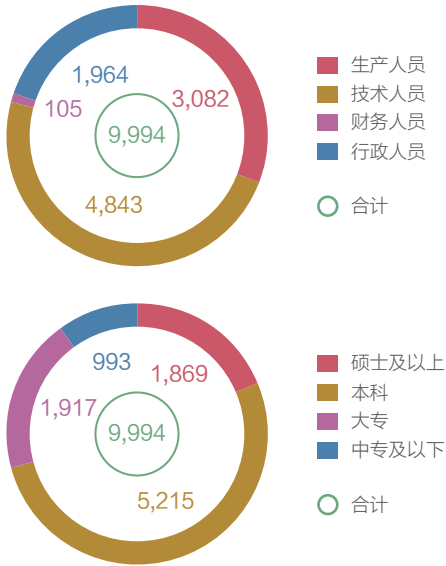
适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	5,716
主要子公司在职员工的数量	4,278
在职员工的数量合计	9,994
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0



专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,082
销售人员	/
技术人员	4,843
财务人员	105
行政人员	1,964
合计	9,994

教育程度	
教育程度类别	数量 (人)
硕士及以上	1,869
本科	5,215
大专	1,917
中专及以下	993
合计	9,994

## (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司始终坚持依法合规、效率优先、兼顾公平原则，持续完善与发展相适应的薪酬管理体系，不断优化薪酬结构、理顺分配关系，聚焦重点岗位与关键人员，实施差异化精准激励，有效拉开收入分配差距，着力提升薪酬分配的科学性、系统性、公平性与合理性，充分激发干部员工的内生动力与工作积极性。

√ 海上安装作业人员乘坐拖轮即将抵达“海洋石油 228”船，进行导管架解除固定作业



本年度，公司进一步强化考核“指挥棒”作用发挥，加大对战略性新兴产业与科技创新的考核力度，着力提升价值创造能力，加快推动战略目标落地见效；深化差异化精准考核，持续优化季度工效联动与考核兑现机制，充分释放过程考核的激励效能。同时，公司进一步优化完善薪酬福利保障机制，增强员工保障力度。通过考核分配作用发挥与保障能力提升，有效实现公司高质量快速发展战略需求与员工工作效能提升的同频共振、双向发力，为公司发展与员工权益保障提供了坚实支撑。

### （三）培训计划

适用 不适用

报告期内，公司人才培训体系不断完善，以服务公司战略为根本，坚持理论与实践并重，深化实施“9+N”系列化培训班，面向领导干部、专家队伍、项目经理人才、国际化人才、新员工等群体开展年度重点培训 17 期，培训 1540 人次，精准化培训成效初显；年度开展各类培训共 13693 期，培训 39.62 万人次，培训总学时 265.47 万小时。

### （四）劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### （一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司已于 2012 年度根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》要求，结合公司实际经营需要，修订了《公司章程》和《股东大会议事规则》中现金分红相关条款，进一步明确了利润分配政策的基本原则、具体分配政策、审议决策程序和机制以及方案实施等内容。

2025 年，公司没有对现金分红相关政策进行调整。

公司章程中规定的利润分配政策为：

#### 1. 公司利润分配政策的基本原则

- (1) 公司充分考虑对投资者的回报，在不违反《公司法》分红规定的前提下，每年按当年实现的合并报表中归属于母公司股东的净利润的规定比例向股东分配股利。
- (2) 公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。
- (3) 公司优先采用现金分红的利润分配方式。

#### 2. 公司利润分配具体政策

##### （1）利润分配的形式

公司采用现金、股票、现金与股票相结合或者法律、法规允许的其他方式分配利润，在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

##### （2）现金分红的具体条件和比例

除特殊情况外，在公司现金能够满足公司持续经营和长期发展的前提下，公司在当年盈利且累计未分配利润（计算口径以合并报表中归属于母公司股东的净利润为准）为正且不违反《公司法》分红规定的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表中归属于母公司股东的净利润的 10%。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

特殊情况是指：

- ① 公司未来十二个月内发生重大对外投资计划或重大现金支出（募集资金项目除外）达到或者超过公司最近一期经

审计净资产的 30%；投资计划或现金支出包括公司拟对外投资、收购资产、对外偿付债务或者购买设备等；

② 审计机构对公司该年度财务报告未出具标准无保留意见的审计报告。

### (3) 发放股票股利的具体条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

## 3. 公司利润分配方案的审议程序

(1) 公司的利润分配方案由公司管理层结合公司章程的规定、盈利情况和资金需求计划提出、拟定，提交公司董事会审议。公司董事会就利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成专项决议后提交股东大会审议。

公司对现金分红具体方案进行审议时，应充分听取中小股东的意见和诉求，除安排在股东大会上听取股东的意见外，还通过股东热线电话和传真等方式与股东特别是中小股东进行沟通和交流，及时答复中小股东关心的问题。

(2) 公司因前述第 2 项规定的特殊情况无法按照既定的现金分红政策确定当年利润分配方案的，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。当年利润分配方案提交年度股东大会审议时，应经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。

(3) 公司调整或变更利润分配政策的决策程序

在遇到战争、自然灾害等不可抗力或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化的情况下，公司经过详细论证后，认为确有必要的，可以对章程确定的现金分红政策进行调整或变更。董事会就调整或变更利润分配政策的合理性进行充分讨论，经独立董事发表意见后形成专项决议后提交股东大会审议。股东大会审议时，应经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。

## 4. 公司利润分配方案的实施

公司股东大会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东大会召开后两个月内完成股利（或股份）的派发事项。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

### (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.96

每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	866,585,540.80
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,084,436,058.90
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	41.57
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额 (含税)	866,585,540.80
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	41.57

### (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	2,405,217,009.38
最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	2,405,217,009.38
最近三个会计年度年均净利润金额 (4)	1,976,076,119.09
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	121.72
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,084,436,058.90
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	14,796,569,889.06

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司已建立高级管理人员考核评价体系与激励约束机制，严格按照领导人员业绩管理办法、领导人员薪酬管理办法等相关规定，规范开展业绩考核与薪酬分配工作，年度薪酬与考核结果相挂钩，强化激励与约束并重，促进业绩目标有效达成。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，结合公司生产经营实际，建立了公司全方位的治理体系、党建体系、内控体系和 QHSE 体系等四大制度体系，共计 306 个文件，既相互区别又有机统一，同时制定了科学严谨的制度体系文件制 / 修订审核发布流程，在体系文件发布过程中嵌入了公司法律合规主管部门的专项合法合规审核，进一步确保制度体系的合规性，全面提升中国特色现代企业制度建设能力和水平。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》等国家法律，以及公司章程等各项内部管理制度对子公司实施管理控制，健全子公司法人治理结构，加强子公司董事会建设，提供派出董事履职保障，持续完善子公司治理体系和治理能力现代化建设；督促子公司聚焦生产经营管理，按照公司经营目标分解、压实业绩考核主体责任；按照放管结合、适当授权、目标导向原则，围绕资产创效、降本增效、科技创新、改革发展等目标，对各子公司因业施策分类管控，充分调动各子公司的积极性，形成牢固的利益共同体；加强设计、建造、海上安装、LNG 工程等创造价值单元能力建设，保持管理机构与团队精炼高效，使子公司成为公司战略推进和业务发展的中坚力量。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的内部控制进行了审计，并出具了标准无保留的《内部控制审计报告》，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

《内部控制审计报告》与本年度报告同日披露，详细报告请见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	海洋石油工程股份有限公司天津智能制造分公司	<a href="https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action">https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action</a>

2	海洋石油工程（青岛）有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/queryComListPage">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/queryComListPage</a> <a href="https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action">https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action</a>
3	中海福陆重工有限公司	<a href="https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action">https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/defaults/default-index!getInformation.action</a>

其他说明

适用 不适用

报告期内利于保护生态、防治污染、履行环境责任主要工作如下：

### （一）高标准实施海外项目生态环境保护

公司海外项目采用高水平的环保标准来加强自身绿色低碳转型及提升生态环境合规管理水平，密切关注项目所在国在环境治理、生态保护、应对气候变化、ESG 等方面的新规则新要求，积极主动保护当地生态环境，通过良好的生态环境保护行动来践行公司绿色发展理念。

2025 年，公司与沙特阿美联合开展了“促进可持续发展、保护生物多样性、共创更洁净地球”万株树木种植活动。种植了 10000 棵树木，覆盖沙化土地面积约 5.832 公顷，预计未来十年累计吸收 2400 吨二氧化碳，可有效增强土壤固碳和涵养水源等综合能力，缓解当地风沙侵袭，改善区域生态环境。

长期以来，海油工程积极践行社会责任，通过举办环保活动、安全宣讲、健康论坛等多种主题活动，持续提升本地化管理水平，用实际行动诠释了中国企业在海外的责任与担当。

√ 象征友谊和协作的 10000 棵树苗扎根沙特



## （二）开展海洋环境保护行动

按照《沿海城市海洋垃圾清理行动方案》的要求，公司积极推动海洋垃圾防治工作，实施海洋垃圾防控与专项整治，定期进行码头沿岸巡检、打卡，推进海洋垃圾的及时清理和常态化监管。2025 年公司共计巡查 275 次，共计打捞塑料等漂浮垃圾约 8 吨，净化了海洋生态环境，为推进美丽海湾建设贡献海工力量。

## （三）积极推进“无废工厂”建设

2025 年 1 月，公司旗下天津智能制造分公司临港基地成功入选天津市“无废细胞”名单。

作为我国首个海洋油气装备“智能工厂”，该基地自投产以来坚持绿色生产理念，围绕“减量化、资源化、无害化”目标，依托海绵工厂水循环、光伏发电、智能废气治理等 10 余项绿色技术，构建“源头减量、资源利用、无害处置”的绿色生产体系。

## （四）着力打造绿色低碳制造标杆

深化落实清洁能源开发利用政策，积极开展可再生能源消纳。2025 年，完成天津临港光伏二期项目建设，新增装机容量 1.05MW，全年光伏发电 1800 万千瓦时，清洁电力消费已占公司总用电量的 35.28%，绿色低碳发展底色得到进一步厚植。

## （五）深入推动生产过程节能减碳

全年实施节能技改项目 70 余项，14 项集团公司级金点子项目成功落地，青岛、珠海空压机站更新改造等 9 个重点节能项目顺利完成。公司年度重点节能减碳改造项目——珠海空压机站节能改造项目顺利完成，通过新增无油螺杆式变频空压机、搭建集中控制系统，实现弹性供气网络，实现节能量 195.78 吨标准煤，减碳 619.04 吨。

## （六）调试创新助力 LNG 储罐实现 BOG “零排放”投产

公司立足全局视角，系统整合过往大型 LNG 储罐投产经验，深入剖析储罐预冷阶段 BOG(蒸发气)产生规律及接收站处理特性。通过将单罐投产纳入接收站整体运行体系进行统筹规划，成功研发并标准化了一套 LNG 储罐预冷“零放空”解决方案。成功应用于广东珠海 LNG 扩建项目二期工程，实现 BOG 减排 420 吨，首次达成“零放空”目标。不仅取得了显著的经济效益，更在节能减排方面成效突出，有效降低了温室气体燃烧对周边环境的影响，赢得了业界的广泛赞誉。

## （七）推进绿色低碳技术研发应用，增强绿色低碳解决方案能力

海洋油气开发领域绿色低碳技术应用取得新突破，“海上平台智慧照明系统”获中国石油企业协会“2025 年中国油气企业低碳领跑者优秀实践案例”；海上油田天然气脱水装置应用“零碳”工艺，已在平台上平稳运行；平台配备中国海油首台海上生产水预热发电装置，并配置微透平机组与溴化锂空调，预计可年均减少二氧化碳排放约 1.18 万吨；唐山 LNG 一阶段绿色能源示范站顺利完工；公司“水下控制系统主控站及供电单元研制”、“海洋油气工程新型环保开关柜研制及应用”等多个项目分获中国设备管理协会 2025 碳达峰碳中和发展大会特等奖、一等奖。

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司于本年度报告同日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 上披露的《海洋石油工程股份有限公司 2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量 / 内容	情况说明
总投入（万元）	46.8	投入资金和物资折款，共计 46.8 万元人民币。

对外捐赠、公益项目	数量 / 内容	情况说明
其中：资金（万元）	43.5	1. 对河北隆化中国海油希望小学捐赠 18 万元，用于两所学校升级改造、优秀教师及优秀学生奖励； 2. 向西藏那曲市尼玛县教体局捐赠慈善公益资金 15 万元，用于采购村级幼儿园睡眠室设备，提高幼儿午睡质量； 3. 海油工程青岛公司对青岛经济技术开发区慈善总会捐赠海油工程冠名基金 10.5 万元，用于当地大病救助、助困、助残等公益慰问活动。
物资折款（万元）	3.3	向河北隆化中国海油希望小学捐赠学习文具、学生衣物，物资折款 3 万元；捐赠公司处置电脑 30 台，物资折款 0.3 万元。
惠及人数（人）	约 500	河北隆化中国海油希望小学师生 400 余人，西藏尼玛地区学校、幼儿园师生近百人。

具体说明

适用 不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量 / 内容	情况说明
总投入（万元）	3,786	投入资金和物资折款，共计 3,786 万元人民币。
其中：资金（万元）	3,772	1. 采购中国海油对口帮扶县市帮扶产业产品 2,598 万元。 2. 采购甘肃省甘南地区生产的劳保物资 1,142 万元。 3. 采购内蒙古乌兰察布市卓资县、海南省五指山市、保亭黎族苗族自治县、四川省甘孜藏族自治州白玉县生产的饮用水和茶叶等产品 32 万元。
物资折款（万元）	14	支持西藏地区产业扶贫，以消费帮扶形式采购矿泉水，年度累计消费 14 万元。
惠及人数（人）	约 3,000	甘肃省甘南地区、内蒙古乌兰察布市卓资县、海南省五指山市、保亭黎族苗族自治县、四川省甘孜藏族自治州白玉县、西藏那曲地区尼玛县等地居民。
帮扶形式(如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等)	产业扶贫、就业扶贫	产业扶贫：中国海油援建甘肃省甘南地区安全环保服务有限公司，促进当地居民就业生产，公司采购全年生产劳保用品 1,142 万元。 就业扶贫：招聘帮扶地区大学生 9 人。

具体说明

适用 不适用

## 十七、其他

适用 不适用

# 重要事项

## 一、承诺事项履行情况

### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国海洋石油集团有限公司	中国海油集团及关联方承诺，与上市公司开展的关联交易始终遵循有关法律法规要求以及市场原则，以公允、合理的市场价格进行，保护上市公司及股东的合法权益；承诺按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。本次权益变动完成后，中国海油集团及关联方未因此显著增加与上市公司之间的关联交易；承诺按照有关法律法规和公司章程规定行使股东权利、履行股东义务，不损害上市公司和其他股东利益；承诺严格履行上述承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，中国海油集团将承担相应的赔偿责任。	2023年10月31日	否	长期	是
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	中国海洋石油集团有限公司	承诺在本公司存续期间，中国海洋石油集团有限公司及其控制的法人现在和将来均不从事任何与本公司经营范围相同或相似的业务，以及不采取任何方式进行可能导致本公司利益受损的活动。	2001年8月15日	否	本公司存续期间	是
其他承诺	其他	中国海洋石油集团有限公司	拟自2025年4月9日起12个月内通过上海证券交易所采用集中竞价方式增持公司的A股股份，增持总金额不低于人民币3亿元(含本数)，不高于人民币5亿元(含本数)。增持计划公告发出后，控股股东在密切关注公司股价波动以及资本市场整体趋势，择机逐步实施。	2025年4月9日	是	12个月	是

### (二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

### (三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

## 三、违规担保情况

适用 不适用

## 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

## 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

### (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

### (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

### (四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	218
境内会计师事务所审计年限	2年
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵云杰、李艳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	赵云杰2年、李艳2年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	27

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年3月14日召开第八届董事会第九次会议审议通过《关于聘请2025年度公司财务和内部控制审计机构的议案》，同意续聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务和内部控制审计机构，为公司提供会计报表审计以及财务报告为主的内控审计服务和其他相关审计服务，聘期一年。上述事项公司已经于2025年4月8日召开的2024年度股东大会审议通过。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，未被监管机构出具不诚信记录情况。

## 十二、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司与中国海油集团及其下属单位等关联方的关联交易披露及审议程序符合《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》等有关规定。公司于 2023 年 3 月 17 日第七届董事会第十八次会议，审议通过《海油工程关联交易管理办法》，并审议通过了《关于 2023-2025 年度日常关联交易预计的议案》，同意公司 2025 年度日常关联交易额度上限为 435.73 亿元。2023 年 5 月 19 日公司 2022 年度股东大会审议通过上述议案。详细情况请见公司于 2023 年 3 月 21 日、2023 年 5 月 22 日在《中国证券报》《上海证券报》和上交所网站（www.sse.com.cn）发布的相关公告。

公司独立董事认为：公司相关关联交易为公司提供了长期稳定的市场，是实现公司发展不可或缺的部分。关联交易定价遵

循了公平、公正的市场价格原则以及平等协商的契约自由原则。公司对 2023-2025 年度日常关联交易的预计，是根据公司日常生产经营的需要制定，关联交易定价参考市场价格确定，有利于实现优势互补，符合公司利益，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，不会影响上市公司业务的独立性。

2025 年累计发生的关联交易情况符合《上海证券交易所股票上市规则》的有关规定。截至 2025 年 12 月底，公司与控股股东中国海洋石油集团有限公司及其附属公司（不含本公司及本公司附属公司）实际发生约 242 亿元，占当年预计额度的 56%。2023-2025 年度总体实际发生额约占整个预计额度的 70%。

关联交易类型	关联方	2025 年预计 发生金额 (亿元)	2025 年实际 发生金额 (亿元)
出售商品、提供劳务	中国海洋石油有限公司	294.50	159.38
	中国海油集团及其他附属公司	15.50	4.48
采购商品、接受劳务	中海油能源发展股份有限公司	25.70	16.59
	中国海油集团及其他附属公司	4.18	1.63
关联租赁	承租		
	中海实业有限责任公司	0.39	0.25
	中国海油集团及其他附属公司	0.15	0.28
	出租		
	中海油田服务股份有限公司	0.005	0
	中国海油集团其他附属公司	0.003	0.01
关联方资金拆入	中国海油集团	6.00	2.20
	中国海油集团及其他附属公司	7.00	0
金融服务	存款		
	财务公司	10.00	10.00
	授信等其他金融业务		
	财务公司	65.00	47.00
	中国海油集团及其他附属公司	5.00	0
	贷款利息及各类服务费用	0.50	0.06
受托研究	中国海洋石油有限公司	1.60	0.40
	中国海油集团及其他附属公司	0.20	0.10
合计		435.73	242.38

### 3. 临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3. 临时公告未披露的事项

适用 不适用

### 4. 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3. 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(四) 关联债权债务往来****1. 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2. 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3. 临时公告未披露的事项**适用 不适用**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**适用 不适用**1. 存款业务**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款 限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入 金额	本期合计取出 金额	
中海石油财务有限责任公司	存在关联关系的财务公司	100,000.00	0.35%-2.00%	99,446.31	6,841,825.20	6,841,279.62	99,991.89
合计	/	/	/	99,446.31	6,841,825.20	6,841,279.62	99,991.89

备注：(1) 每日最高存款限额自 2023 年 6 月 12 日公司与中海石油财务有限责任公司签署《金融服务框架协议》起生效。(2) 存款利率范围 0.35%-2%/ 年，人民币存款利率为 0.35%-1.85%/ 年，美元活期存款利率为 2.00%/ 年。公司在中海石油财务有限责任公司存款利率为商业银行存款利率可比水平。

**2. 贷款业务**适用 不适用**3. 授信业务或其他金融业务**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中海石油财务有限责任公司	存在关联关系的财务公司	授信业务	470,000.00	94,159.64

#### 4. 其他说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

报告期内，关联方及关联交易情况请具体参阅本报告第八节财务报告之“十四、关联方及关联交易”相关内容。

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1. 托管情况

适用 不适用

##### 2. 承包情况

适用 不适用

##### 3. 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：美元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0.00
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0.00
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														8.25
报告期末对子公司担保余额合计（B）														14.39
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														14.39
担保总额占公司净资产的比例（%）														38.07
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														5.17
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														0.00

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
上述三项担保金额合计（C+D+E）														5.17
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														无

截至报告期末，公司有 7 项担保在履行中，具体如下：

- (1) 经 2018 年 8 月 17 日召开的本公司第六届董事会第十次会议审议通过，本公司为子公司尼日利亚自贸区公司履行丹格特石化工海上运输安装项目合同开立银行履约保函和预付款保函，因合同额增加，担保金额由 0.332 亿美元调整为 0.382 亿美元，其中履约保函担保金额为 0.191 亿美元，预付款保函担保金额为 0.191 亿美元。最长担保期限由 2018 年 12 月 31 日延长至 2020 年 6 月 30 日。后经 2020 年 6 月 23 日召开的本公司第六届董事会第二十四次会议和 2020 年 12 月 4 日召开的本公司第六届董事会第二十八次会议审议通过，对担保进行相应调整。一是履约保函的母公司担保延期，由 2020 年 12 月 31 日延长至 2021 年 4 月 30 日，若项目工期发生变化，母公司担保随银行保函有效期变化相应调整。二是重启预付款保函的母公司担保，担保金额 0.191 亿美元，担保期限至 2021 年 4 月 30 日，若项目工期发生变化，母公司担保随银行保函有效期变化相应调整。三是提供质保保函母公司担保，项目完工时履约保函结束，质保保函相应启动，质保保函担保金额 0.191 亿美元，质保保函有效期自业主颁发完工证明之日起 24 个月（详见公司于 2020 年 12 月 7 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告和担保调整公告）。截至本报告期末预付款担保已到期并解除，仅剩质保保函担保仍在履行中，金额为 0.191 亿美元。
- (2) 经 2019 年 6 月 6 日召开的本公司第六届董事会第十七次会议审议通过，本公司为青岛子公司履行与日挥福陆签订的 LNG 模块建造合同出具母公司担保。担保金额为 24.49 亿元人民币，担保期限为担保开出日至 2025 年 9 月 15 日。上述担保事项已经公司 2019 年 6 月 25 日召开的 2019 年第一次临时股东大会审议批准。后经 2025 年 8 月 14 日召开的第八届董事会第十一次会议审议通过，考虑项目执行期间综合因素影响，青岛子公司与业主签署合同变更协议，确认新的项目交付日期及质保期，母公司担保期限延长至 2026 年 3 月 10 日，到期后解除担保。（详见公司于 2019 年 6 月 7 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告、担保公告和 6 月 26 日披露的股东大会决议公告；2025 年 8 月 16 日披露的董事会决议公告、担保延期公告）
- (3) 经 2022 年 3 月 18 日召开的本公司第七届董事会第九次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SAIPEMSA 签订巴西 BuziosVIII（FPSOP79）模块建造项目合同提供母公司担保，担保金额为 0.72 亿美元。担保期限为担保开出之日至总包商颁发项目临时接收证书之日起 48 个月。（详见公司于 2022 年 3 月 22 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告和担保公告）
- (4) 经 2023 年 12 月 22 日召开的本公司第八届董事会第二次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SERVIZI ENERGIA ITALIAS.p.A. 签订卡塔尔 NFPSEPC2 项目合同提供母公司担保，担保金额为 1.75 亿美元。担保期限为担保开出之日起至总包商颁发项目临时接收证书之日起 40 个月。（详见公司于 2023 年 12 月 25 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告和担保公告）
- (5) 经 2025 年 1 月 23 日召开的本公司第八届董事会第八次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SINGLE BUOY MOORINGS OFFSHORE CONTRACTORS INC. 签订了 SBM 墨西哥湾 TRION FSO 及 FPU 吸力锚建造项目合同提供母公司担保，担保金额 50,918,030 元人民币。担保期限为担保开出之日起至青岛子公司所有合同项下义务实际履行完毕之日为止（预计至 2030 年 1 月 29 日）。（详见公司于 2025 年 1 月 24 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告和担保公告）
- (6) 经 2025 年 3 月 14 日召开的本公司第八届董事会第九次会议审议通过，本公司为全资子公司 Offshore Oil Engineering Arabia Limited 与总包商 Saudi Arabian Oil Company 续签 LTA 合同延期协议，为全资子公司在 LTA 合同项下获得的每一笔具体业务订单向业主提供母公司担保，担保额度 35 亿元人民币（截至 2025 年末实际占用 6.2 亿元人民币），担保期限为每一笔母公司担保期限自开出之日起至沙特子公司该笔订单项下义务实际履行完毕之日为止。（详见公司于 2025 年 3 月 18 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告、担保公告和 4 月 9 日披露的股东大会决议公告）
- (7) 经 2025 年 12 月 18 日召开的公司第八届董事会第十三次会议审议通过，本公司全资子公司海油工程国际有限公司为全资孙公司泰国公司与泰国国家石油公司 PTTEP（PTTEPED）签订 Bundled Phases 4 EPCI 总包项目（简称“Bundled 4”）井口平台及海管新建工作包合同提供母公司担保，担保金额为以 Bundled 4 项目合同项下具体业务订单金额为准，任意时点全部订单母公司担保累计占用金额合计不超过 3.2 亿美元。担保期限为自公司董事会批准之日起至 Bundled 4 项目合同项下义务实际履行完毕之日为止。（详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站披露的董事会决议公告和担保公告）

担保情况说明

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	保本固定收益型	250,000	0
银行理财产品	保本浮动收益型	940,000	0

其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
广发银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	50,000	2023/05/08	2026/05/08	大额存单	否	1,533.02	50,000	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	10,000	2023/08/31	2026/08/31	大额存单	否	273.58	10,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本固定收益型	20,000	2023/08/31	2026/08/31	大额存单	否	547.17	20,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本固定收益型	30,000	2023/08/31	2026/08/31	大额存单	否	820.75	30,000	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	30,000	2023/09/11	2026/09/11	大额存单	否	820.75	30,000	0
兴业银行北京分行	银行理财产品	保本固定收益型	30,000	2023/09/12	2026/09/12	大额存单	否	820.75	30,000	0
兴业银行北京分行	银行理财产品	保本固定收益型	30,000	2023/10/11	2026/10/11	大额存单	否	806.60	30,000	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	10,000	2023/10/16	2026/10/16	大额存单	否	273.58	10,000	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	20,000	2023/11/22	2026/11/22	大额存单	否	547.17	20,000	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本固定收益型	20,000	2025/2/18	2028/2/18	大额存单	否	351.2	20,000	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2024/04/29	2025/04/29	结构性存款	否	1,954.72	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/05/24	2025/02/18	结构性存款	否	1,084.22	0	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/05/23	2025/05/23	结构性存款	否	1,466.04	0	0

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
交通银行北京分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2024/06/17	2025/03/14	结构性存款	否	1,507.37	0	0
交通银行北京分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2024/06/20	2025/03/21	结构性存款	否	1,529.70	0	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/06/18	2025/06/18	结构性存款	否	1,069.36	0	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2024/07/01	2025/07/01	结构性存款	否	2,025.21	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	40,000	2024/07/24	2025/04/10	结构性存款	否	663.00	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	40,000	2024/07/24	2025/04/10	结构性存款	否	663.00	0	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/07/25	2025/07/25	结构性存款	否	808.13	0	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/07/30	2025/07/30	结构性存款	否	773.32	0	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/08/26	2025/08/26	结构性存款	否	1,511.49	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/08/27	2025/05/23	结构性存款	否	881.46	0	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2024/09/23	2025/09/23	结构性存款	否	1,440.45	0	0
中国银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2024/10/30	2025/10/30	结构性存款	否	693.40	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	40,000	2024/12/17	2025/06/13	结构性存款	否	437.86	0	0
中国银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2024/12/19	2025/12/19	结构性存款	否	693.40	0	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000	2024/12/20	2025/06/23	结构性存款	否	151.53	0	0
中国银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	70,000	2025/3/21	2025/12/16	结构性存款	否	512.92	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000	2025/4/25	2025/7/21	结构性存款	否	264.22	0	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	40,000	2025/2/21	2025/11/18	结构性存款	否	251.81	0	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	90,000	2025/3/25	2026/3/25	结构性存款	否	0	90,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2025/4/29	2026/4/29	结构性存款	否	0	80,000	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2025/5/9	2026/5/8	结构性存款	否	0	30,000	0

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2025/5/29	2026/5/29	结构性存款	否	0	60,000	0
工商银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	60,000	2025/6/4	2026/6/4	结构性存款	否	0	60,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2025/6/23	2026/6/23	结构性存款	否	0	80,000	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	40,000	2025/6/25	2026/6/25	结构性存款	否	0	40,000	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000	2025/7/3	2026/7/3	结构性存款	否	0	80,000	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	100,000	2025/7/28	2026/7/28	结构性存款	否	0	100,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	70,000	2025/7/31	2026/7/31	结构性存款	否	0	70,000	0
建设银行天津开发分行	银行理财产品	保本浮动收益型	100,000	2025/8/28	2026/8/28	结构性存款	否	0	100,000	0
农业银行天津塘沽分行	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000	2025/12/24	2026/3/31	结构性存款	否	0	20,000	0
广发银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	30,000	2025/12/24	2026/6/22	结构性存款	否	0	30,000	0
光大银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000	2025/12/26	2026/1/25	结构性存款	否	0	50,000	0
光大银行天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000	2025/12/26	2026/1/25	结构性存款	否	0	50,000	0
合计	/	/	2,350,000	/	/	/	/	27,177.18	1,190,000	0

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

为充分展示公司在海外战略落实和推进中取得的成果，公司于 2025 年 8 月 30 日披露了中标卡塔尔能源公司 BH-EPIC1 和 BH-EPIC2 项目情况，中标金额约 40 亿美元；2025 年 10 月 22 日披露了中标项目正式签订合同的进展情况。2025 年 10 月 25 日自愿披露了与泰国 PTTEP 公司正式签署 Bundled Phases 4 EPCI 总包项目井口平台及海管新建工作包合同，合同金额约为 8 亿美元。

具体情况详见公司分别于 2025 年 8 月 30 日、10 月 22 日、10 月 25 日在指定信息披露媒体披露的《海油工程关于海外项目中标的公告》《海油工程关于中标项目签订合同的进展公告》《海油工程自愿披露关于海外项目的公告》（2025-027、2025-032 和 2025-034）。

上述项目的履行体现了公司持续加强海外市场开发力度、推动境外业务高质量发展，是公司战略定力的重要表现。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
其他	2013 年 9 月 27 日	349,999.94	347,149.62	347,149.62	0.00	341,923.62	0	98.49	0.00	7,052.98	2.03	0.00
合计	/	349,999.94	347,149.62	347,149.62	0.00	341,923.62	0	98.49	0.00	7,052.98	2.03	0.00

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

## 1. 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
其他	珠海深水海洋工程装备制造基地项目	生产建设	是	否	347,149.62	7,052.98	341,923.62	98.49	截至期末基地一期、二期、三期已完工投入使用	否	是	不适用	2,826.89	-122,873.40	否	0
合计	/	/	/	/	347,149.62	7,052.98	341,923.62	98.49	/	/	/	/	2,826.89	-122,873.40	/	0

## 2. 超募资金明细使用情况

□适用 √不适用

## 3. 报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

#### （四）报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

##### 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

##### 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

##### 4、其他

适用 不适用

#### （五）中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况，不存在募集资金存放、使用及管理违规的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

#### （六）擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

### 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

#### 关于财务资助

公司分别于 2024 年 12 月 18 日和 2025 年 4 月 8 日召开第八届董事会第七次会议和 2024 年年度股东大会，审议通过《关于全资子公司对外提供财务资助的议案》，为满足项目建设资金需求，同意按照联合体协议约定，由公司全资子公司海油工程国际有限公司下设的国际有限公司乌干达分公司与联合体另一方按照各自在联合体权益份额占比分别向联合体提供不超过 650 万美元、同等金额的资金支持，期限一年，年化利率 6%/ 年。2025 年 4 月 22 日，公司发布公告称，根据联合体的生产经营资金需求，国际有限公司乌干达分公司与联合体已签署了借款合同（具体内容详见公司于 2025 年 4 月 22 日在上海证券交易所网站披露的《海油工程关于全资子公司对外提供财务资助的进展公告》（临 2025-016））。为满足项目资金需求，2025 年 12 月 18 日公司第八届第十三次会议同意公司全资子公司海油工程国际有限公司所属乌干达分公司向联合体提供金额为 650 万美元的财务资助展期，期限从原协议到期日次日起展期至 2027 年 12 月 31 日，年化利率 6%。并授权公司经理层办理提供财务资助展期的具体手续（具体内容详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站披露的《海油工程关于全资子公司对外提供财务资助展期的公告》（临 2025-040））。

截至 2025 年 12 月 31 日，双方按各自在联合体权益份额占比提供资金支持，其中海油工程国际有限公司乌干达分公司提供借款 200 万美元。

#### 关于中海福陆

为加强对控股公司的管理，提升经营决策效率，2025 年 12 月 18 日公司第八届董事会第十三次会议审议通过《关于收购中海福陆重工有限公司股权的议案》。同意公司全资子公司——海洋石油工程（珠海）有限公司（以下简称“海工珠海”）投资约 86,539.80 万元人民币（其中股权收购对价 85,946.83 万元人民币）收购福陆国际（Fluor International Limited）持有的中

海福陆重工有限公司全部 49% 股权，投资资金全部为海工珠海自有资金。公司正在办理相关收购手续。

完成收购后，海工珠海持有中海福陆股权比例将由 51% 变更为 100%。同时，中海福陆作为公司 2013 年非公开发行股票募投项目“珠海深水海洋工程装备制造基地项目”的实施主体。本次交易完成后，该募投项目实施主体的股权结构将发生变化，公司将通过海工珠海间接持有中海福陆 100% 股权，中海福陆由公司控股孙公司变更为全资孙公司，仍纳入公司的合并报表范围内。

具体内容详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站披露的《海油工程关于收购中海福陆少数股权暨公司非公开发行股票募投项目实施主体股权结构发生变化的公告》（临 2025-041）。

# 股份变动及股东情况

## 一、股本变动情况

### (一) 股份变动情况表

#### 1. 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数未发生变化，股本结构发生变化。

名称	变动前		变动后	
	数量(股)	比例	数量(股)	比例
中国海油集团	2,446,340,509	55.33%	2,448,900,709	55.39%
社会公众股东	1,975,014,291	44.67%	1,972,454,091	44.61%
合计	4,421,354,800	100%	4,421,354,800	100%

#### 2. 股份变动情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 9 日披露了《关于控股股东增持公司股份计划的公告》。公司控股股东拟自 2025 年 4 月 9 日起 12 个月内通过上海证券交易所采用集中竞价方式增持公司的 A 股股份，增持总金额不低于人民币 3 亿元（含本数），不高于人民币 5 亿元（含本数）。增持计划公告发出后，控股股东在密切关注公司股价波动以及资本市场整体趋势，择机逐步实施。

2025 年 4 月 16 日，控股股东通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式首次增持了公司 256.02 万 A 股，增持金额 1,346.43 万元（不含税费），此次增持实施后，控股股东的持股数量为 2,448,900,709 股，占比 55.39%。

#### 3. 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

#### 4. 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	85,856
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	94,560
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国海洋石油集团有限公司	2,560,200	2,448,900,709	55.39	0	无	0	国家境外法人
香港中央结算有限公司	-5,361,876	117,341,183	2.65	0	无	0	境外法人
中国农业银行股份有限公司-中证500交易型开放式指数证券投资基金	-3,425,370	32,599,830	0.74	0	无	0	未知
袁风六	-6,204,981	29,283,519	0.66	0	无	0	未知
郎峻伟	-14,701,234	19,985,000	0.45	0	无	0	未知
全国社保基金四零二组合	-16,127,200	17,000,000	0.38	0	无	0	未知
闫瑞刚	-15,630,618	15,981,682	0.36	0	无	0	未知
中国工商银行股份有限公司-东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	-16,190,320	14,999,340	0.34	0	无	0	未知
杨瑞芬	-17,219,650	13,880,100	0.31	0	无	0	未知
基本养老保险基金二二零二组合	-18,393,392	12,437,508	0.28	0	无	0	未知

前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国海洋石油集团有限公司	2,448,900,709	人民币普通股	2,448,900,709
香港中央结算有限公司	117,341,183	人民币普通股	117,341,183
中国农业银行股份有限公司-中证500交易型开放式指数证券投资基金	32,599,830	人民币普通股	32,599,830
袁风六	29,283,519	人民币普通股	29,283,519
郎峻伟	19,985,000	人民币普通股	19,985,000
全国社保基金四零二组合	17,000,000	人民币普通股	17,000,000
闫瑞刚	15,981,682	人民币普通股	15,981,682
中国工商银行股份有限公司-东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	14,999,340	人民币普通股	14,999,340
杨瑞芬	13,880,100	人民币普通股	13,880,100
基本养老保险基金二二零二组合	12,437,508	人民币普通股	12,437,508

前十名股东中回购专户情况说明	不适用
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借 / 归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1. 法人

适用 不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张传江
成立日期	1982 年 2 月 15 日
主要经营业务	许可项目：海洋石油开采；海洋天然气开采；陆地石油和天然气开采；矿产资源勘查；肥料生产；建设工程勘察；建设工程设计；建设工程施工；国营贸易管理货物的进出口；发电业务、输电业务、供（配）电业务；燃气经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准。） 一般项目：石油制品制造（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；化工产品生产（不含许可类化工产品）；化工产品销售（不含许可类化工产品）；肥料销售；化肥销售；海洋工程装备研发；海洋工程装备销售；对外承包工程；承接总公司工程建设业务；工程管理服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；工程和技术研究和试验发展；矿产资源储量评估服务；矿产资源储量估算和报告编制服务；选矿；石油天然气技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；海上风电相关系统研发；生物质能技术服务；非常规水源利用技术研发；新兴能源技术研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动。）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内中国海洋石油集团有限公司控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、中海油田服务股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司、中海石油化学股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司 90% 股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司 10% 股份。

#### 2. 自然人

适用 不适用

## 3. 公司不存在控股股东情况的特别说明

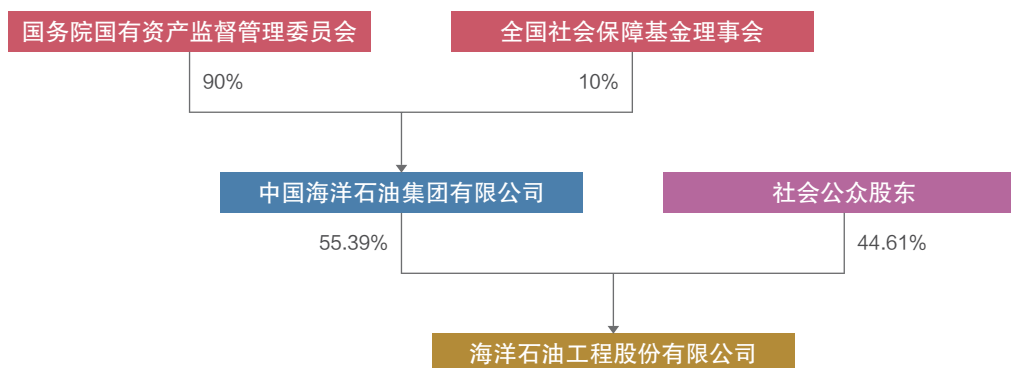
□适用 √不适用

## 4. 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

## 5. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## (二) 实际控制人情况

## 1. 法人

√适用 □不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张传江
成立日期	1982年2月15日
主要经营业务	许可项目：海洋石油开采；海洋天然气开采；陆地石油和天然气开采；矿产资源勘查；肥料生产；建设工程勘察；建设工程设计；建设工程施工；国营贸易管理货物的进出口；发电业务、输电业务、供（配）电业务；燃气经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准。） 一般项目：石油制品制造（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；化工产品生产（不含许可类化工产品）；化工产品销售（不含许可类化工产品）；肥料销售；化肥销售；海洋工程装备研发；海洋工程装备销售；对外承包工程；承接总公司工程建设业务；工程管理服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；工程和技术研究和试验发展；矿产资源储量评估服务；矿产资源储量估算和报告编制服务；选矿；石油天然气技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；海上风电相关系统研发；生物质能技术服务；非常规水源利用技术研发；新兴能源技术研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动。）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内中国海洋石油集团有限公司控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、中海油田服务股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司、中海石油化学股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司90%股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司10%股份。

## 2. 自然人

□适用 √不适用

3. 公司不存在实际控制人情况的特别说明

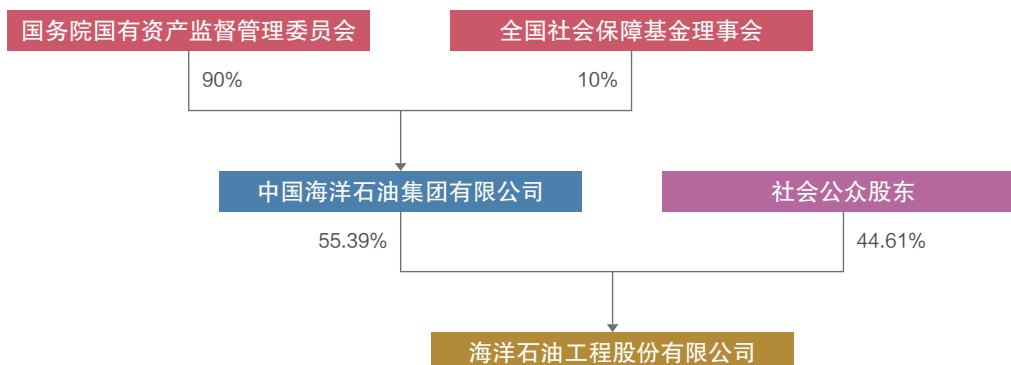
适用 不适用

4. 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

# 债券相关情况

## 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

## 二、可转换公司债券情况

适用 不适用



# 财务报告

## 一、审计报告

适用 不适用

众环审字(2026)0200124号

海洋石油工程股份有限公司全体股东：

### (一) 审计意见

我们审计了海洋石油工程股份有限公司(以下简称“海油工程”)财务报表,包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表,2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了海油工程2025年12月31日合并及公司的财务状况以及2025年度合并及公司的经营成果和现金流量。

### (二) 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于海油工程,并履行了职业道德方面的其他责任,我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### (三) 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

## 1. 工程承包业务的收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>工程承包业务的收入确认</p> <p>关于收入确认的会计政策的披露见附注五、34，关于收入类别的披露见附注七、61。</p> <p>于2025年度，海油工程合并营业收入为人民币2,716,343.32万元，其中工程承包业务确认的收入为人民币2,705,119.57万元，占合并营业收入99.59%，对财务报表整体具有重要性。</p> <p>海油工程的工程承包业务按照《企业会计准则第14号—收入》的规定，主要属于在某一时间段内履行的履约义务，在合同期内按照投入法确定的履约进度确认收入。海油工程管理层（以下简称“管理层”）根据工程承包项目的合同预算，对合同预计总收入、合同预计总成本作出合理估计以确定合同的履约进度，并于合同执行过程中持续进行评估和修订，这涉及管理层运用重大会计估计和判断，该等估计受到对未来市场以及对经济形势判断的影响，进而可能影响海油工程是否按照履约进度在恰当会计期间确认收入。基于上述原因，我们将工程承包业务的收入确认认定为关键审计事项。</p>	<p>针对工程承包业务的收入确认，我们实施的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 测试和评价与工程承包项目预计总成本编制和收入确认相关的关键内部控制的有效性；</li> <li>(2) 抽样复核工程承包合同台账中的工程项目合同，检查主要交易条款，评价管理层对在某一时点还是某一时段内履约判断的正确性，以及评价管理层对交易价格与可变对价评估的合理性；</li> <li>(3) 抽样选取工程承包项目，检查预计总收入和预计总成本所依据的工程项目合同和成本预算资料，评价管理层所作估计是否合理、依据是否充分；</li> <li>(4) 抽样选取工程承包项目，对本年度发生的合同成本进行测试；</li> <li>(5) 抽样选取工程承包合同台账中的工程项目，重新计算其履约进度，以验证其准确性；</li> <li>(6) 选取重大工程项目，通过检查项目月报、对工程形象进度进行现场查看等方式确认工程的形象进度，并与账面记录的履约进度进行比较，对异常偏差执行进一步的检查程序。</li> </ol>

### （四）其他信息

海油工程管理层对其他信息负责。其他信息包括海油工程2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### （五）管理层和治理层对财务报表的责任

海油工程管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海油工程的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海油工程、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海油工程的财务报告过程。

### （六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
2. 与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海油工程持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海油工程不能持续经营。
5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
6. 就海油工程中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



中国·武汉

中国注册会计师：赵云杰  
(项目合伙人)



中国注册会计师：李艳



2026年3月19日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海洋石油工程股份有限公司

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	743,895.56	606,704.22
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	949,429.23	1,010,697.32
衍生金融资产			
应收票据	七、4	28.80	893.55
应收账款	七、5	749,144.91	755,681.84
应收款项融资			
预付款项	七、8	90,344.82	95,845.25
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	19,548.21	23,230.55
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	69,967.77	75,410.26
其中：数据资源			
合同资产	七、6	243,455.81	290,054.08
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	245,317.99	
其他流动资产	七、13	59,910.65	43,448.16
流动资产合计		3,171,043.75	2,901,965.23
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	20,357.21	238,829.19
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18	7,067.14	7,067.14
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,234,081.83	1,244,686.85
在建工程	七、22	52,727.49	59,330.27
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	85,361.13	85,754.97
无形资产	七、26	215,320.23	217,211.59
其中：数据资源			

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	27,149.68	22,168.44
递延所得税资产	七、29	46,066.04	46,074.59
其他非流动资产	七、30	60,039.45	
非流动资产合计		1,748,170.20	1,921,123.04
资产总计		4,919,213.95	4,823,088.27
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	2,436.22	11,560.20
应付账款	七、36	1,222,597.20	1,314,462.55
预收款项	七、37	1.89	
合同负债	七、38	320,376.01	231,811.06
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	49,889.00	54,684.53
应交税费	七、40	37,961.07	55,272.52
其他应付款	七、41	140,844.83	65,701.56
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	75,489.30	50,530.59
其他流动负债	七、44	62,125.67	58,455.73
流动负债合计		1,911,721.19	1,842,478.74
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	9,000.27	13,000.40
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	52,565.41	59,651.54
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	61,259.93	59,985.96
递延收益	七、51	19,765.02	16,756.47
递延所得税负债	七、52	3,536.24	3,697.37
其他非流动负债			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
非流动负债合计		146,126.87	153,091.74
负债合计		2,057,848.06	1,995,570.48
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	442,135.48	442,135.48
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	424,802.17	424,802.17
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-4,424.76	-5,532.99
专项储备	七、58	7,827.96	11,431.68
盈余公积	七、59	258,448.36	230,410.06
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,528,994.88	1,523,405.63
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,657,784.09	2,626,652.03
少数股东权益		203,581.80	200,865.76
所有者权益（或股东权益）合计		2,861,365.89	2,827,517.79
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,919,213.95	4,823,088.27

公司负责人：王章领      主管会计工作负责人：蔡怀宇      会计机构负责人：要宝琴

## 公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：海洋石油工程股份有限公司

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		540,391.83	422,004.74
交易性金融资产		949,429.23	1,010,697.32
衍生金融资产			
应收票据		28.80	893.55
应收账款	十九、1	722,193.90	723,526.14
应收款项融资			
预付款项		109,040.23	83,576.75
其他应收款	十九、2	33,015.59	34,715.95
其中：应收利息			
应收股利			12.29
存货		30,538.96	31,823.14
其中：数据资源			
合同资产		204,820.80	194,878.83
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		245,317.99	
其他流动资产		23,121.75	21,748.78
流动资产合计		2,857,899.08	2,523,865.20
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		20,357.21	238,829.19
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,005,062.04	1,004,048.85
其他权益工具投资		7,067.14	7,067.14
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		542,270.75	550,924.06
在建工程		16,282.01	38,900.14
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		77,083.15	11,934.11
无形资产		44,941.74	41,265.18
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		18,521.45	13,157.89
递延所得税资产		23,194.76	33,576.33
其他非流动资产		60,039.45	
非流动资产合计		1,814,819.70	1,939,702.89
资产总计		4,672,718.78	4,463,568.09
<b>流动负债：</b>			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款		356,878.18	520,016.74
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,436.22	11,560.20
应付账款		1,046,393.39	1,046,706.12
预收款项		1.89	
合同负债		316,236.20	218,857.82
应付职工薪酬		26,986.18	27,525.20
应交税费		16,021.28	37,890.66
其他应付款		79,924.11	54,344.29
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		59,583.98	20,423.73
其他流动负债		60,724.64	55,413.48
流动负债合计		1,965,186.07	1,992,738.24
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		9,000.27	13,000.40
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		49,174.96	2,003.57
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		25,837.21	23,410.38
递延收益		11,849.03	8,961.52
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		95,861.47	47,375.87
负债合计		2,061,047.54	2,040,114.11
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		442,135.48	442,135.48
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		424,538.80	424,538.80
减：库存股			
其他综合收益		28.23	54.38
专项储备		7,827.96	11,098.28
盈余公积		257,483.78	229,445.48
未分配利润		1,479,656.99	1,316,181.56
所有者权益（或股东权益）合计		2,611,671.24	2,423,453.98
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,672,718.78	4,463,568.09

公司负责人：王章领

主管会计工作负责人：蔡怀宇

会计机构负责人：要宝琴

## 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业总收入</b>	七、61	2,716,343.32	2,995,441.59
其中：营业收入	七、61	2,716,343.32	2,995,441.59
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		2,503,038.43	2,789,065.28
其中：营业成本	七、61	2,340,154.01	2,627,480.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	15,617.22	13,952.19
销售费用	七、63	4,194.48	3,443.84
管理费用	七、64	38,364.95	36,059.72
研发费用	七、65	119,069.09	122,733.73
财务费用	七、66	-14,361.32	-14,604.42
其中：利息费用	七、66	2,213.70	1,984.19
利息收入	七、66	11,641.57	12,457.09
加：其他收益	七、67	21,438.21	29,235.91
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	16,531.29	20,154.44
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	9,429.23	10,697.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-142.24	-188.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,579.42	-2,637.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	12.40	19.68
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		258,994.36	263,658.47
加：营业外收入	七、74	1,734.99	5,106.31
减：营业外支出	七、75	8,111.42	999.14
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		252,617.93	267,765.64
减：所得税费用	七、76	41,458.28	49,136.31
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		211,159.65	218,629.33
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		211,159.65	218,629.33
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		208,443.61	216,139.66
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		2,716.04	2,489.67

项目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>		<b>1,108.23</b>	<b>-1,985.23</b>
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,108.23	-1,985.23
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,108.23	-1,985.23
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		1,108.23	-1,985.23
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
<b>七、综合收益总额</b>		<b>212,267.88</b>	<b>216,644.10</b>
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		209,551.84	214,154.43
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		2,716.04	2,489.67
<b>八、每股收益：</b>			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	0.47	0.49
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.47	0.49

公司负责人：王章领      主管会计工作负责人：蔡怀宇      会计机构负责人：要宝琴

## 公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业收入</b>	十九、4	2,206,004.85	2,494,768.96
减：营业成本	十九、4	1,969,766.93	2,263,168.24
税金及附加		10,651.21	8,759.77
销售费用		1,694.33	744.86
管理费用		21,379.70	19,388.20
研发费用		81,214.75	85,804.86
财务费用		-6,830.43	-4,683.06
其中：利息费用		6,783.29	5,781.17
利息收入		6,809.65	7,732.01
加：其他收益		16,532.72	21,299.58
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	150,005.99	102,385.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		9,429.23	10,697.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-570.72	-264.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-915.08	-665.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）			277.86
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		302,610.50	255,316.55
加：营业外收入		1,097.70	3,344.04
减：营业外支出		480.93	456.11
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		303,227.27	258,204.48
减：所得税费用		22,844.31	23,912.15
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		280,382.96	234,292.33
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		280,382.96	234,292.33
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		-26.15	6,176.14
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-26.15	6,176.14
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-26.15	6,176.14
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		280,356.81	240,468.47
<b>七、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：王章领

主管会计工作负责人：蔡怀宇

会计机构负责人：要宝琴

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,011,259.48	3,203,916.12
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		40,358.70	42,449.88
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	64,835.19	44,136.85
经营活动现金流入小计		3,116,453.37	3,290,502.85
购买商品、接受劳务支付的现金		2,139,129.54	2,317,139.57
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		437,540.84	424,660.87
支付的各项税费		127,111.61	133,362.01
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	53,298.27	30,315.54
经营活动现金流出小计		2,757,080.26	2,905,477.99
经营活动产生的现金流量净额		359,373.11	385,024.86
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,370,000.00	1,388,000.00
取得投资收益收到的现金		24,411.84	34,171.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7.95	81.02
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,394,419.79	1,422,252.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		108,770.09	94,718.12
投资支付的现金		1,270,000.00	1,638,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,378,770.09	1,732,718.12
投资活动产生的现金流量净额		15,649.70	-310,465.50
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		88,891.54	65,016.28
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	28,646.69	12,546.62
筹资活动现金流出小计		117,538.23	77,562.90
筹资活动产生的现金流量净额		-117,538.23	-77,562.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,081.03	4,569.72
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	255,403.55	1,566.18
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	424,476.33	422,910.15
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	679,879.88	424,476.33

公司负责人：王章领      主管会计工作负责人：蔡怀宇      会计机构负责人：要宝琴

## 公司现金流量表

2025年1—12月

单位：万元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,435,822.55	2,809,288.09
收到的税费返还		26,056.32	26,124.13
收到其他与经营活动有关的现金		49,579.83	59,095.29
经营活动现金流入小计		2,511,458.70	2,894,507.51
购买商品、接受劳务支付的现金		1,828,972.23	2,290,789.56
支付给职工及为职工支付的现金		273,486.83	284,714.64
支付的各项税费		79,491.47	85,032.11
支付其他与经营活动有关的现金		31,442.28	24,127.71
经营活动现金流出小计		2,213,392.81	2,684,664.02
经营活动产生的现金流量净额		298,065.89	209,843.49
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,360,000.00	1,388,000.00
取得投资收益收到的现金		157,899.51	116,555.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7.95	2.13
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		21,151.68	77,724.03
投资活动现金流入小计		1,539,059.14	1,582,281.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		70,930.09	65,442.69
投资支付的现金		1,260,000.00	1,696,636.46
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		23,147.69	43,751.50
投资活动现金流出小计		1,354,077.78	1,805,830.65
投资活动产生的现金流量净额		184,981.36	-223,549.23
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		962,528.95	885,911.31
筹资活动现金流入小计		962,528.95	885,911.31
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		94,428.49	70,412.65
支付其他与筹资活动有关的现金		1,112,642.89	804,210.51
筹资活动现金流出小计		1,207,071.38	874,623.16
筹资活动产生的现金流量净额		-244,542.43	11,288.15
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,085.32	3,482.87
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		237,419.50	1,065.28
加：期初现金及现金等价物余额		251,710.20	250,644.93
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		489,129.70	251,710.21

公司负责人：王章领

主管会计工作负责人：蔡怀宇

会计机构负责人：要宝琴

## 合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度											所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具 优先股 永续债 其他	资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其 他			小计
一、上年年末余额	442,135.48		424,802.17		-5,532.99	11,431.68	230,410.06		1,523,405.63		2,626,652.03	200,865.76	2,827,517.79
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	442,135.48		424,802.17		-5,532.99	11,431.68	230,410.06		1,523,405.63		2,626,652.03	200,865.76	2,827,517.79
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,108.23	-3,603.72	28,038.30		5,589.25		31,132.06	2,716.04	33,848.10
（一）综合收益总额					1,108.23				208,443.61		209,551.84	2,716.04	212,267.88
（二）所有者投入和减少资本									-85,946.83		-85,946.83		-85,946.83
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他									-85,946.83		-85,946.83		-85,946.83
（三）利润分配							28,038.30		-116,907.53		-88,869.23		-88,869.23
1. 提取盈余公积							28,038.30		-28,038.30				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配									-88,869.23		-88,869.23		-88,869.23
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取									-3,603.72		-3,603.72		-3,603.72
2. 本期使用									38,843.54		38,843.54		38,843.54
（六）其他									42,447.26		42,447.26		42,447.26
四、本期末余额	442,135.48		424,802.17		-4,424.76	7,827.96	258,448.36		1,528,994.88		2,657,784.09	203,581.80	2,861,365.89

项目	2024年度											所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具 优先股 永续债 其他	资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其 他			小计
一、上年年末余额	442,135.48		424,802.17		-3,547.76	13,399.54	206,980.83		1,395,689.11		2,479,459.37	198,376.09	2,677,835.46
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	442,135.48		424,802.17		-3,547.76	13,399.54	206,980.83		1,395,689.11		2,479,459.37	198,376.09	2,677,835.46
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-1,985.23	-1,967.86	23,429.23		127,716.52		147,192.66	2,489.67	149,682.33
(一) 综合收益总额					-1,985.23				216,139.66		214,154.43	2,489.67	216,644.10
(二) 所有者投入和减少资本													
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积							23,429.23		-88,423.14		-64,993.91		-64,993.91
2. 提取一般风险准备							23,429.23		-23,429.23				
3. 对所有者(或股东)的分配													
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取						-1,967.86							-1,967.86
2. 本期使用						44,085.70							44,085.70
(六) 其他						46,053.56							46,053.56
四、本期末余额	442,135.48		424,802.17		-5,532.99	11,431.68	230,410.06		1,523,405.63		2,626,652.03	200,865.76	2,827,517.79

主管会计工作负责人：蔡怀宇

会计机构负责人：贾宝琴

公司负责人：王章领

## 公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度										所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	442,135.48				424,538.80			54.38	11,098.28	229,445.48	1,316,181.56	2,423,453.98
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	442,135.48				424,538.80			54.38	11,098.28	229,445.48	1,316,181.56	2,423,453.98
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)								-26.15	-3,270.32	28,038.30	163,475.43	188,217.26
(一) 综合收益总额								-26.15			280,382.96	280,356.81
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										28,038.30	-116,907.53	-88,869.23
1. 提取盈余公积										28,038.30	-28,038.30	
2. 对所有者(或股东)的分配											-88,869.23	-88,869.23
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备									-3,270.32			-3,270.32
1. 本期提取									31,716.35			31,716.35
2. 本期使用									34,986.67			34,986.67
(六) 其他												
四、本期末余额	442,135.48				424,538.80			28.23	7,827.96	257,483.78	1,479,656.99	2,611,671.24

项目	2024年度											
	实收资本 (或股本)	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计		
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	442,135.48				424,538.80			-6,121.76	13,045.04	206,016.25	1,063,876.97	2,143,490.78
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	442,135.48				424,538.80			-6,121.76	13,045.04	206,016.25	1,063,876.97	2,143,490.78
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)								6,176.14	-1,946.76	23,429.23	252,304.59	279,963.20
(一)综合收益总额								6,176.14			234,292.33	240,468.47
(二)所有者投入和减少资本											106,435.41	106,435.41
1.所有者投入的普通股												
2.其他权益工具持有者投入资本												
3.股份支付计入所有者权益的金额												
4.其他											106,435.41	106,435.41
(三)利润分配										23,429.23	-88,423.15	-64,993.92
1.提取盈余公积										23,429.23	-23,429.23	
2.对所有者(或股东)的分配											-64,993.92	-64,993.92
3.其他												
(四)所有者权益内部结转												
1.资本公积转增资本(或股本)												
2.盈余公积转增资本(或股本)												
3.盈余公积弥补亏损												
4.设定受益计划变动额结转留存收益												
5.其他综合收益结转留存收益												
6.其他												
(五)专项储备											-1,946.76	-1,946.76
1.本期提取											37,819.55	37,819.55
2.本期使用											39,766.31	39,766.31
(六)其他												
四、本期末余额	442,135.48				424,538.80			54.38	11,098.28	229,445.48	1,316,181.56	2,423,453.98

公司负责人：王章领

主管会计工作负责人：蔡怀宇

会计机构负责人：要宝琴

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

##### (1) 公司设立情况

海洋石油工程股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）是于 2000 年 4 月 20 日，由中海石油工程设计公司、中海石油平台制造公司、中海石油海上工程公司、中国海洋石油渤海有限公司以及中国海洋石油南海西部有限公司作为发起人共同发起设立的股份有限公司。公司的统一社会信用代码：91120116722950227Y。本公司于 2002 年 2 月 5 日在上海证券交易所挂牌上市。所属行业为开采辅助活动行业。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 442,135.48 万股，注册资本为 442,135.48 万元，注册地：天津自贸试验区（空港经济区）环河北路 80 号空港商务园东区 9 号楼 403-4-3 号，总部地址：天津港保税区海滨十五路 199 号，法定代表人：王章领。

本公司及下属子公司（统称“本集团”）主要从事工程总承包业务。

##### (2) 公司经营范围

许可项目：建设工程施工；建设工程设计；特种设备设计；特种设备制造；特种设备检验检测；建设工程勘察；建设工程质量检测；船舶设计；船舶制造；船舶改装；船舶修理；船舶拆除；劳务派遣服务；建筑物拆除作业（爆破作业除外）；施工专业作业；港口经营；水路普通货物运输；道路货物运输（不含危险货物）；国际道路货物运输；工程造价咨询业务；海关监管货物仓储服务（不含危险化学品、危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。一般项目：石油天然气技术服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；海洋工程设计和模块设计制造服务；海洋工程装备制造；海洋工程装备销售；海洋工程关键配套系统开发；海洋工程平台装备制造；对外承包工程；工程管理服务；金属结构制造；金属结构销售；运输设备及生产用计数仪表制造；货物进出口；技术进出口；进出口代理；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；发电技术服务；风力发电技术服务；太阳能发电技术服务；储能技术服务；软件开发；信息技术咨询服务；人工智能通用应用系统；大数据服务；信息系统集成服务；会议及展览服务；专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；港口设施设备和机械租赁维修业务；工业工程设计服务；海上风电相关装备销售；工程和技术研究和试验发展；海上风电相关系统研发；海洋能系统与设备制造；海洋能系统与设备销售；从事国际集装箱船、普通货船运输；陆路国际货物运输代理；国内货物运输代理；国际船舶管理业务；道路货物运输站经营；住房租赁；非居住房地产租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；船舶销售；船舶租赁；船舶港口服务；仪器仪表销售；金属材料销售；金属制品销售；通讯设备销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

##### (3) 公司股票首次发行情况

经中国证监会证监发行字[2002]2 号文批准，本公司于 2002 年 1 月 21 日公开发行社会公众股股票 8,000 万股。募集资金到位后，本公司股票于 2002 年 2 月 5 日在上海证券交易所挂牌交易，股票代码为：600583。工商注册变更登记于 2002 年 7 月 9 日办理完毕，变更后的企业法人营业执照号码为 1200001000326，注册资本为贰亿伍仟万元整。

##### (4) 公司股票首次发行后历次增资情况

- ① 本公司于 2003 年第一次临时股东大会通过了《公司资本公积金转增股本的方案》，以总股本 25,000 万股为基数，用资本公积金每 10 股转增 1 股。股本转增方案完成后，公司的总股本为 27,500 万股，其中流通股为 8,800 万股。公司于 2004 年 1 月 12 日完成工商注册变更登记，变更后的注册资本为贰亿柒仟伍佰万元整。
- ② 本公司于 2003 年股东大会通过了《公司资本公积金、未分配利润转增股本的方案》，以总股本 27,500 万股为基数，按每 10 股转增 1 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 2,750 万股，并按每 10 股派发股票股利 1 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 2,750 万股，合计增加股本 5,500 万股。公司于 2004 年 10 月 27 日办理完成工商注册变更登记，变更后的注册资本为人民币叁亿叁仟万元整。

- ③ 本公司于 2004 年度股东大会通过了《公司 2004 年度利润分配方案》和《公司 2004 年度资本公积金转增股本方案》，以总股本 33,000 万股为基数，按每 10 股派发股票股利 1 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 3,300 万股，并按每 10 股转增 1 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 3,300 万股。利润分配和转增方案合计增加股本 6,600 万股。公司于 2005 年 7 月 15 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币叁亿玖仟陆佰万元整。
- ④ 本公司于 2005 年度股东大会通过了《公司 2005 年度利润分配方案》和《公司 2005 年度资本公积金转增股本方案》，以总股本 39,600 万股为基数，按每 10 股派发股票股利 7 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 27,720 万股，并按每 10 股转增 3 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 11,880 万股。利润分配和转增方案合计增加股本 39,600 万股。公司于 2007 年 1 月 31 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币柒亿玖仟贰佰万元整。
- ⑤ 本公司于 2006 年度股东大会通过了《公司 2006 年度利润分配方案》，以总股本 79,200 万股为基数，按每 10 股派发股票股利 2 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 15,840 万股。公司于 2007 年 9 月 6 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币玖亿伍仟零肆拾万元整。
- ⑥ 本公司于 2007 年度股东大会通过了《公司 2007 年度利润分配方案》，以总股本 95,040 万股为基数，按每 10 股派发股票股利 5 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 47,520 万股，并按每 10 股转增 5 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 47,520 万股。利润分配和转增方案合计增加股本 95,040 万股。公司于 2008 年 7 月 31 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币壹拾玖亿零捌拾万元整。
- ⑦ 经中国证券监督管理委员会以证监许可 [2008]1091 号文核准，本公司以非公开发行股票方式向包括中国海洋石油集团有限公司在内的八家特定投资者发行了人民币普通股股票（A 股）26,000 万股。募集资金到位后，此次非公开发行的股票于 2008 年 12 月 29 日在中国证券登记结算有限公司上海分公司办理了 A 股股票的登记及股份限售手续，并于 2009 年 2 月 16 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币贰拾壹亿陆仟零捌拾万元整。
- ⑧ 本公司于 2008 年度股东大会通过了《公司 2008 年度利润分配方案》，以总股本 216,080 万股为基数，按每 10 股派发股票股利 1 股的比例，以未分配利润向全体股东派发红股 21,608 万股，并按每 10 股转增 4 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 86,432 万股。利润分配和转增方案合计增加股本 108,040 万股。公司于 2009 年 12 月 31 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币叁拾贰亿肆仟壹佰贰拾万元整。
- ⑨ 本公司于 2009 年度股东大会通过了《公司 2009 年度公积金转增股本方案》，以总股本 324,120 万股为基数，按每 10 股转增 2 股的比例，以资本公积金向全体股东转增股份 64,824 万股，增加股本 64,824 万股。变更后的注册资本为人民币叁拾捌亿捌仟玖佰肆拾肆万元整。
- ⑩ 经中国证券监督管理委员会以证监许可 [2013]1180 号文核准，本公司以非公开发行股票方式向包括中国海洋石油集团有限公司在内的六家特定投资者发行人民币普通股（A 股）53,191.48 万股。募集资金到位后，本次非公开发行的股票于 2013 年 10 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理 A 股股票的登记及股份限售手续，并于 2013 年 10 月 14 日办理完成工商变更登记，变更后的注册资本为人民币肆拾肆亿贰仟壹佰叁拾伍万肆仟捌佰元整。

##### (5) 公司发起人股权变更情况

- ① 2003 年 9 月 28 日，本公司实际控制人中国海洋石油集团有限公司以协议方式无偿受让本公司发起人股东中海石油平台制造公司、中海石油海上工程公司和中海石油工程设计公司持有的总计 15,923.38 万股的股份，占本公司当时股份总数的 57.91%，成为本公司第一大股东，股份过户手续于 2004 年 2 月 13 日办理完成。三家发起公司中海石油平台制造公司、中海石油海上工程公司、中海石油工程设计公司不再持有本公司股份。
- ② 经国务院国有资产监督管理委员会国资产权 [2006]2 号《关于海洋石油工程股份有限公司股权分置改革有关问题的批复》批准及 2006 年 1 月 16 日召开的股权分置改革股东会议审议通过的公司股权分置改革方案，本公司非流通股股东向 2006 年 1 月 20 日在中国证券登记结算有限公司上海分公司登记在册的公司流通股股东支付每 10

股 2.4 股股票的对价，非流通股股东支付股票合计 3,041.28 万股。执行对价后，公司非流通股股东中国海洋石油集团有限公司、中国海洋石油渤海有限公司及中国海洋石油南海西部有限公司持股数量分别为 20,339.96 万股、141.48 万股和 3,405.28 万股，持股比例分别为 51.36%、0.36% 和 8.60%。股权分置改革实施后首个交易日，公司全体非流通股股东所持有的非流通股股份即获得上市流通权。

- ③ 经中国证券监督管理委员会以证监许可 [2008]1091 号文核准，本公司以非公开发行股票方式向包括中国海洋石油集团有限公司在内的八家特定投资者发行了人民币普通股股票（A 股）26,000 万股。募集资金到位后，本次非公开发行的股票于 2008 年 12 月 29 日在中国证券登记结算有限公司上海分公司办理了 A 股股票的登记及股份限售手续。本次定向增发完成后，中国海洋石油集团有限公司、中国海洋石油南海西部有限公司及中国海洋石油渤海有限公司持股数量分别为 105,431.8252 万股、16,345.3282 万股和 679.1026 万股，持股比例分别为 48.79%、7.56% 和 0.32%。
- ④ 经中国证券监督管理委员会以证监许可 [2013]1180 号文核准，本公司以非公开发行股票方式向包括中国海洋石油集团有限公司在内的六家特定投资者发行了人民币普通股（A 股）53,191.48 万股。募集资金到位后，本次非公开发行的股票于 2013 年 10 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了 A 股股票的登记及股份限售手续。本次定向增发完成后，中国海洋石油集团有限公司、中国海洋石油南海西部有限公司及中国海洋石油渤海有限公司持股数量分别为 227,011.3454 万股、29,421.5908 万股和 1,222.3847 万股，持股比例分别为 51.34%、6.65% 和 0.28%。
- ⑤ 2015 年本公司控股股东中国海洋石油集团有限公司及一致行动人中海石油财务有限责任公司通过上海证券交易所交易系统于 2015 年 7 月 9 日至 2015 年 8 月 25 日期间分别买入本公司股票 85.61 万股和 157.18 万股。买入后中国海洋石油集团有限公司和中海石油财务有限责任公司持股数量分别为 227,096.9554 万股和 157.18 万股，持股比例分别为 51.36% 和 0.04%。
- ⑥ 根据国家有关安排，2018 年 10 月，中国海洋石油集团有限公司将持有的本公司 3% 股份 13,264.06 万股以换购央企结构调整 ETF 基金的方式过户给华夏基金、博时基金、银华基金等分别管理的中证央企结构调整交易型开放式指数证券投资基金。认购完成后，中国海洋石油集团有限公司持有本公司股票由 227,096.9554 万股减少至 213,832.8954 万股，持股比例由 51.36% 降至 48.36%。本公司的母公司及实际控制方为中国海洋石油集团有限公司。
- ⑦ 为优化公司股权结构，2023 年 10 月 30 日，中国海洋石油集团有限公司通过大宗交易受让中海石油财务有限责任公司所持公司 157.18 万股，交易均价为 6.33 元 / 股。2023 年 10 月 31 日，中国海洋石油集团有限公司分别与中国海洋石油南海西部有限公司、中国海洋石油渤海有限公司签署了《股份无偿划转协议》，拟通过无偿划转方式分别受让中国海洋石油南海西部有限公司、中国海洋石油渤海有限公司所持公司 29,421.59 万股、1,222.38 万股，无偿划转事项已于 2023 年 11 月 29 日完成证券过户登记手续，公司已收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》。本次权益变动后，中国海洋石油集团有限公司直接持有 244,634.05 万股海油工程股份，占公司总股本的 55.33%，公司控股股东及实际控制人不会发生变化，中国海洋石油集团有限公司仍为公司控股股东。
- ⑧ 2025 年本公司控股股东中国海洋石油集团有限公司通过上海证券交易所系统，于 2025 年 4 月 16 日以集中竞价交易方式增持公司持股数量 2,560,200 股，此次增持实施后，控股股东的持股数量为 2,448,900,709 股，占比 55.39%。

本财务报表经公司董事会于 2026 年 3 月 19 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的 40 项具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 2. 持续经营

适用 不适用

本集团财务报表以持续经营假设为基础。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

### 2. 会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。

本集团所属境外子公司海油工程国际有限公司、海油工程尼日利亚有限公司、海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司、海油工程沙特有限公司以美元为记账本位币。

海油工程加拿大有限公司以加拿大元为记账本位币。

海油工程国际有限公司泰国公司以泰铢为记账本位币。

海油工程国际有限公司巴西公司以巴西雷亚尔为记账本位币。

本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

## 5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准 (万元)
重要的单项计提坏账准备的应收款项	1,000.00
应收款项本年坏账准备收回或转回金额重要的	1,000.00
本年重要的应收款项核销	1,000.00
合同资产账面价值发生重大变动	1,000.00
重要的债权投资	1,000.00
重要的在建工程	1,000.00
重要的非全资子公司	1,000.00
重要的资本化研发项目	1,000.00

备注：重要性判断指标主要为项目对应的账面余额，重要的非全资子公司重要性判断指标的资产总额。

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期

损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会[2012]19号）和《企业会计准则第33号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、7“合并财务报表的编制方法”），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

### (2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、19“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、19“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19“长期股权投资”“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (1) 发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按业务发生上月最后一个交易日中国人民银行公布的人民币外汇牌价的中间汇率作为折算汇率，将外币折算为记账本位币金额。

## (2) 在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## (3) 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生时的当月第一个工作日和最后一个工作日中国人民银行公布的市场汇率算术平均值折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当月平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 11. 金融工具

适用 不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ① 以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流

量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ② 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金

融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### (4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### (6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### (7) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

#### (8) 金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

## ① 减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 个月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

## ② 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。

## ③ 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

## ④ 金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

## 12. 应收票据

适用 不适用

## 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	基于账龄确认信用风险特征组合

## 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**13. 应收账款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
关联方组合	按资本纽带及管理关系将应收海油集团公司及其所属分、子公司款项。
账龄组合	基于账龄确认信用风险特征组合。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

账龄	计提比例（%）
1年以内（含1年）	0
1-2年（含2年）	30
2-3年（含3年）	60
3年以上	100

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本集团将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

**14. 应收款项融资**

□适用 √不适用

**15. 其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
关联方组合	按资本纽带及管理关系将应收海油集团公司及其所属分、子公司款项。
账龄组合	基于账龄确认信用风险特征组合
其他特定组合	质保金、押金、代垫款等应收款项

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账龄	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	0
1-2 年 (含 2 年)	30
2-3 年 (含 3 年)	60
3 年以上	100

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

## 16. 存货

适用 不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货主要包括原材料、周转材料等，摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履行成本也列报为存货。

#### (1) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价

#### (2) 存货的盘存制度为永续盘存制

#### (3) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

**17. 合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11、金融资产减值。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

除了单项评估信用风险的合同资产外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
工程服务组合	工程项目服务业务形成的合同资产
产品销售组合	销售产品业务形成的合同资产

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本集团将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

**18. 持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，

以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

本集团在利润表中单独列报终止经营损益，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益均作为终止经营损益列报。

## 19. 长期股权投资

适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五 11 “金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公

司控制权的，按本附注五、7、“合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失对被投资单位的控制，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20. 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，本集团以转换前固定资产或无形资产的账面价值作为转换后投资性房地产的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 21. 固定资产

### (1) 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2) 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%-10%	3%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%-10%	9%-19%
运输设备	年限平均法	5-20	5%-10%	4.5%-19%
电子设备	年限平均法	5-10	5%-10%	9%-19%
办公设备	年限平均法	2-5	0-5%	19%-50%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

## 22. 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

## 23. 借款费用

适用 不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 24. 生物资产

适用 不适用

## 25. 油气资产

适用 不适用

## 26. 无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团所有的无形资产主要包括土地使用权，以土地使用权证书上的使用年限为使用寿命；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27. 长期资产减值

适用 不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 29. 合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 30. 职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

**(3) 辞退福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

**(4) 其他长期职工福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

**31. 预计负债**

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

**① 亏损合同**

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

**② 质量保证**

质量保证是为了向客户保证所销售的商品符合既定标准的，该质量保证条款产生的义务满足相关条件的，应当对质量保证确认预计负债。

**32. 股份支付**

√适用 □不适用

**(1) 股份支付的会计处理方法**

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

**① 以权益结算的股份支付**

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

## ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

## 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### (1) 永续债和优先股等的区分

本集团发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

- ① 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- ② 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本集团发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

### (2) 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、23“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本集团不确认权益工具的公允价值变动。

## 34. 收入

### (1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团向客户提供工程总包服务，因在本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益、客户能够控制本集团履约过程中的在建商品，属于在某一时间段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。履约进度的确定方法为投入法，具体根据累计已发生的成本占预计总成本的比例确定。当履约进度能够合理确定时，在资产负债表日，按照合同总收入乘以履约进度扣除以前会计期间累计已确认收入后的金额，确认为当期合同收入。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

### (2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35. 合同成本

适用 不适用

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素发生变化之后，使得前款（一）减（二）的

差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

- (1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；
- (2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，本集团将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

- (1) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；
- (2) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；
- (3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；
- (4) 根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 37. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

适用 不适用

#### (1) 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

#### (2) 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### (3) 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

#### (4) 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 38. 租赁

适用 不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

##### (1) 初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

##### (2) 后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、21“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

##### (3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

##### (1) 经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

##### (2) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

## (1) 套期会计

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。套期包括公允价值套期、现金流量套期以及对境外经营净投资的套期。

本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和本集团从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。

### ① 公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允价值计量的，则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失，无需调整被套期项目的账面价值，相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本集团撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使、或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

### ② 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### ③ 境外经营净投资套期

境外经营净投资的套期采用与现金流量套期类似的方法进行核算。套期工具的利得或损失中，属于套期有效的部分确认为其他综合收益，套期无效部分的利得或损失则计入当期损益。

已计入其他综合收益的利得和损失，在处置境外经营时，自其他综合收益转出，计入当期损益。

## (2) 债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始计量金额的确定原则见本附注五、11“金融工具”之“(1) 金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注五中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债

务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

#### 40. 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

#### 41. 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42. 其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

#### 主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	以应交增值税及经国家税务总局正式审核批准的当期免抵税额为计税依据	7%、1%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	详见说明
教育费附加	以应交增值税及经国家税务总局正式审核批准的当期免抵税额为计税依据	3%
地方教育费附加	以应交增值税及经国家税务总局正式审核批准的当期免抵税额为计税依据	2%
房产税	房产原值的 70%/ 房产租金收入	1.2%/12%

#### 存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
海工国际工程有限责任公司	25
海洋石油工程（青岛）有限公司	15
中海油深圳海洋工程技术服务有限公司	15
海油工程尼日利亚有限公司	20
海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司	免税
海油工程国际有限公司	25
海油工程加拿大有限公司	23
海油工程国际有限公司泰国公司	20
海油工程国际有限公司巴西公司	34
海洋石油工程（珠海）有限公司	25
中海福陆重工有限公司	25
海油工程沙特有限公司	20

## 2. 税收优惠

√适用 □不适用

- (1) 2024 年 12 月，本公司经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202412001965《高新技术企业证书》，有效期 3 年，所得税税率为 15%。
- (2) 2024 年 12 月，海洋石油工程（青岛）有限公司经青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202437100091 的《高新技术企业证书》，有效期 3 年，所得税税率为 15%。
- (3) 2023 年 11 月，中海油深圳海洋工程技术服务有限公司经深圳市科技创新委员会、深圳市财政委员会、深圳市国家税务局、深圳市地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202344205284 的《高新技术企业证书》，有效期 3 年，所得税税率为 15%。
- (4) 海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司注册地址在莱基自贸区，根据尼日利亚法律，莱基自贸区区内企业进口原材料及成品，可先进入莱基自贸区，莱基自贸区具有保税功能，在根据尼日利亚政府规定缴纳相关税后，可在尼日利亚市场销售，且免除企业的所有税种。

## 3. 其他

√适用 □不适用

- (1) 根据财政部、国家税务总局《关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39 号），本公司及子公司海洋石油工程（青岛）有限公司、海洋石油工程（珠海）有限公司向海上石油天然气开采企业销售的自产的海洋工程结构物，视同出口货物，在销售时实行“免、抵、退”税管理办法。根据财政部、国家税务总局《关于明确金融、房地产开发、教育辅助服务等增值税政策的通知》（财税〔2016〕140 号），本公司及子公司海洋石油工程（青岛）有限公司、海洋石油工程（珠海）有限公司向海上石油天然气开采企业销售的自产的海洋工程结构物自 2017 年 1 月 1 日后签订的自营油田的海洋工程结构物销售合同不再适用免抵退政策。
- (2) 根据国务院批准，财政部、国家税务总局发布的财税〔2016〕36 号《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》，本公司及境内子公司自 2016 年 5 月 1 日起开始适用“营改增”的相关规定。根据国家税务总局公告 2017 年第 11 号《国家税务总局关于进一步明确营改增有关征管问题的公告》第一条“纳税人销售活动板房、机器设备、钢结构件等自产货物的同时提供建筑、安装服务，不属于《营业税改征增值税试点实施办法》（财税〔2016〕36 号文件印发）第四十条规定的混合销售，应分别核算货物和建筑服务的销售额，分别适用不同的税率或者征收率”，本公司签订的总承包或分包合同对建筑业劳务价款、自产货物及提供增值税应税劳务价款分别采用不同的税率或者征收率。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1. 货币资金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		1.00
银行存款	703,876.19	507,256.91
其他货币资金	17.01	
存放财务公司存款	40,002.36	99,446.31
合计	743,895.56	606,704.22
其中：存放在境外的款项总额	105,806.07	39,270.26

其他说明:

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制,因资金集中管理支取受限,以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下:

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
涉诉冻结资金	11,136.94	10,731.20
保证金	17.01	
合计	11,153.95	10,731.20

## 2. 交易性金融资产

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	949,429.23	1,010,697.32	/
其中:			
结构性存款	949,429.23	1,010,697.32	/
合计	949,429.23	1,010,697.32	/

其他说明:

适用 不适用

## 3. 衍生金融资产

适用 不适用

## 4. 应收票据

### (1) 应收票据分类列示

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	28.80	893.55
商业承兑票据		
合计	28.80	893.55

### (2) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

**(4) 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额				期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备									
按组合计提坏账准备	28.80	100.00			28.80	893.55	100.00		893.55
其中：									
银行承兑汇票	28.80	100.00			28.80	893.55	100.00		893.55
合计	28.80	/		/	28.80	893.55	/		893.55

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	28.80		
合计	28.80		

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5) 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5. 应收账款****(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	742,933.61	748,041.61
其中：1年以内分项		
1年以内小计	742,933.61	748,041.61
1至2年	812.85	8,245.94
2至3年	6,712.50	3,746.60
3年以上	29,937.10	27,257.84
合计	780,396.06	787,291.99

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	29,979.92	3.84	24,581.47	81.99	5,398.45	31,032.22	3.94	25,511.19	82.21	5,521.03
按组合计提坏账准备	750,416.14	96.16	6,669.68	0.89	743,746.46	756,259.77	96.06	6,098.96	0.81	750,160.81
其中：										
关联方组合	649,607.79	86.57			649,607.79	682,380.62	90.23			682,380.62
账龄组合	100,808.35	13.43	6,669.68	6.62	94,138.67	73,879.15	9.77	6,098.96	8.26	67,780.19
合计	780,396.06		31,251.15		749,144.91	787,291.99		31,610.15		755,681.84

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
DANGOTE OIL REFINING COMPANY LILIMITED	27,473.04	22,074.59	80.35	存在未决诉讼
海富实业(上海)有限公司	2,506.88	2,506.88	100.00	诉讼无可执行财产
合计	29,979.92	24,581.47	81.99	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

DANGOTE OIL REFINING COMPANY LIMITED 计提理由具体见附注十六、承诺及或有事项。

海富实业(上海)有限公司计提理由为经诉讼并强制执行, 债务人无可执行财产, 债权无法收回。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用风险组合

单位: 万元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	649,607.79		
账龄组合	100,808.35	6,669.68	6.62
合计	750,416.14	6,669.68	0.89

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按账龄组合计提减值准备:

单位: 万元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期末减值准备
1 年以内	94,138.67	
1 至 2 年		
2 至 3 年		
3 年以上	6,669.68	6,669.68
合计	100,808.35	6,669.68

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(3) 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	25,511.19		-428.48	-501.24	24,581.47
按组合计提坏账准备	6,098.96	570.72			6,669.68
合计	31,610.15	570.72	-428.48	-501.24	31,251.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
海富实业（上海）有限公司	428.48	法院执行回款	货币资金	诉讼无可执行财产
合计	428.48	/	/	/

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
中国海洋石油有限公司	628,792.58	78,566.87	707,359.45	68.93	196.42
中海油绿能港浙江宁波能源有限公司	56,071.67	11,743.93	67,815.60	6.61	29.36
DANGOTE OIL REFINING COMPANY LIMITED	27,473.04	2,113.44	29,586.48	2.88	23,772.74
中海石油气电集团有限责任公司	15,622.59	2,336.18	17,958.77	1.75	5.84
曹妃甸新天液化天然气有限公司	10,015.92	26,946.92	36,962.84	3.60	81.11
合计	737,975.80	121,707.34	859,683.14	83.77	24,085.47

其他说明：

适用 不适用

## 6. 合同资产

### (1) 合同资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
工程服务	245,777.17	2,321.36	243,455.81	292,299.88	2,245.80	290,054.08
合计	245,777.17	2,321.36	243,455.81	292,299.88	2,245.80	290,054.08

### (2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,113.44	0.86	1,698.15	80.35	415.29	2,161.43	0.74	1,736.71	80.35	424.72
按组合计提坏账准备	243,663.73	99.14	623.21	0.25	243,040.52	290,138.45	99.26	509.09	0.17	289,629.36
其中：										
信用风险特征组合	243,663.73	100.00	623.21	0.25	243,040.52	290,138.45	100.00	509.09	0.17	289,629.36
合计	245,777.17	/	2,321.36	/	243,455.81	292,299.88	/	2,245.80	/	290,054.08

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
DANGOTE OIL REFINING COMPANY LIMITED	2,113.44	1,698.15	80.35	存在未决诉讼
合计	2,113.44	1,698.15	80.35	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

DANGOTE OIL REFINING COMPANY LIMITED 计提理由具体见附注十六、承诺及或有事项。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：万元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
信用风险特征组合	243,663.73	623.21	0.25
合计	243,663.73	623.21	0.25

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4) 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额			期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销 / 核销		
工程服务	2,245.80	114.93			-39.37	2,321.36
合计	2,245.80	114.93			-39.37	2,321.36 /

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5) 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7. 应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

### (4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

## (8) 其他说明

适用 不适用

## 8. 预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	86,440.48	95.68	95,493.58	99.63
1 至 2 年	3,563.47	3.94	351.67	0.37
2 至 3 年	340.87	0.38		
3 年以上				
合计	90,344.82	100.00	95,845.25	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

主要为预付天津太钢销售有限公司钢材款 2,735.66 万元, 由于业主原因导致项目延期, 已与供应商协商延期供货。

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
JDR Cable Systems Ltd	14,248.61	15.77
WELSPUN CORP LIMITED	11,795.82	13.06
宝武集团鄂城钢铁有限公司	11,526.75	12.76
Cameron Solutions Sdn Bhd	8,667.59	9.59
舞阳钢铁有限责任公司	6,774.99	7.50
合计	53,013.76	58.68

其他说明:

适用 不适用

## 9. 其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	19,548.21	23,230.55
合计	19,548.21	23,230.55

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1) 应收利息分类

适用 不适用

#### (2) 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1) 应收股利**

适用 不适用

**(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1) 按账龄披露**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	19,416.62	22,791.16
其中：1年以内分项		
1年以内小计	19,416.62	22,791.16
1至2年	31.26	113.12
2至3年	75.55	28.02
3年以上	24.78	298.25
合计	19,548.21	23,230.55

**(2) 按款项性质分类情况**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、备用金、保证金	1,227.07	757.24
赔偿款	170.27	214.98
联合体开发款	18,001.55	21,816.88
代垫款项及其他	149.32	441.45
合计	19,548.21	23,230.55

**(3) 坏账准备计提情况**适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5) 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中国石油工程建设有限公司	18,001.55	92.09	联合体开发款	1年以内	
GULF AGENCY COMPANY QATAR	385.77	1.97	押金及保证金	1年以内	
Canada Border Services Agency	204.57	1.05	押金及保证金	1年以内	
江阴市南方不锈钢管有限公司	166.00	0.85	应收赔偿款	1年以上	
Fluor International Limited	101.41	0.52	代垫款项	1年以内	
合计	18,859.30	96.48	/	/	

**(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 10. 存货

### (1) 存货分类

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	66,278.85	6,428.58	59,850.27	72,229.81	9,871.74	62,358.07
周转材料	10,117.50		10,117.50	13,052.19		13,052.19
合计	76,396.35	6,428.58	69,967.77	85,282.00	9,871.74	75,410.26

### (2) 确认为存货的数据资源

适用 不适用

### (3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,871.74	1,464.49		4,907.65		6,428.58
合计	9,871.74	1,464.49		4,907.65		6,428.58

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备主要为原材料被使用和消耗。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

### (4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

### (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11. 持有待售资产

适用 不适用

## 12. 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	245,317.99	
合计	245,317.99	

## 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## (1) 一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额			
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
三年内可转换大额存单	245,317.99		245,317.99			
合计	245,317.99		245,317.99			

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

## (2) 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
建设银行天津开发分行	50,000.00	2.90%	2.90%	2026-08-31						
广发银行天津新开路支行	50,000.00	3.25%	3.25%	2026-05-08						
广发银行天津新开路支行	30,000.00	2.90%	2.90%	2026-09-11						

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
兴业银行北京朝外支行	30,000.00	2.90%	2.90%	2026-09-12						
兴业银行北京朝外支行	30,000.00	2.85%	2.85%	2026-10-11						
广发银行天津新开路支行	20,000.00	2.90%	2.90%	2026-11-22						
工商银行天津航运中心支行	10,000.00	2.90%	2.90%	2026-08-31						
广发银行天津新开路支行	10,000.00	2.90%	2.90%	2026-10-16						
合计	230,000.00	/	/	/		/	/	/		

### (3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4) 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (5) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

### 13. 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣、待认证增值税	51,712.83	40,031.11
预缴企业所得税	5,518.54	1,449.72
待摊支出	2,679.28	1,967.33
合计	59,910.65	43,448.16

### 14. 债权投资

#### (1) 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
三年内可转换大额存单	265,675.20		265,675.20	238,829.19		238,829.19
减：一年内到期的债权投资	245,317.99		245,317.99			
合计	20,357.21		20,357.21	238,829.19		238,829.19

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

#### (2) 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
广发银行天津滨海支行	20,000.00	2.15%	2.15%	2028/2/18						
建设银行天津开发分行						50,000.00	2.90%	2.90%	2026-08-31	
广发银行天津新开路支行						50,000.00	3.25%	3.25%	2026-05-08	
广发银行天津新开路支行						30,000.00	2.90%	2.90%	2026-09-11	

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
兴业银行 北京朝外 支行						30,000.00	2.90%	2.90%	2026-09-12	
兴业银行 北京朝外 支行						30,000.00	2.85%	2.85%	2026-10-11	
广发银行 天津新开 路支行						20,000.00	2.90%	2.90%	2026-11-22	
工商银行 天津航运 中心支行						10,000.00	2.90%	2.90%	2026-08-31	
广发银行 天津新开 路支行						10,000.00	2.90%	2.90%	2026-10-16	
合计	20,000.00	/	/	/		230,000.00	/	/	/	

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15. 其他债权投资****(1) 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2) 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16. 长期应收款****(1) 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 17. 长期股权投资

#### (1) 长期股权投资情况

适用 不适用

#### (2) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

### 18. 其他权益工具投资

#### (1) 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
中海石油财务有限责任公司	7,067.14						7,067.14				
合计	7,067.14						7,067.14				/

**(2) 本期存在终止确认的情况说明**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**19. 其他非流动金融资产**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**20. 投资性房地产****投资性房地产计量模式****(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**适用 不适用**(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况**适用 不适用**(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**21. 固定资产****项目列示**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,232,273.11	1,243,187.65
固定资产清理	1,808.72	1,499.20
合计	1,234,081.83	1,244,686.85

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产

### (1) 固定资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	合计
<b>一、账面原值：</b>						
1. 期初余额	903,937.82	516,727.78	1,290,530.54	13,149.46	26,997.89	2,751,343.49
2. 本期增加金额	25,427.92	72,232.94	382.66	1,617.39	1,157.81	100,818.72
(1) 购置	633.94	8,311.19	999.47	1,601.15	1,130.06	12,675.81
(2) 在建工程转入	24,793.98	63,894.74		16.24	25.74	88,730.70
(3) 外币报表折算		-0.49	-616.81		2.01	-615.29
(4) 其他增加		27.50				27.50
3. 本期减少金额	1,223.98	5,716.03	399.77	7.99	801.48	8,149.25
(1) 报废	729.44	5,546.42	399.77	7.99	801.48	7,485.10
(2) 处置						
(3) 其他减少	494.54	169.61				664.15
4. 期末余额	928,141.76	583,244.69	1,290,513.43	14,758.86	27,354.22	2,844,012.96
<b>二、累计折旧</b>						
1. 期初余额	329,748.60	340,936.77	762,132.78	9,683.86	18,630.96	1,461,132.97
2. 本期增加金额	30,473.82	26,417.42	49,579.86	1,073.68	3,160.70	110,705.48
(1) 计提	30,473.82	26,417.91	50,146.32	1,073.68	3,158.18	111,269.91
(2) 外币报表折算		-0.49	-566.46		2.52	-564.43
3. 本期减少金额	817.36	5,143.73	359.79	7.19	793.40	7,121.47
(1) 报废	392.67	4,991.08	359.79	7.19	793.40	6,544.13
(2) 处置						
(3) 其他减少	424.69	152.65				577.34
4. 期末余额	359,405.06	362,210.46	811,352.85	10,750.35	20,998.26	1,564,716.98
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额	44,971.52	2,051.35				47,022.87
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额	44,971.52	2,051.35				47,022.87
<b>四、账面价值</b>						
1. 期末账面价值	523,765.18	218,982.88	479,160.58	4,008.51	6,355.96	1,232,273.11
2. 期初账面价值	529,217.70	173,739.66	528,397.76	3,465.60	8,366.93	1,243,187.65

### (2) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

### (3) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	14,319.79	正在办理

**(5) 固定资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产清理**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	336.78	
机器设备	1,278.26	1,108.70
运输设备	79.40	56.54
办公设备	41.88	74.03
电子设备	72.40	259.93
合计	1,808.72	1,499.20

**22. 在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	52,727.49	59,330.27
工程物资		
合计	52,727.49	59,330.27

其他说明：

□适用 √不适用

## 在建工程

### (1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
多功能海洋工程船	30,922.93		30,922.93	7,183.12		7,183.12
专业铺管船	6,621.74		6,621.74	27.26		27.26
深水海管铺设智能监测系统	3,458.06		3,458.06	2,623.20		2,623.20
大型深水导管架调平器	1,311.53		1,311.53	1,290.72		1,290.72
水下安装关键设备水下机器人 (ROV) 机械手国产化研制	849.00		849.00	537.19		537.19
海管高效深挖沟装备	680.42		680.42	1,102.10		1,102.10
深水升沉补偿装置研制及应用	590.75		590.75	544.65		544.65
可调平深水锚桩导向装置	587.83		587.83	385.46		385.46
漂浮式风机安装关键技术研究	548.69		548.69	401.77		401.77
临港基建项目				24,168.33		24,168.33
3# 滑道门式起重购置项目				4,235.79		4,235.79
场地重载滑道建设项目				2,326.32		2,326.32
场地固定资产投资 - 设备等				1,702.48		1,702.48
加强环智能机器人焊接系统				784.93		784.93
“海洋石油 201” 船中东区域适应能力提升项目				674.11		674.11
T/K/Y 管节点智能焊接设备系统				619.14		619.14
组块节点机器人智能焊接设备				605.51		605.51
其他项目	7,156.54		7,156.54	10,118.19		10,118.19
合计	52,727.49		52,727.49	59,330.27		59,330.27

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
多功能海洋工程船	48,859.25	7,183.12	23,739.81			30,922.93	63.29	63.00				全部自筹
专业铺管船	137,525.68	27.26	6,594.48			6,621.74	4.81	15.97				全部自筹
深水海管铺设智能监测系统	3,718.00	2,623.20	834.86			3,458.06	93.01	95.00				全部自筹
大型深水导管架调平器	1,410.00	1,290.72	20.81			1,311.53	93.02	95.00				全部自筹
水下安装关键设备水下机器人 (ROV) 机械手国产化研制	1,102.40	537.19	311.81			849.00	77.01	77.00				全部自筹
海管高效深挖沟装备	1,240.00	1,102.10	62.72	484.40		680.42	93.94	96.00				全部自筹
深水升沉补偿装置研制及应用	630.00	544.65	46.10			590.75	93.77	94.00				全部自筹
可调平深水锚桩导向装置	634.00	385.46	202.37			587.83	92.72	94.00				全部自筹
漂浮式风机安装关键技术研究	660.00	401.77	146.92			548.69	83.13	83.00				全部自筹
临港基建项目	246,501.30	24,168.33		22,157.44	2,010.89		88.25	100.00				全部自筹
3# 滑道门式起重机购置项目	14,977.31	4,235.79	8,442.31	12,678.10			84.65	100.00				全部自筹
场地重载滑道建设项目	12,644.93	2,326.32	7,033.28	9,359.60			74.02	100.00				全部自筹
场地固定资产投资 - 设备等	12,495.49	1,702.48	9,933.54	11,636.02			93.12	100.00				全部自筹
加强环智能机器人焊接系统	830.00	784.93	-7.22	777.71			93.70	100.00				全部自筹
“海洋石油201” 船中东地区适应能力提升项目	5,373.21	674.11	3,974.69	4,648.80			86.52	100.00				全部自筹

项目名称	预算数	期初余额	本期增加 金额	本期转入 固定资产 金额	本期其他 减少金额	期末余额	工程累 计投入 占预算 比例 (%)	工程进 度 (%)	利息 资本 化累 计金 额	其中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金 来源
T/K/Y 管节点 智能焊接设备 系统	851.46	619.14	225.61	844.75			99.21	100.00				全部 自筹
组块节点机器 人智能焊接设 备	664.00	605.51	54.91	660.42			99.50	100.00				全部 自筹
合计	490,117.03	49,212.08	61,617.00	63,247.24	2,010.89	45,570.95	/	/			/	/

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

适用 不适用

**(4) 在建工程的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**工程物资****(1) 工程物资情况**

适用 不适用

**23. 生产性生物资产****(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

**(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

适用 不适用

**(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**24. 油气资产****(1) 油气资产情况**

适用 不适用

## (2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

## 25. 使用权资产

## (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	土地	房屋及建筑物	运输工具	机器设备	合计
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	6,011.47	20,551.97	90,863.56	294.46	117,721.46
2. 本期增加金额	4,333.06	9,229.48	23,944.01	205.71	37,712.26
(1) 新增合同	4,333.06	9,272.20	20,354.84	205.71	34,165.81
(2) 合同变更		31.66	3,589.17		3,620.83
(3) 外币报表折算		-74.38			-74.38
3. 本期减少金额		6,669.35		164.76	6,834.11
(1) 到期转出		6,556.01		164.58	6,720.59
(2) 合同变更				0.18	0.18
(3) 终止合同		113.34			113.34
4. 期末余额	10,344.53	23,112.10	114,807.57	335.41	148,599.61
<b>二、累计折旧</b>					
1. 期初余额	5,361.51	10,404.39	15,992.72	207.87	31,966.49
2. 本期增加金额	1,520.34	7,442.80	28,891.81	197.45	38,052.40
(1) 计提	1,520.34	7,492.30	28,891.81	197.45	38,101.90
(2) 合同变更					
(3) 外币报表折算		-49.50			-49.50
3. 本期减少金额		6,615.83		164.58	6,780.41
(1) 到期转出		6,556.01		164.58	6,720.59
(2) 合同变更					
(3) 终止合同		59.82			59.82
4. 期末余额	6,881.85	11,231.36	44,884.53	240.74	63,238.48
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	3,462.68	11,880.74	69,923.04	94.67	85,361.13
2. 期初账面价值	649.96	10,147.58	74,870.84	86.59	85,754.97

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26. 无形资产

### (1) 无形资产情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	267,148.20	1,530.17		29,974.54	298,652.91
2. 本期增加金额				8,650.89	8,650.89
(1) 购置				3,995.19	3,995.19
(2) 自行开发				1,285.52	1,285.52
(3) 合作开发				3,370.18	3,370.18
(4) 外币报表折算					
(5) 其他					
3. 本期减少金额				6,233.43	6,233.43
(1) 处置					
(2) 失效且终止确认				6,233.43	6,233.43
(3) 其他					
4. 期末余额	267,148.20	1,530.17		32,392.00	301,070.37
<b>二、累计摊销</b>					
1. 期初余额	59,525.43	540.06		21,375.83	81,441.32
2. 本期增加金额	5,776.20	270.03		4,041.04	10,087.27
(1) 计提	5,776.20	270.03		4,041.04	10,087.27
(2) 外币报表折算					
(3) 其他					
3. 本期减少金额				5,778.45	5,778.45
(1) 处置					
(2) 失效且终止确认				5,778.45	5,778.45
(3) 外币报表折算					
(4) 其他					
4. 期末余额	65,301.63	810.09		19,638.42	85,750.14
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	201,846.57	720.08		12,753.58	215,320.23
2. 期初账面价值	207,622.77	990.11		8,598.71	217,211.59

### (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

### (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

**(4) 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**27. 商誉****(1) 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2) 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 28. 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
车位使用费	5,219.93		185.33		5,034.60
船舶坞修费	6,058.60	8,764.55	3,955.51	0.07	10,867.57
码头水域疏浚	5,566.17		834.92		4,731.25
保险费	2,711.76	5,005.24	3,792.90		3,924.10
经营租入固定资产改良支出	2,454.38	763.20	687.47	0.13	2,529.98
软件使用费	157.60		95.42		62.18
合计	22,168.44	14,532.99	9,551.55	0.20	27,149.68

## 29. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	20,085.49	3,014.30	23,781.52	3,564.39
可抵扣亏损	15,068.13	3,767.03	22,501.42	5,625.35
预计负债	48,695.49	7,634.10	47,669.17	7,157.07
未取得发票成本挂账	211,160.74	31,655.62	201,367.63	30,315.52
使用权资产 / 租赁负债	111,747.16	16,912.19	96,916.50	14,626.08
内部交易未实现损益	2,556.94	383.54	5,667.66	850.15
递延收益	19,711.78	2,956.77	16,733.23	2,509.98
合计	429,025.73	66,323.55	414,637.13	64,648.54

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
债权投资应计利息	15,675.20	2,351.28	8,829.19	1,324.38
非同一控制下企业合并资产评估增值	14,144.98	3,536.24	14,704.39	3,676.10
资产折旧、折耗、摊销	24,122.65	3,618.40	20,929.72	3,139.46
使用权资产 / 租赁负债	84,980.04	12,873.46	82,981.82	12,526.79
交易性金融资产公允价值变动	9,429.23	1,414.38	10,697.32	1,604.60
合计	148,352.10	23,793.76	138,142.44	22,271.33

**(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额
递延所得税资产	20,257.52	46,066.04	18,573.95	46,074.59
递延所得税负债	20,257.52	3,536.24	18,573.95	3,697.37

**(4) 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	74,350.97	59,191.56
可抵扣亏损	22,978.78	35,315.15
合计	97,329.75	94,506.71

**(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		14,093.30	
2026年	13,683.19	15,199.69	
2027年	9,295.59	6,022.16	
合计	22,978.78	35,315.15	/

其他说明：

□适用 √不适用

**30. 其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上定期存款	60,039.45		60,039.45			
合计	60,039.45		60,039.45			

**31. 所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,136.94	11,136.94	冻结	冻结	10,731.20	10,731.20	冻结	冻结
货币资金	17.01	17.01	其他	现金抵押保函				
合计	11,153.95	11,153.95	/	/	10,731.20	10,731.20	/	/

**32. 短期借款****(1) 短期借款分类**

□适用 √不适用

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33. 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34. 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35. 应付票据****(1) 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	2,436.22	11,560.20
合计	2,436.22	11,560.20

本期末无已到期未支付的应付票据。

### 36. 应付账款

#### (1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,195,134.57	1,294,142.14
1-2年	19,670.72	5,902.82
2-3年	549.03	8,766.56
3年以上	7,242.88	5,651.03
合计	1,222,597.20	1,314,462.55

#### (2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中石化第四建设有限公司	2,501.54	尚未结算
中石化南京工程有限公司	10,498.93	尚未结算
上海宝冶集团有限公司	2,695.76	尚未结算
合计	15,696.23	/

其他说明：

适用 不适用

### 37. 预收款项

#### (1) 预收款项列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	1.89	
合计	1.89	

#### (2) 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38. 合同负债

#### (1) 合同负债情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程服务	319,248.37	231,016.33
产品销售	1,127.64	794.73
合计	320,376.01	231,811.06

#### (2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39. 应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	51,187.21	378,207.03	379,664.05	49,730.19
二、离职后福利 - 设定提存计划	3,428.15	62,054.59	65,397.63	85.11
三、辞退福利	69.17	220.82	216.29	73.70
四、一年内到期的其他福利				
合计	54,684.53	440,482.44	445,277.97	49,889.00

#### (2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	37,959.90	288,852.01	290,393.39	36,418.52
二、职工福利费		16,739.93	16,739.93	
三、社会保险费	88.25	25,320.17	25,408.34	0.08
其中：医疗保险费及生育保险费	81.15	23,624.88	23,705.95	0.08
工伤保险费	7.10	1,695.29	1,702.39	
其他				
四、住房公积金		30,489.33	30,489.33	
五、工会经费和职工教育经费	13,139.06	10,052.82	9,880.29	13,311.59

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他		6,752.77	6,752.77	
合计	51,187.21	378,207.03	379,664.05	49,730.19

### (3) 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、基本养老保险	289.79	40,372.38	40,652.10	10.07
二、失业保险费	19.36	1,482.63	1,501.99	
三、企业年金缴费	3,119.00	20,199.58	23,243.54	75.04
合计	3,428.15	62,054.59	65,397.63	85.11

其他说明：

适用 不适用

## 40. 应交税费

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,986.81	1,012.96
企业所得税	23,843.38	44,031.97
个人所得税	7,350.77	7,674.74
房产税	1,851.14	320.06
城市维护建设费	55.76	257.18
印花税	1,185.11	438.00
土地使用税	345.00	139.56
教育费附加（含地方教育费附加）	39.83	183.70
其他税费	1,303.27	1,214.35
合计	37,961.07	55,272.52

## 41. 其他应付款

### (1) 项目列示

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	140,844.83	65,701.56
合计	140,844.83	65,701.56

其他说明：

适用 不适用

## (2) 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3) 应付股利

分类列示

适用 不适用

## (4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付保证金及押金	45,261.34	55,030.05
应付收购股权转让款	85,946.83	
代收暂收款	261.39	1,184.52
员工报销款项及其他	9,375.27	9,486.99
合计	140,844.83	65,701.56

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
南京南化建设有限公司	2,357.52	质量保证金
中国电建集团河南工程有限公司	1,146.67	质量保证金
合计	3,504.19	/

其他说明：

适用 不适用

#### 42. 持有待售负债

适用 不适用

#### 43. 1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	13,000.40	9,000.27
1 年内到期的租赁负债	59,628.45	39,389.77
1 年内到期的预计负债	2,860.45	2,140.55
合计	75,489.30	50,530.59

#### 44. 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	59,192.82	55,096.90
预计负债 - 质量保证金	2,932.85	3,358.83
合计	62,125.67	58,455.73

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45. 长期借款

##### (1) 长期借款分类

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	9,000.27	13,000.40
合计	9,000.27	13,000.40

其他说明：

适用 不适用

本公司与中国海洋石油集团有限公司、中海石油财务有限责任公司签订三方委托贷款合同，由中国海洋石油集团有限公司委托中海石油财务有限责任公司向本公司贷款人民币 22,000.00 万元，年末余额中包含应付利息 0.67 万元。其中 9,000.00 万元借款期限为 2025 年 5 月至 2030 年 5 月，借款年利率为 0.1%；13,000.00 万元借款期限为 2023 年 6 月至 2026 年 6 月，借款年利率为 0.1%。

#### 46. 应付债券

##### (1) 应付债券

适用  不适用

##### (2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用  不适用

##### (3) 可转换公司债券的说明

适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

适用  不适用

##### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 47. 租赁负债

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
土地	1,379.32	765.17
场地及建筑物	11,905.17	9,875.65
船舶	98,892.62	88,394.21
机器与设备	16.75	6.28
减：一年内到期的租赁负债	59,628.45	39,389.77
合计	52,565.41	59,651.54

#### 48. 长期应付款

##### 项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### 长期应付款

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

##### 专项应付款

##### (1) 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49. 长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50. 预计负债

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	2,874.03	1,370.86	注 1
产品质量保证	10,444.38	11,097.77	注 2
待执行的亏损合同	43,954.84	47,517.33	注 3
其他	3,986.68		注 4
合计	61,259.93	59,985.96	/

注 1：“关于预计负债 - 未决诉讼详细情况的披露”详见附注十六、“承诺及或有事项”。

注 2：根据《企业会计准则第 14 号—收入》、《企业会计准则第 13 号—或有事项》要求，质量保证是为了向客户保证所销售的商品符合既定标准的，该质量保证条款产生的义务满足相关条件的，应当对质量保证确认预计负债。

注 3：根据《企业会计准则第 14 号—收入》、《企业会计准则第 13 号—或有事项》要求，待执行合同变成亏损合同的，该亏损合同产生的义务满足相关条件的，应当对亏损合同确认预计负债。年末余额 43,954.84 万元为合同预计总成本超过合同总收入的项目根据履约进度确认的剩余的、未完成工程将要发生的预计损失。

注 4：其他主要为计提的台风造成的预计损失金额。

## 51. 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	16,756.47	14,254.22	11,245.67	19,765.02	政府补助
合计	16,756.47	14,254.22	11,245.67	19,765.02	/

其他说明：

适用 不适用

负债项目 (万元)	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入当期损益 金额	其他变动	期末余额	与资产相关 / 与收 益相关
科研项目拨款	433.51		301.41		132.10	与资产相关
专用设备资产 拨款	682.50	600.00	250.00		1,032.50	与资产相关
税费返还	273.58		35.30		238.28	与资产相关
政府扶持基金	5.00	30.00			35.00	与收益相关
土地配套返还	4,413.91		136.51		4,277.40	与资产相关
循环改造资金	18.24				18.24	与资产相关
国家级科研专 项等	10,929.73	13,624.22	6,106.79	-4,415.66	14,031.50	与收益相关
合计	16,756.47	14,254.22	6,830.01	-4,415.66	19,765.02	

## 52. 其他非流动负债

适用 不适用

## 53. 股本

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	442,135.48						442,135.48

## 54. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55. 资本公积

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	422,970.20			422,970.20
其他资本公积	1,831.97			1,831.97
合计	424,802.17			424,802.17

## 56. 库存股

适用 不适用

## 57. 其他综合收益

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用				
一、不能重分类进损益的其他综合收益									
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动									
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	-5,532.99	1,108.23				1,108.23		-4,424.76	
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动									
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用减值准备									
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额	-5,532.99	1,108.23				1,108.23		-4,424.76	
其他综合收益合计	-5,532.99	1,108.23				1,108.23		-4,424.76	

## 58. 专项储备

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	11,431.68	38,843.54	42,447.26	7,827.96
合计	11,431.68	38,843.54	42,447.26	7,827.96

## 59. 盈余公积

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	221,495.47	28,038.30		249,533.77
任意盈余公积	8,914.59			8,914.59
合计	230,410.06	28,038.30		258,448.36

## 60. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,523,405.63	1,395,689.11
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,523,405.63	1,395,689.11
加：本期归属于母公司所有者的净利润	208,443.61	216,139.66
减：提取法定盈余公积	28,038.30	23,429.23
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	88,869.23	64,993.91
转作股本的普通股股利		
其他（注）	85,946.83	
期末未分配利润	1,528,994.88	1,523,405.63

注：其他是本公司下属海洋石油工程（珠海）有限公司收购 Fluor International Limited 持有的中海福陆重工有限公司 49% 股权，截至 2025 年 12 月 31 日，双方已签署股权转让协议，股权转让款 85,946.83 万元，但尚未完成股权交割，确认 85,946.83 万元的负债，并冲减留存收益。

## 61. 营业收入和营业成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,705,119.57	2,335,425.35	2,984,421.37	2,618,875.04
其他业务	11,223.75	4,728.66	11,020.22	8,605.18
合计	2,716,343.32	2,340,154.01	2,995,441.59	2,627,480.22

主营业务收入按产品分类：

项目（万元）	本期金额	上期金额
海洋工程总承包项目收入	2,017,619.63	2,166,727.94
海洋工程非总承包项目收入	565,872.45	539,244.35
其中：海上安装及海管铺设收入	230,602.18	152,713.69
维修收入	61,453.49	34,864.99
陆地建造收入	237,338.19	327,497.72
设计收入	36,478.59	24,167.95
非海洋工程项目收入	121,627.49	278,449.08
合计	2,705,119.57	2,984,421.37

## (2) 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3) 履约义务的说明

适用 不适用

## (4) 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## (5) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

## 62. 税金及附加

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,940.03	3,699.39
房产税	4,510.96	4,550.92
土地使用税	814.69	817.93
教育费附加	1,958.63	1,793.45
地方教育附加	1,305.75	1,196.15
印花税	2,824.48	1,789.17
车船使用税	81.23	77.86
其他	181.45	27.32
合计	15,617.22	13,952.19

### 63. 销售费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,680.48	1,657.07
宣传及展览费	321.72	433.89
差旅费	264.58	295.07
低值易耗品	4.83	0.87
折旧及无形资产摊销	45.35	44.69
办公及水电通讯费	23.54	30.32
租赁费	17.04	11.12
咨询费	545.81	398.70
外包服务费	1,172.33	416.45
其他	118.80	155.66
合计	4,194.48	3,443.84

### 64. 管理费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	22,917.84	21,330.64
折旧及无形资产摊销	4,124.37	3,484.58
审计及咨询费	1,986.17	1,992.45
租赁费	141.69	329.82
物业管理费及绿化费	1,045.13	1,004.68
差旅费	890.15	901.27
信息系统运行维护费	496.02	613.64
运输费	382.87	327.72
办公及水电通讯费	332.24	396.60
低值易耗品	125.63	143.30
外包服务费	526.10	1,296.05
党团协会费用	895.11	466.00
诉讼费	516.32	441.33
行政性收费	1,487.90	1,479.94
宣传费	1,310.27	936.10
其他	1,187.14	915.60
合计	38,364.95	36,059.72

### 65. 研发费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,964.57	39,648.59

项目	本期发生额	上期发生额
船舶服务费	28,408.21	35,074.00
材料消耗费	26,227.04	24,161.23
外委研发费	21,286.98	9,847.57
制造费用	2,093.34	2,190.05
技术服务费	1,817.01	1,852.67
差旅费	944.47	847.55
其他	6,327.47	9,112.07
合计	119,069.09	122,733.73

## 66. 财务费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,213.70	1,984.19
其中：租赁负债利息费用	2,191.39	1,961.83
减：利息收入	11,641.57	12,457.09
汇兑损益	-7,540.32	-6,236.12
其他	2,606.87	2,104.60
合计	-14,361.32	-14,604.42

## 67. 其他收益

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
消费税退税	14,387.48	23,290.23
政府补助	6,876.42	5,551.41
个税手续费返还	174.21	194.07
进项税加计抵减		128.15
其他	0.10	72.05
合计	21,438.21	29,235.91

计入其他收益的政府补助：

补助项目（万元）	本期金额	上期金额	与资产相关 / 与收益相关
科研项目拨款	301.41	301.41	与资产相关
专用设备资产拨款	250.00	110.00	与资产相关
税费返还	35.30	35.30	与资产相关
土地配套返还	136.51	136.51	与资产相关
国家级科研专项	5,434.37	3,907.67	与收益相关
财政奖励		48.36	与收益相关
其他	718.83	1,012.16	与收益相关
合计	6,876.42	5,551.41	

**68. 投资收益**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,685.29	12,828.98
债权投资在持有期间取得的利息收入	6,846.00	6,471.61
处置交易性金融资产取得的投资收益		853.85
合计	16,531.29	20,154.44

**69. 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70. 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	9,429.23	10,697.32
合计	9,429.23	10,697.32

**71. 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-142.24	-162.07
其他应收款坏账损失		-26.10
合计	-142.24	-188.17

注：上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

**72. 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-114.93	1,233.75
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,464.49	-3,870.77
合计	-1,579.42	-2,637.02

注：上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

### 73. 资产处置收益

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益		0.06
租赁合同变更利得	12.40	19.62
合计	12.40	19.68

### 74. 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款净收入	3.30	507.03	3.30
合同违约赔偿	5.55	3,128.89	5.55
非流动资产毁损报废利得	2.66	1.46	2.66
无需支付的应付账款	638.32	1,341.33	638.32
保险理赔收入	103.29	68.01	103.29
投标未中标补偿款	981.87		981.87
其他		59.59	
合计	1,734.99	5,106.31	1,734.99

其他说明：

适用 不适用

### 75. 营业外支出

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	43.50	193.50	43.50
非流动资产毁损报废损失	941.36	591.39	941.36
违约金、赔偿金支出	2,783.48	19.26	2,783.48
自然灾害导致资产损失	4,141.27		4,141.27
其他	201.81	194.99	201.81
合计	8,111.42	999.14	8,111.42

## 76. 所得税费用

### (1) 所得税费用表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	41,606.11	57,448.32
递延所得税费用	-147.83	-8,312.01
合计	41,458.28	49,136.31

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	252,617.93
按法定 / 适用税率计算的所得税费用	37,892.69
子公司适用不同税率的影响	1,434.31
调整以前期间所得税的影响	-1,438.02
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,427.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-76.08
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-493.27
税率调整导致年初递延所得税资产 / 负债余额的变化	
其他	-2,288.48
所得税费用	41,458.28

其他说明：

适用 不适用

## 77. 其他综合收益

适用 不适用

详见本节附注 57。

## 78. 现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
科研及政府拨款	13,634.95	11,779.04
保险理赔款	29,609.55	6,500.88
利息收入	6,929.56	12,457.09
备用金、押金及保证金	4,201.87	5,463.16
废旧物资收入	4,110.10	4,398.45
往来款		1,275.14
冻结资金解冻	6,291.29	
其他	57.87	2,263.09
合计	64,835.19	44,136.85

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
短期及低价值租赁支出	11,696.02	4,135.39
备用金、押金及保证金	5,785.35	4,059.79
审计及咨询费	2,204.41	2,112.00
手续费	2,290.66	1,808.88
差旅费	17,582.34	12,357.20
物业管理费及绿化费	1,262.63	1,064.96
宣传及广告费	1,630.91	536.10
办公费	46.94	432.29
运输费	340.36	327.72
本年新增冻结资金	6,697.03	1,789.14
其他	3,761.62	1,692.07
合计	53,298.27	30,315.54

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的现金	28,646.69	12,546.62
合计	28,646.69	12,546.62

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付股利			88,869.23	88,869.23		
1年内到期的非流动负债-1年内到期的长期借款	9,000.27		4,000.13			13,000.40
1年内到期的非流动负债-1年内到期的租赁负债	39,389.77		20,238.68			59,628.45
长期借款	13,000.40		22.31	22.31	4,000.13	9,000.27
租赁负债	59,651.54		37,786.44	24,633.89	20,238.68	52,565.41
合计	121,041.98		150,916.79	113,525.43	24,238.81	134,194.53

### (4) 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

### (5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79. 现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	211,159.65	218,629.33
加：资产减值准备	1,579.42	2,637.02
信用减值损失	142.24	188.17
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	111,269.91	111,744.42
使用权资产摊销	38,101.90	23,206.17
无形资产摊销	10,087.27	9,146.83
长期待摊费用摊销	9,487.26	10,848.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12.40	-19.68
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	938.70	589.93
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-9,429.23	-10,697.32
财务费用（收益以“-”号填列）	-8,132.82	-4,251.93
投资损失（收益以“-”号填列）	-16,531.29	-20,154.44
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	8.55	-8,112.11
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-161.13	-188.63
存货的减少（增加以“-”号填列）	8,885.66	18,998.35
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	47,003.67	-218,471.66
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-41,420.53	252,899.79
其他	-3,603.72	-1,967.86
经营活动产生的现金流量净额	359,373.11	385,024.86
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	679,879.88	424,476.33
减：现金的期初余额	424,476.33	422,910.15
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	255,403.55	1,566.18

## (1) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (2) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

**(3) 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	679,879.88	424,476.33
其中：库存现金		1.00
可随时用于支付的银行存款	679,879.88	424,475.33
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	679,879.88	424,476.33
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(1) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

□适用 √不适用

**(2) 不属于现金及现金等价物的货币资金**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
三个月以上定期存款	50,000.00	170,000.00	目的为持有至到期
冻结资金	11,136.94	10,731.20	不可随时支取
定期存款计提利息	2,477.95	1,461.85	不可随时支取
财务公司存款计提利息	10.47	34.84	不可随时支取
非财务公司存款计提利息	373.31		不可随时支取
投标保函押金	17.01		不可随时支取
合计	64,015.68	182,227.89	/

其他说明：

□适用 √不适用

**80. 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81. 外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：万元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			207,255.50
其中：美元	26,273.02	7.0288	184,667.84
港币	2,394.07	0.9032	2,162.32
加拿大元	3,800.17	5.1142	19,434.83
卡塔尔里亚尔	497.93	1.9288	960.40
沙特里亚尔	14.68	1.8680	27.41
尼日利亚奈拉	550.03	0.0049	2.70
应收账款			20,889.15
其中：美元	2,349.88	7.0288	16,516.84
加拿大元	272.27	5.1142	1,392.42
文莱币	549.74	5.4205	2,979.89
其他应收款			6,864.00
其中：美元	915.79	7.0288	6,436.92
港币	2.04	0.9032	1.84
阿联酋迪拉姆	10.81	1.9133	20.68
文莱币	3.47	5.4205	18.80
卡塔尔里亚尔	200.00	1.9288	385.76
应付账款			128,323.19
其中：美元	14,635.13	7.0288	102,867.37
欧元	56.76	8.2355	467.46
港币	38.16	0.9032	34.46
阿联酋迪拉姆	2.20	1.9133	4.20
巴西雷亚尔	51.09	1.3122	67.04
加拿大元	49.03	5.1142	250.73
英镑	30.48	9.4346	287.61
新加坡元	1.87	5.4586	10.18
卡塔尔里亚尔	8,479.72	1.9288	16,355.69
沙特里亚尔	2,417.41	1.8680	4,515.72
文莱币	550.36	5.4205	2,983.25
泰铢	2,154.98	0.2225	479.48
应交税费			897.23
其中：美元	127.65	7.0288	897.23
其他应付款			33,879.09
其中：美元	2,041.18	7.0288	14,347.07
欧元	7.49	8.2355	61.64
阿联酋迪拉姆	12.97	1.9133	24.82
加拿大元	3,800.00	5.1142	19,433.96
卡塔尔里亚尔	6.02	1.9288	11.60

**(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

适用 不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
海油工程国际有限公司	香港	美元	经营业务主要以该等货币计价和结算
海油工程尼日利亚有限公司	尼日利亚	美元	经营业务主要以该等货币计价和结算
海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司	尼日利亚	美元	经营业务主要以该等货币计价和结算
海油工程加拿大有限公司	加拿大	加拿大元	经营业务主要以该等货币计价和结算
海油工程国际有限公司泰国公司	泰国	泰铢	经营业务主要以该等货币计价和结算
海油工程国际有限公司巴西公司	巴西	雷亚尔	经营业务主要以该等货币计价和结算
海油工程国际有限公司沙特公司	沙特	美元	经营业务主要以该等货币计价和结算

## 82. 租赁

### (1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	2,191.39	1,961.83
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	11,501.24	3,763.98
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	194.78	371.41
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		13.93
与租赁相关的总现金流出	40,342.71	16,682.01
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

**(2) 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	其中：未计入租赁收	
	租赁收入	款额的可变租赁付 款额相关的收入
经营租赁收入	402.33	
合计	402.33	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

**83. 数据资源**

适用 不适用

**84. 其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1. 按费用性质列示**

适用 不适用

**2. 符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

### 3. 重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1. 非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2. 同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1) 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (2) 合并成本

适用 不适用

#### (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

### 3. 反向购买

适用 不适用

### 4. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5. 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

### 6. 其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1. 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
海工国际工程有限责任公司	北京	6,000.00	北京	工程承包	100.00		设立
海洋石油工程(青岛)有限公司	青岛	300,000.00	青岛	工程承包	99.00	1.00	设立
中海油深圳海洋工程技术服务有限公司	深圳	228,561.47	深圳	工程承包, 劳务	100.00		设立
海油工程尼日利亚有限公司	尼日利亚	54.88	尼日利亚	工程承包	95.00	5.00	设立
海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司	尼日利亚	344.03	尼日利亚	工程承包		100.00	设立
海油工程国际有限公司	香港	669.11	香港	工程承包	100.00		设立
海油工程加拿大有限公司	加拿大	2,067.66	加拿大	工程承包, 劳务		100.00	设立
海油工程国际有限公司泰国公司	泰国	283.04	泰国	工程承包		100.00	设立
海油工程国际有限公司巴西公司	巴西	314.30	巴西	工程承包, 劳务		100.00	设立
海洋石油工程(珠海)有限公司	珠海	395,000.00	珠海	工程承包	100.00		设立
中海福陆重工有限公司	珠海	657,641.38	珠海	工程承包		51.00	非同一控制下企业合并
海油工程国际有限公司沙特公司	沙特	9,869.83	沙特	工程承包	100.00		设立

#### (2) 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股 (%) 比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中海福陆重工有限公司	49.00	2,716.04		203,581.80

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中海福陆重工有限公司	183,326.03	355,852.04	539,178.07	122,420.79	15,712.01	138,132.80	209,736.14	362,340.05	572,076.19	162,940.52	13,633.34	176,573.86

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中海福陆重工有限公司	209,378.05	5,542.93	5,542.93	16,716.57	227,620.98	5,080.97	5,080.97	-7,603.22

#### (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

#### (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3. 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## 4. 重要的共同经营

适用 不适用

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 / 享有的份额 (%)	
				直接	间接
COOEC AND CPECC JOINT VENTURE	乌干达	乌干达	工程承包	50.00	

为满足 COOEC AND CPECC JOINT VENTURE 项目建设资金需求，按照联合体协议约定，由公司全资子公司海油工程国际有限公司下设的国际有限公司乌干达分公司与联合体另一方按照各自在联合体权益份额占比分别向联合体提供不超过 650 万美元、同等金额的资金支持，年化利率 6%/ 年。截至 2025 年 12 月 31 日，各成员方按权益比例提供借款，其中海油工程国际有限公司乌干达公司提供借款 200 万美元。

## 5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6. 其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

### 1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2. 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助 金额	本期计入营业外 收入金额	本期转入其他 收益	本期其他 变动	期末余额	与资产 / 收益 相关
递延收益	5,826.73	630.00		723.22		5,733.51	与资产相关
递延收益	10,929.74	13,624.22		6,106.79	-4,415.66	14,031.51	与收益相关
合计	16,756.47	14,254.22		6,830.01	-4,415.66	19,765.02	/

### 3. 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	723.22	583.22
与收益相关	6,153.20	4,968.19
合计	6,876.42	5,551.41

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1. 金融工具的风险

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

### ① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注七、81 “外币货币性项目”。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，集团还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本集团未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 5%，则集团将增加或减少净利润 3,842.30 万元（2024 年 12 月 31 日：3,080.37 万元）。管理层认为 5% 合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

### ② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为以人民币计价的固定利率合同，金额为 22,000.00 万元（上年末：22,000.00 万元）。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本集团的净利润将不发生变动（2024 年 12 月 31 日净利润不发生变化）。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

### ③ 其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 5%，则不会影响本集团净利润与其他综合收益（2024 年 12 月 31 日：不会影响本集团净利润与其他综合收益）。管理层认为 5% 合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

## (2) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本集团发生财务损失的风险。

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认

为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收账款、合同资产和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

### (3) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本集团的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本集团的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保集团在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控集团是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足长短期的资金需求。

本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额					未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上		
应付票据		2,436.22				2,436.22	2,436.22
应付账款		1,222,597.20				1,222,597.20	1,222,597.20
其他应付款		140,844.83				140,844.83	140,844.83
1 年内到期的长期借款		13,000.40				13,000.40	13,000.40
长期借款				9,000.27		9,000.27	9,000.27
合计		1,378,878.65		9,000.27		1,387,878.92	1,387,878.92

## 2. 套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3. 金融资产转移

#### (1) 转移方式分类

适用 不适用

#### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

#### (3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

### 1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		949,429.23		949,429.23
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		949,429.23		949,429.23
结构性存款		949,429.23		949,429.23
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			7,067.14	7,067.14
(四) 投资性房地产				
(五) 生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		949,429.23	7,067.14	956,496.37
(六) 交易性金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

### 2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

公允价值的确定，使用第三层次输入值。如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

## 5. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6. 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7. 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9. 其他

适用 不适用

## 十四、关联方及关联交易

## 1. 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
中国海洋石油集团有限公司	北京	组织海上石油、天然气勘探、开发、生产、炼油；石油、化工产品销售等	11,380,000.00	55.39	55.39

本企业最终控制方是中国海洋石油集团有限公司

## 2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

### 3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本集团重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 4. 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国海洋石油渤海有限公司	母公司的全资子公司
中国海洋石油南海西部有限公司	母公司的全资子公司
中国海洋石油有限公司	母公司的控股子公司
中海油田服务股份有限公司	母公司的控股子公司
中海石油财务有限责任公司	母公司的控股子公司
中国海洋石油南海东部有限公司	母公司的全资子公司
中海实业有限责任公司	母公司的全资子公司
中海石油气电集团有限责任公司	母公司的全资子公司
中海油能源发展股份有限公司	母公司的控股子公司
中海石油炼化有限责任公司	母公司的全资子公司
中国近海石油服务(香港)有限公司	母公司的全资子公司
中海油研究总院有限责任公司	母公司的全资子公司
中化建国际招标有限责任公司	母公司的全资子公司
中海石油化学股份有限公司	母公司的控股子公司
中海石油保险有限公司	母公司的全资子公司
中国海洋石油东海有限公司	母公司的全资子公司
中海石油化工进出口有限公司	母公司的全资子公司

### 5. 关联交易情况

#### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品 / 接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额 度(如适用)	是否超过交易 额度(如适用)	上期发生额
中海油能源发展股份有限公司	工程分包、物资采购、运输、 燃油及物业等服务	165,940.55			186,126.15
中海油田服务股份有限公司	运输、船舶等服务	4,153.97			3,665.10

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额 度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生额
中国海洋石油集团有限公司	员工保险、软件使用等服务	2,846.13			2,745.12
中国海洋石油渤海有限公司	水电、员工体检等服务	2,788.52			3,321.71
中国近海石油服务(香港)有限公司	工程分包服务	1,832.42			4,084.22
中海实业有限责任公司	物业服务、工程分包、燃油及水电等服务	1,770.87			1,458.55
中海石油气电集团有限责任公司	工程分包服务	1,538.61			12,370.98
中国海洋石油有限公司	码头服务	757.11			267.38
中海石油炼化有限责任公司	工程分包服务	305.37			1,028.24
中海石油保险有限公司	工程分包服务	103.56			77.75
中海油研究总院有限责任公司	工程分包服务	83.96			197.17
中化建国际招标有限责任公司	招投标服务	66.00			64.90
中海石油化学股份有限公司	工程分包服务	31.60			572.86
中国海洋石油南海西部有限公司	工程分包服务	17.03			38.68
中国海洋石油东海有限公司	工程分包服务	7.45			6.33
中国海洋石油南海东部有限公司	工程分包服务	3.94			3.60
本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	工程分包服务	16,930.39			36,852.05

## 出售商品 / 提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国海洋石油有限公司	工程服务	1,593,801.30	2,119,490.38
中海油能源发展股份有限公司	工程服务	30,968.19	33,046.17
中海石油气电集团有限责任公司	工程服务	11,474.26	100,521.37
中国海洋石油集团有限公司	工程服务	556.60	56.60
中海油研究总院有限责任公司	工程服务	1,643.82	33.49
中海油田服务股份有限公司	工程服务	154.15	280.30
中国近海石油服务(香港)有限公司	工程服务		1.45
本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	工程服务	59,455.07	77,906.28

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2) 关联受托管理 / 承包及委托管理 / 出包情况

本公司受托管理 / 承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管 / 承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理 / 出包情况表

适用 不适用

关联管理 / 出包情况说明

适用 不适用

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中海油能源发展股份有限公司	房屋建筑物	68.23	19.12
中海油田服务股份有限公司	房屋建筑物		13.93

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中国海洋石油南海东部有限公司	房屋建筑物			266.27	3.39	522.56			266.18	10.02	
中国海洋石油南海西部有限公司	房屋建筑物	27.30		77.16	1.53		8.83	45.98	2.85		
中国近海石油服务（香港）有限公司	房屋建筑物			66.07	3.17						
中海实业有限责任公司	房屋建筑物	29.71		2,721.08	113.72	295.93	13.42	2,696.73	183.77	337.92	
中海石油炼化有限责任公司	土地			3,632.02	62.63	4,333.06					
中海油能源发展股份有限公司	房屋建筑物	43.12		1,379.09	32.48	721.78	35.35	2,321.76	52.75		
中海油能源发展股份有限公司	机器设备						29.73				

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

本公司对子公司的担保详见本附注“十六、1. 重大承诺事项”

**(5) 关联方资金拆借**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中国海洋石油集团有限公司	9,000.00	2025/5/29	2030/5/28	
中国海洋石油集团有限公司	13,000.00	2023/6/29	2026/6/28	

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7) 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	899.70	937.00

**(8) 其他关联交易**

适用 不适用

① 关联金融服务

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
中海石油财务有限责任公司	利息收入	956.46	1,217.54
中海石油财务有限责任公司	手续费	305.61	429.17
中国海洋石油集团有限公司	利息费用	22.31	22.37

## 6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中国海洋石油有限公司	628,792.58		630,737.43	
	中海油能源发展股份有限公司	3,184.91		28,369.98	
	中海石油气电集团有限责任公司	15,622.59		22,975.04	
	中海油田服务股份有限公司	312.27		298.17	
	中海油研究总院有限责任公司	1,695.44			
	本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	56,071.67		11,377.12	
	合计	705,679.46		693,757.74	
预付款项	中海油能源发展股份有限公司	536.38		274.47	
	中国海洋石油有限公司			27.05	
	中海石油气电集团有限责任公司	79.88			
	合计	616.26		301.52	
其他应收款	中海油能源发展股份有限公司	1.50		183.18	
	中化建国际招标有限责任公司	10.00		10.00	
	中国海洋石油有限公司	0.01			
	中海石油炼化有限责任公司	0.53			
	合计	12.04		193.18	
合同资产	中国海洋石油有限公司	78,566.87	196.42	40,212.27	68.37
	中海油能源发展股份有限公司	36.58	0.09	4.30	0.01
	中海石油气电集团有限责任公司	2,336.18	5.84	9,019.79	15.33
	中海油研究总院有限责任公司	46.19	0.12		
	本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	12,923.30	32.30	12,157.19	20.66
	合计	93,909.12	234.77	61,393.55	104.37

## (2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中海油能源发展股份有限公司	40,071.94	37,520.07
	中海油田服务股份有限公司	1,729.23	2,182.40
	中海石油气电集团有限责任公司	333.68	5,690.25
	中海石油化学股份有限公司	260.77	582.30
	中国海洋石油集团有限公司	320.02	83.73
	中国近海石油服务（香港）有限公司	220.65	2,962.93
	中国海洋石油渤海有限公司	142.86	343.09
	中海石油炼化有限责任公司	229.52	455.03
	中国海洋石油有限公司	167.85	49.19
	中海实业有限责任公司	166.44	449.00
	中国海洋石油南海西部有限公司	8.15	66.07
	中国海洋石油东海有限公司	1.32	3.07
	中国海洋石油南海东部有限公司	0.75	0.91
	本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	39,598.72	37,435.28
	合计	83,251.90	87,823.32
其他应付款	中海油能源发展股份有限公司	204.78	507.04
	中海油田服务股份有限公司		30.62
	本公司所属集团的其他成员单位的合营或联营企业	34.10	87.37
	合计	238.88	625.03
合同负债	中国海洋石油有限公司	33,922.39	66,448.55
	中国海洋石油集团有限公司	11,367.23	10,685.34
	中海石油气电集团有限责任公司	134.94	
	合计	45,424.56	77,133.89
一年内到期的租赁负债	中国海洋石油南海西部有限公司	3.83	64.65
	中海油能源发展股份有限公司	463.47	1,126.10
	中海实业有限责任公司	2,265.73	2,258.79
	中国近海石油服务（香港）有限公司	63.42	62.50
	中国海洋石油南海东部有限公司	266.90	156.56
	中海石油炼化有限责任公司	346.35	
	合计	3,409.70	3,668.60
租赁负债	中国海洋石油南海西部有限公司	1.59	81.15
	中海油能源发展股份有限公司	1,271.92	1,126.10
	中海实业有限责任公司	2,492.11	4,291.60
	中国近海石油服务（香港）有限公司	61.10	164.57
	中国海洋石油南海东部有限公司	262.22	156.56
	中海石油炼化有限责任公司	1,192.99	
	合计	5,281.93	5,819.98
一年内到期的长期借款	中国海洋石油集团有限公司	13,000.40	9,000.27
	合计	13,000.40	9,000.27
长期借款	中国海洋石油集团有限公司	9,000.27	13,000.40
	合计	9,000.27	13,000.40

**(3) 其他项目**适用 不适用**7. 关联方承诺**适用 不适用**8. 其他**适用 不适用**十五、股份支付****1. 各项权益工具****(1) 明细情况**适用 不适用**(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**适用 不适用**2. 以权益结算的股份支付情况**适用 不适用**3. 以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4. 本期股份支付费用**适用 不适用**5. 股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6. 其他**适用 不适用

本集团归集至集团的资金：

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期末余额		上期期末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	100,041.81		99,446.31	
合计	100,041.81		99,446.31	
其中：因资金集中管理支取受限的资金				

## 十六、承诺及或有事项

### 1. 重要承诺事项

适用 不适用

### 2. 或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

##### 对子公司的担保：

截至报告日，公司有 7 项担保在履行中，具体如下：

- ① 经 2018 年 8 月 17 日召开的本公司第六届董事会第十次会议审议通过，本公司为子公司海洋石油工程股份有限公司尼日利亚自贸区公司履行丹格特石油化工海上运输安装项目合同开立银行履约保函和预付款保函，因合同额增加，担保金额由 0.332 亿美元调整为 0.382 亿美元，其中履约保函担保金额为 0.191 亿美元，预付款保函担保金额为 0.191 亿美元。最长担保期限由 2018 年 12 月 31 日延长至 2020 年 6 月 30 日。后经 2020 年 6 月 23 日召开的本公司第六届董事会第二十四次会议和 2020 年 12 月 4 日召开的本公司第六届董事会第二十八次会议审议通过，对担保进行相应调整。一是履约保函的母公司担保延期，由 2020 年 12 月 31 日延长至 2021 年 4 月 30 日，若项目工期发生变化，母公司担保随银行保函有效期变化相应调整。二是重启预付款保函的母公司担保，担保金额 0.191 亿美元，担保期限至 2021 年 4 月 30 日，若项目工期发生变化，母公司担保随银行保函有效期变化相应调整。三是提供质保保函母公司担保，项目完工时履约保函结束，质保保函相应启动，质保保函担保金额 0.191 亿美元，质保保函有效期自业主颁发完工证明之日起 24 个月。截至本报告期末预付款担保已到期并解除，仅剩质保保函担保仍在履行中，金额为 0.191 亿美元。
- ② 经 2019 年 6 月 6 日召开的本公司第六届董事会第十七次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司履行与日挥福陆签订的 LNG 模块建造合同出具母公司担保，担保金额为 24.49 亿元人民币，担保期限为担保开出日至 2025 年 9 月 15 日。上述担保事项经公司 2019 年 6 月 25 日召开的 2019 年第一次临时股东大会审议批准。后经 2025 年 8 月 14 日召开的第八届董事会第十一次会议审议通过，考虑项目执行期间综合因素影响，青岛子公司与业主签署合同变更协议，确认新的项目交付日期及质保期，母公司担保期限延长至 2026 年 3 月 10 日，到期后解除担保。
- ③ 经 2022 年 3 月 18 日召开的本公司第七届董事会第九次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SAIPEMSA 签订巴西 Buzios VIII（FPSOP79）模块建造项目合同提供母公司担保，担保金额为 0.72 亿美元。担保期限为担保开出之日起至总包商颁发项目临时接收证书之日起 48 个月。
- ④ 经 2023 年 12 月 22 日召开的本公司第八届董事会第二次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SERVIZI ENERGIA ITALIAS.p.A. 签订卡塔尔 NFPSEPC2 项目合同提供母公司担保，担保金额为 1.75 亿美元。担保期限为担保开出之日起至总包商颁发项目临时接收证书之日起 40 个月。
- ⑤ 经 2025 年 1 月 23 日召开的本公司第八届董事会第八次会议审议通过，本公司为全资子公司海洋石油工程（青岛）有限公司作为分包商与总包商 SINGLE BUOY MOORINGS OFFSHORE CONTRACTORS INC. 签订了 SBM 墨西哥湾 TRION FSO 及 FPU 吸力锚建造项目合同提供母公司担保，担保金额 50,918,030 元人民币。担保期限为担保开出之日起至青岛子公司所有合同项下义务实际履行完毕之日为止（预计至 2030 年 1 月 29 日）。
- ⑥ 经 2025 年 3 月 14 日召开的本公司第八届董事会第九次会议审议通过，本公司为全资子公司 Offshore Oil Engineering Arabia Limited 与总包商 Saudi Arabian Oil Company 续签 LTA 合同延期协议，为全资子公司在 LTA 合同项下获得的每一笔具体业务订单向业主提供母公司担保，担保额度 35 亿元人民币（截至 2025 年末实际占用 6.2 亿元人民币），担保期限为每一笔母公司担保期限自开出之日起至沙特子公司该笔订单项下义务实际履行完毕之日为止。

- ⑦ 经 2025 年 12 月 18 日召开的公司第八届董事会第十三次会议审议通过，本公司全资子公司海油工程国际有限公司为全资孙公司泰国公司与泰国国家石油公司 PTTEP( PTTEPED) 签订 Bundled Phases 4 EPCI 总包项目( 简称“Bundled 4”) 井口平台及海管新建工作包合同提供母公司担保，担保金额为以 Bundled 4 项目合同项下具体业务订单金额为准，任意时点全部订单母公司担保累计占用金额合计不超过 3.2 亿美元。担保期限为自公司董事会批准之日起至 Bundled 4 项目合同项下义务实际履行完毕之日为止。

### 未决诉讼、仲裁事项

- ① 巴油 P67/P70 项目海上调试期间，本公司与境外承包商 STNP 于 2021 年 11 月和 2022 年 2 月分别签订了技术服务和后勤服务协议，并根据合同、业务量确认了相关的成本。2025 年 1 月 STNP 就该项目工程款向香港仲裁中心提起仲裁，要求本公司支付项目中产生的夜班费、周末加班费以及项目延期导致的员工遣散费等，最新索赔金额为 379.72 万美元费用。对该仲裁诉求本公司聘请英国品诚梅森律师事务所，本公司已根据律师对于诉讼事项的评估确认了应付账款和预计负债，目前该仲裁事项尚未完结。
- ② 2024 年，本公司因 Dangote 石油精炼厂及聚丙烯工厂项目涉及工程延期及工程款争议，已针对 Dangote Petroleum Refinery and Petrochemicals Free Zone Enterprise 及 Dangote Oil Refining Company Limited 提起仲裁。尼日利亚自贸区公司主张对方支付合同款项约 4,863 万美元、逾期利息约 1,067 万美元，并就其声称因对方责任所产生的额外成本索赔约 7,965 万美元。同时，该公司请求延长合同工期、免除其延期责任及相关声明。2025 年度，双方递交资料并就和解进行多次协商，但均未达成一致，目前仲裁程序仍在进行中。
- ③ 截至 2025 年 12 月 31 日，中海福陆重工有限公司涉及与中石化南京工程有限公司、天津华利保温建材有限公司、广东博盈特焊技术股份有限公司等的仲裁事项，涉及的申述金额约为人民币 57,224.76 万元，涉诉冻结货币资金约人民币 11,136.94 万元。公司已计提应付账款约人民币 24,665 万元、其他应付款约人民币 1,976 万元及预计负债约人民币 1,916 万元。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3. 其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1. 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2. 利润分配情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	86,658.55
经审议批准宣告发放的利润或股利	86,658.55

注：公司拟以 2025 年末总股本 4,421,354,800 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.96 元（含税），不分配股票股利，不使用资本公积转增股本。本次共需派发现金 8.67 亿元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 41.57%，未分配的利润结转至以后年度分配。本次分配预案尚需提交 2025 年度股东会审议批准。

### 3. 销售退回

适用 不适用

### 4. 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1. 前期会计差错更正

适用 不适用

### 2. 重要债务重组

适用 不适用

### 3. 资产置换

(1) 非货币性资产交换

适用 不适用

(2) 其他资产置换

适用 不适用

### 4. 年金计划

适用 不适用

### 5. 终止经营

适用 不适用

### 6. 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2) 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

## 7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

## 8. 其他

□适用 √不适用

## 十九、公司财务报表主要项目注释

## 1. 应收账款

## (1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	665,271.36	722,665.76
其中：1年以内分项		
1年以内小计	665,271.36	722,665.76
1至2年	56,922.54	122.20
2至3年		1,915.16
3年以上	6,739.40	4,991.70
合计	728,933.30	729,694.82

## (2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	69.72	0.01	69.72	100.00						
按组合计提坏账准备	728,863.58	99.99	6,669.68	0.92	722,193.90	729,625.10	99.99	6,098.96	0.84	723,526.14
其中：										
账龄组合	84,789.65	11.63	6,669.68	7.87	78,119.97	59,427.67	8.14	6,098.96	10.26	53,328.71
关联方组合	644,073.93	88.37			644,073.93	670,197.43	91.85			670,197.43
合计	728,933.30	/	6,739.40	/	722,193.90	729,694.82	/	6,168.68	/	723,526.14

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
海富实业(上海)有限公司	69.72	69.72	100.00	诉讼无可执行财产
合计	69.72	69.72	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用风险组合

单位: 万元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	84,789.65	6,669.68	7.87
关联方组合	644,073.93		
合计	728,863.58	6,669.68	7.87

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	69.72					69.72
组合计提	6,098.96	570.72				6,669.68
合计	6,168.68	570.72				6,739.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
中国海洋石油有限公司	554,069.27	59,183.09	613,252.36	65.59	147.96
COOEC NIGERIA FZE	56,109.69		56,109.69	6.00	
中海油绿能港浙江宁波能源有限公司	56,071.67	11,743.93	67,815.60	7.25	29.36
中海石油气电集团有限责任公司	15,622.59	2,336.18	17,958.77	1.92	5.84
曹妃甸新天液化天然气有限公司	10,015.92	26,946.92	36,962.84	3.95	81.11
合计	691,889.14	100,210.12	792,099.26	84.71	264.27

其他说明：

适用 不适用**2. 其他应收款****项目列示**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		12.29
其他应收款	33,015.59	34,703.66
合计	33,015.59	34,715.95

其他说明：

适用 不适用

**应收利息****(1) 应收利息分类**

适用 不适用

**(2) 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利****(1) 应收股利**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
COOEC Nigeria Limited		12.29
合计		12.29

**(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 其他应收款

### (1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	32,362.06	33,682.41
其中：1年以内		
1年以内小计	32,362.06	33,682.41
1至2年		95.45
2至3年	72.33	10.26
3年以上	581.20	915.54
合计	33,015.59	34,703.66

### (2) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	42.87	22.87
代垫款项	13,413.94	12,221.86
押金及保证金	1,349.23	385.25
应收赔偿款	166.00	214.98
联合体开发款	18,001.55	21,816.88
其他	42.00	41.82
合计	33,015.59	34,703.66

### (3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5) 本期实际核销的其他应收款情况**适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用**(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中国石油工程建设有限公司	18,001.54	54.52	联合体开发款	1 年以内	
中海油深圳海洋工程技术服务 有限公司	7,741.05	23.45	代垫款项	1 年以内	
COOEC NIGERIA FZE	4,308.65	13.05	代垫款项	1 年以内	
海工国际工程有限责任公司	1,284.60	3.89	代垫款项	1 年以内	
海油工程国际有限公司阿布扎 比分公司	693.07	2.10	押金及保证金	1 年以内; 3 年以上	
合计	32,028.91	97.01	/	/	

**(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款**适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**3. 长期股权投资**适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,005,062.04		1,005,062.04	1,004,048.85		1,004,048.85
对联营、合营企业投资						
合计	1,005,062.04		1,005,062.04	1,004,048.85		1,004,048.85

**(1) 对子公司投资**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
海洋石油工程（珠海）有限公司	395,000.00						395,000.00	
海洋石油工程（青岛）有限公司	297,000.00						297,000.00	
中海油深圳海洋工程技术服务有限公司	219,247.36		1,013.19				220,260.55	
海工国际工程有限责任公司	6,000.00						6,000.00	
海油工程国际有限公司	48,876.36						48,876.36	
海油工程尼日利亚有限公司	52.14						52.14	
海油工程沙特有限公司	37,872.99						37,872.99	
合计	1,004,048.85		1,013.19				1,005,062.04	

**(2) 对联营、合营企业投资**

□适用 √不适用

**(3) 长期股权投资的减值测试情况**

□适用 √不适用

**4. 营业收入和营业成本****(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,196,956.50	1,966,994.79	2,489,004.99	2,258,153.96
其他业务	9,048.35	2,772.14	5,763.97	5,014.28
合计	2,206,004.85	1,969,766.93	2,494,768.96	2,263,168.24

**(2) 营业收入、营业成本的分解信息**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3) 履约义务的说明**适用 不适用**(4) 分摊至剩余履约义务的说明**适用 不适用**(5) 重大合同变更或重大交易价格调整**适用 不适用**5. 投资收益**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	133,474.71	82,231.28
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,685.28	12,828.98
债权投资在持有期间取得的利息收入	6,846.00	6,471.61
处置交易性金融资产取得的投资收益		853.85
合计	150,005.99	102,385.72

**6. 其他**适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1. 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-926.30	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,876.42	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,114.51	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	6,846.00	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-4,141.27	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	428.48	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,296.46	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	5,151.65	
少数股东权益影响额（税后）	-2,206.35	
合计	23,956.08	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2. 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收 益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.78	0.47	0.47
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.89	0.42	0.42

## 3. 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4. 其他

适用 不适用



## 修订信息

适用 不适用



Empower the Future  
With Excellent Engineering

卓越工程 賦能未來